



# LETNO POROČILO AMZS d. d. in skupine AMZS d. d. za 2016

**AMZS**



## KAZALO

Izjava direktorice .....	1
<b>POSLOVNO POROČILO.....</b>	<b>5</b>
Pomembnejši dogodki in dosežki .....	5
Finančni poudarki skupine AMZS d. d. ....	7
Pismo direktorice družbe AMZS d. d. ....	10
<b>POSLOVANJE V LETU 2016 .....</b>	<b>15</b>
Strateške usmeritve in načrt za leto 2017 .....	15
Dejavnost in organizacijska struktura skupine AMZS d.d. ....	17
Predstavitev družbe v skupini AMZS d. d. ....	19
Upravljanje in vodenje družb .....	21
Izjava o upravljanju družbe .....	23
Analiza poslovanja skupine AMZS d. d. ....	27
Analiza poslovanja AMZS d. d. ....	32
Pomembni poslovni dogodki po koncu poslovnega leta.....	42
Lastniška struktura in delnica družbe.....	43
Poslovna tveganja .....	45
Tveganja okolja.....	45
Tveganja delovanja .....	45
Cenovna tveganja.....	45
Tveganja zadovoljstva kupcev .....	46
Tveganja napak pri opravljanju storitev.....	47
Finančna tveganja .....	47
Tveganje zaradi izpostavljenosti do posamezne osebe ali skupine oseb .....	49
Tveganje pri ravnanju z ljudmi pri delu.....	49
Tveganja zagotavljanja informacij.....	49
Tveganja vodenja in odločanja .....	50
<b>POSLOVNE DEJAVNOSTI .....</b>	<b>53</b>
Splošne gospodarske razmere v Sloveniji .....	53
Storitve pomoči na cesti in vleke vozil .....	55
Poslovanje Klicnega centra .....	56
Tehnični pregledi, kontrola skladnosti, tahografi, taksimetri.....	58
Zavarovanja, registracije vozil, povračila za ceste.....	59
Servisne storitve, pranje vozil .....	60
Dejavnost AMZS Centra varne vožnje.....	61
Šola vožnje.....	64
Prodaja poslovnim uporabnikom in nabava.....	66
Prodaja blaga.....	68
Upravljanje z nepremičninami .....	69
Akademija AMZS d. d. ....	70

<b>TRAJNOSTNI RAZVOJ</b> .....	<b>75</b>
Zaposleni .....	75
Naložbe .....	79
Informacijska podpora in tehnologija .....	80
Sistem kakovosti in skrb za okolje.....	82
Komuniciranje z javnostjo in zadovoljstvo kupcev.....	83
Notranji nadzor .....	85
<b>POUDARKI POSLOVANJA DRUŽBE V SKUPINI AMZS d. d.</b> .....	<b>89</b>
<b>POROČILO NADZORNEGA SVETA</b> .....	<b>93</b>
<b>RAČUNOVODSKO POROČILO</b> .....	<b>98</b>
Računovodske usmeritve skupine AMZS d. d. in AMZS d. d. ....	98
Računovodsko poročilo AMZS d.d.....	114
Izkaz poslovnega izida .....	114
Izkaz drugega vseobsegajočega donosa.....	115
Bilanca stanja .....	116
Izkaz denarnih tokov .....	118
Izkaz gibanja kapitala .....	119
Pojasnila k računovodskim izkazom.....	122
Poročilo neodvisnega revizorja.....	148
Računovodsko poročilo skupine AMZS d.d. ....	150
Izkaz poslovnega izida .....	151
Izkaz drugega vseobsegajočega donosa.....	152
Bilanca stanja .....	153
Izkaz denarnih tokov .....	155
Izkaz gibanja kapitala .....	156
Pojasnila k računovodskim izkazom skupine.....	158
Poročilo neodvisnega revizorja.....	177





## Izjava direktorice

Uprava družbe, to je direktorica družbe AMZS d. d. Lucija Živa Sajevec, zagotavlja, da je letno poročilo skupine AMZS d. d. in družbe AMZS d. d. z vsemi sestavnimi deli, sestavljeno in objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Za pripravo letnega poročila skupine AMZS d. d. in družbe AMZS d. d. z računovodskimi izkazi in pojasnili, ki zainteresirani javnosti dajeta resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja, tako za skupino kot za družbo, je odgovorna direktorica družbe.

Direktorica družbe prav tako izjavlja, da so računovodski izkazi skupine in družbe pripravljeni ob predpostavki nadaljevanja poslovanja v prihodnosti, da se izbrane računovodske usmeritve dosledno uporabljajo in da so razkrite morebitne spremembe le-teh.

Direktorica je odgovorna za ukrepe za preprečevanje in odkrivanje prevar ter nepravilnosti ter za zagotavljanje ohranjanja vrednosti premoženja skupine AMZS d. d. in družbe AMZS d. d.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let po poteku leta, v katerem je bilo treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Direktorica družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Družba AMZS d. d. je do odvisnih družb v položaju nadrejene družbe. Na podlagi 545. člena Zakona o gospodarskih družbah podaja uprava družbe naslednje poročilo o odnosih do povezanih družb:

Družba AMZS d. d. kot nadrejena družba v letu 2016 ni sklenila nobenega pravnega posla, ki bi imel škodljive posledice za delovanje odvisnih družb.

Družba je s povezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih pogodb.

V medsebojnih prometih so bile uporabljene tržne cene storitev in blaga.

V poslovnem letu 2016 uprava družbe AMZS d. d. ni dala nobenega obveznega navodila kot obvladujoča družba. Prav tako med obvladujočo in odvisnimi družbami v tem obdobju ni bilo nobenega, na osnovi obveznega navodila, sklenjenega pravnega posla.

Uprava družbe tako skladno z določili 545. člena Zakona o gospodarskih družbah izjavlja, da obvladujoča družba ni uporabila svojega vpliva tako, da bi pripravila odvisne družbe do tega, da bi zase opravile škodljiv pravni posel ali da bi nekaj storile v svojo škodo.

Lucija Živa Sajevec  
direktorica AMZS d.d.

Ljubljana, 18. april 2017





# POSLOVNO POROČILO





# POSLOVNO POROČILO

## Pomembnejši dogodki in dosežki

V letu 2016 smo krepili svoje poslanstvo kot PRVI SKRBNIK VARNE MOBILNOSTI ZA VAS IN VAŠE VOZILO – skladno z zadano strategijo AMZS za obdobje 2016 - 2020, ki je bila zasnovana in usklajena med Avto-moto zvezo Slovenije in AMZS d. d.

Z novo razvojno strategijo smo v AMZS d. d. prevetrili vsebine in okrepili sedanje temeljne dejavnosti (vleka, pomoč na cesti, tehnični pregledi, registracije, zavarovanja, servis vozil, center varne vožnje, šola vožnje) in dodali nove vsebine (mobilnost, doživetja, akademija AMZS).

Aktivno smo uresničevali aktivnosti, ki so povezane z osnovnim poslanstvom Pomoči na cesti in vleke. Poslovne enote so dobile nova vozila za pomoč na cesti ter nova vlečna vozila. Premierno smo v Ljubljani začeli tudi z izvajanjem pomoči na cesti s kolesom s prikolico.

Veliko pozornosti smo namenjali strokovni podpori, vse od krepitve tržnega pristopa, usmeritve v brezpapirno poslovanje, vzpostavitve sodobnega in integriranega informacijskega sistema, do posodobitve vloge poslovnih enot kot ključnih stičnih točk s strankami, obstoječimi ter potencialnimi člani AMZS. Pomemben del je in ostaja vzpostavitev politike kakovosti z aktivno vlogo voditeljstva, zaposlenih in procesnega pristopa.

## Nove poslovne enote in pripojitve

Ker želimo ponudbo še bolj približati članom in vsem kupcem svojih storitev, smo januarja 2016 odprli novo poslovno enoto v Novi Gorici. S tem smo uresnili več kot 20-letna prizadevanja po izgradnji enote AMZS s celovito ponudbo na tem delu Slovenije, ki bo poskrbela za varno mobilnost vseh udeležencev v cestnem prometu, na enem mestu.

S 1. februarjem smo mreži poslovnih enot dodali še novo poslovno enoto na Ptuj, kjer vozniki lahko opravijo tehnični pregled, registracijo in zavarovanje vozila ter sklenejo, ali podaljšajo članstvo v AMZS.

Leto 2016 sta zaznamovali tudi dve pripojitvi odvisnih družb.

25. aprila je bila sklenjena pogodba o pripojitvi Avtošole AMZS d. o. o. k AMZS d. d. Pripojitev je bila vpisana v sodnem registru z dnem 1. 7. 2016.

Dne 3. 10. 2016 je bila nato sklenjena še pogodba o pripojitvi INTERSERVICE d. o. o. k AMZS d. d. Pripojitev je bila v sodnem registru na podlagi sklepa Okrožnega sodišča v Ljubljani vpisana dne 3. 1. 2017.

Bonitetna družba Bisnode nas je uvrstila v najvišji razred AAA poslovne odličnosti za leto 2016.

## Proaktivnost za doseganje zadanih ciljev

Pripravili smo kar nekaj odmevnih akcij (Vinjeta, poletna akcija »Za poti brez skrbi« itn.), bili zelo aktivni v AMZS Centru varne vožnje, prenovili smo spletno mesto amzs.si, pomlad pa je prinesla tudi prenovljeno mobilno aplikacijo AMZS. Avto. Avto-moto zveza Slovenije je prenovila stalne članske ugodnosti, ki smo jih uvedli z vsemi komunikacijskimi elementi in materiali in s serijo merljivih aktivnosti. V poslovnih enotah beležimo 19 odstotno rast števila članov v primerjavi z letom prej in 20 %-tno rast novih in podaljšanih članstev skupaj.

## **Zaposleni**

Naši razvojni cilji so ambiciozni. V vsakem od zaposlenih želimo sprožiti zavedanje, da je pomemben člen dobrega sodelovanja z našimi člani in drugimi strankami. Izdelali smo svoj model kadrovskega razvoja, ki je bil zasnovan z namenom povezovanja dveh stebrov kakovostnega delovanja v praksi – sodelovalnega vodenja in zagnanega izvajanja.

Ob koncu leta 2016 smo se zaradi uresničevanja razvojnih kadrovskih ciljev podjetja odločili tudi za sodelovanje v Dnevnikovem projektu Zlata nit 2016. Zlata nit je medijsko-raziskovalni projekt časnika Dnevnik.

Sicer smo v letu 2016 povečali število zaposlenih iz 315 na 341.

Zelo smo bili veseli tudi zmage svojih mehanikov na tekmovanju klubskih mehanikov za pomoč na cesti (FIA Road Patrol training for excellence 2016), kjer so mehaniki zmagali v konkurenci avtomobilskih klubov iz 16 držav. Tekmovanje, na katerem se udeleženci izobražujejo in seznanjajo z novostmi na področju pomoči na cesti in avtomobilizma, poteka pod okriljem FIA in ARC Europe, mednarodne mreže za pomoč na cesti.

## **Delnice AMZS d. d.**

Na skupščini delniške družbe 8. 7. 2016 je bil sprejet sklep, da družba izplača dividende 30. septembra in jih tudi je v znesku 213.351 evrov, kar je pomenilo 0,19 evra bruto na delnico.

Sprejet je bil tudi sklep, da se pooblašča direktorica družbe, da lahko v imenu in za račun družbe pridobi lastne delnice, katerih skupno število z lastnimi delnicami, ki jih družba že ima, ne sme presegati 10 odstotkov osnovnega kapitala družbe. Družba je tako proti koncu leta pridobila 37.552 lastnih delnic, tako da jih ima na dan 31. 12. 2016 37.592 delnic.

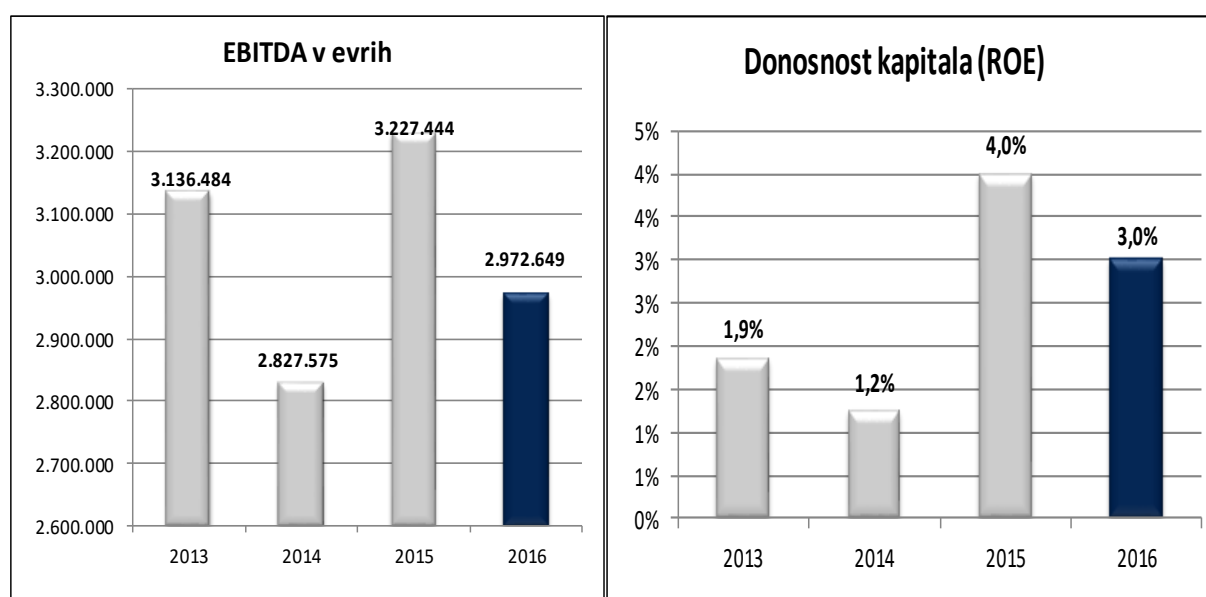
Dne 12. 12. 2016 smo prejeli obvestilo Avto-moto zveze Slovenije o prevzemni nameri na podlagi 24. člena ZPrev-1, iz katerega izhaja, da Avto-moto zveza Slovenije namerava objaviti prevzemno ponudbo za odkup vseh delnic družbe AMZS d. d., ki še niso v njenem lastništvu.

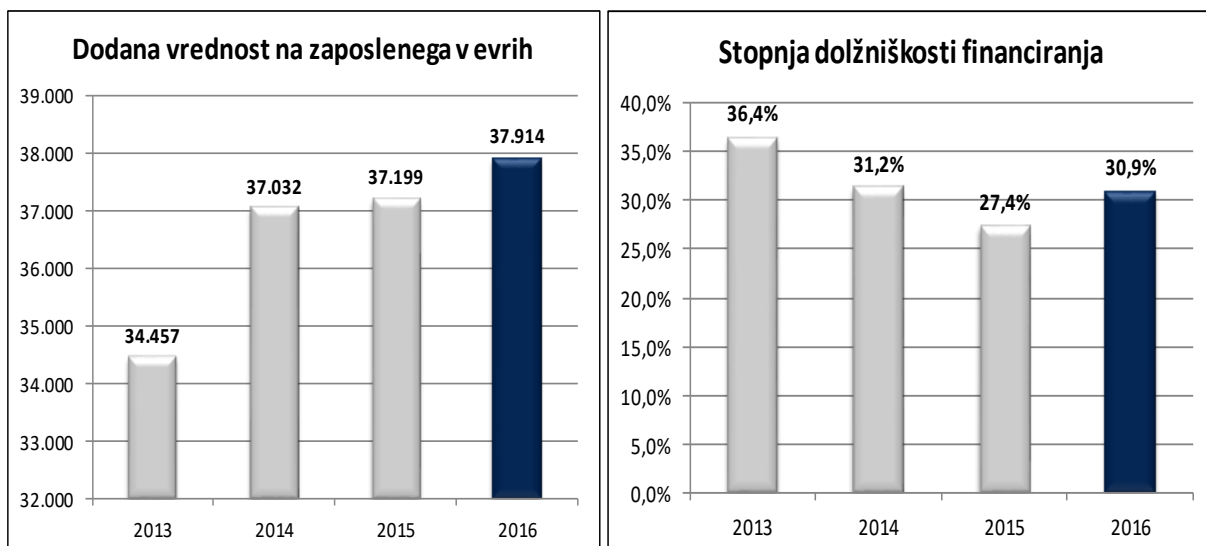
## Finančni poudarki skupine AMZS d. d.

Skupino AMZS d. d. na dan 31. decembra 2016 predstavljajo AMZS d. d. kot obvladujoča družba in odvisna družba Izava d. o. o.

POMEMBNEJŠI FINANČNI PODATKI SKUPINE AMZS d.d.					
Kategorije v evrih	2013	2014	2015	2016	Odmik 2016/ 2015
Vsi prihodki	23.227.230	21.657.758	21.915.404	22.945.170	5%
Čisti prihodki prodaje	22.552.346	21.379.706	21.577.848	22.640.522	5%
Kosmati donos od poslovanja	23.163.012	21.621.488	21.847.169	22.891.562	5%
Vsi odhodki	22.683.688	21.327.855	20.984.177	22.191.854	6%
Poslovni odhodki	22.248.771	20.942.482	20.739.338	22.047.604	6%
Dobiček iz poslovanja	914.241	679.006	1.107.831	843.958	-24%
Čisti dobiček	379.536	254.060	846.233	614.851	-27%
Vsa sredstva	34.359.527	31.783.743	31.624.928	32.546.089	3%
Kapital	20.303.631	20.394.496	21.162.622	20.429.223	-3%
Obveznosti (dolgoročne in kratkoročne)	12.497.776	9.930.158	8.649.830	10.054.151	16%
Dolgoročne finančne obveznosti	6.374.953	4.073.605	3.470.720	4.962.337	43%
Kratkoročne finančne obveznosti	3.777.573	2.816.943	2.336.286	1.801.366	-23%

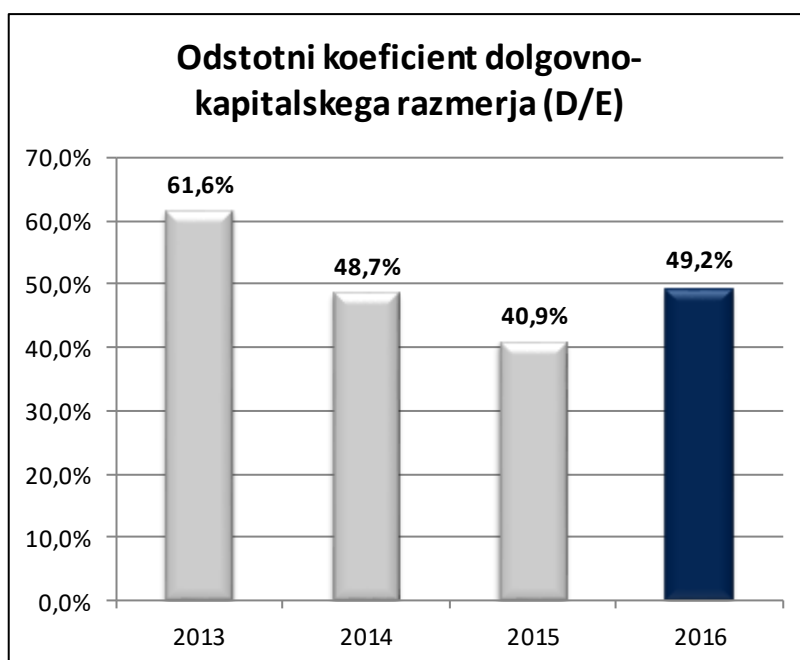
Kazalnik EBITDA predstavlja poslovni izid iz poslovanja skupaj z amortizacijo in je znašal v letu 2016 2.972.649 evrov, kar je 8 odstotkov manj kot leta 2015.





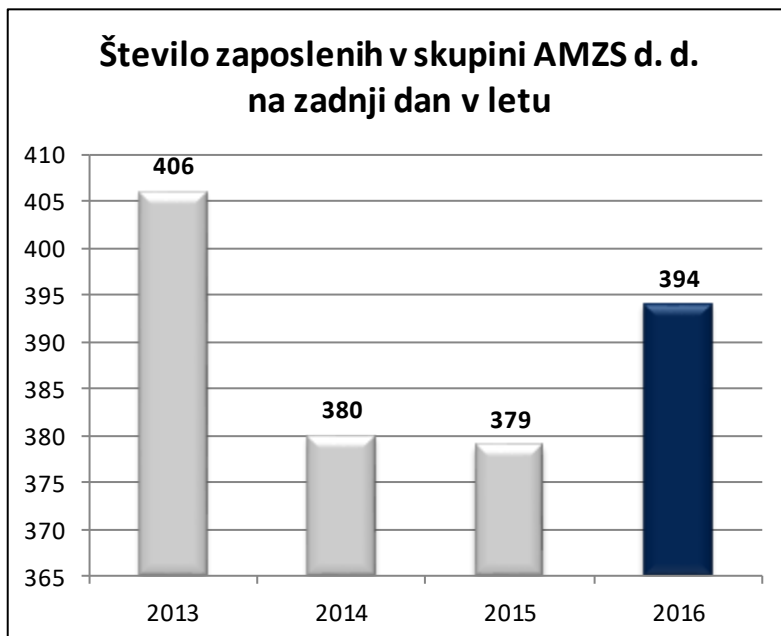
Dodano vrednost na zaposlenega nam je uspelo povečati za 1,9 odstotka v primerjavi z vrednostjo konec leta 2015.

Stopnja dolžniškosti financiranja nam prikaže delež dolga v primerjavi z obveznostmi do virov financiranja in ta delež smo povečali za 3,5 odstotne točke v primerjavi z deležem konec leta 2015.



Odstotni koeficient dolgovno-kapitalskega razmerja pove, koliko imamo dolgov v primerjavi s kapitalom. Delež dolga v kapitalu se je povečal za 8,3 odstotne točke glede na delež dolgov konec decembra leta 2015.

Število zaposlenih v skupini AMZS d. d. je konec leta 2016 večje za 15 zaposlenih glede na število zaposlenih konec leta 2015. V AMZS d. d. je bilo konec leta 2016 zaposlenih 341 delavcev, v Interservice d. o. o. 51 delavcev in v Izavi d. o. o. 2 zaposlena.



## Pismo direktorice družbe AMZS d. d.



Leto 2016 je bilo za skupino AMZS d. d. uspešno in poslovno zahtevno leto. Januarja smo odprli novo poslovno enoto v Novi Gorici. S tem smo uresničili več kot 20-letna prizadevanja po izgradnji enote AMZS s celovito ponudbo na tem delu Slovenije, ki bo skrbela za varno mobilnost vseh udeležencev v cestnem prometu. Februarja smo odprli novo poslovno enoto na Ptuj, s čimer smo razširili mrežo poslovalnic, kjer bodo vozniki lahko opravili tehnični pregled, registracijo in zavarovanje vozila ter sklenili ali podaljšali članstvo v AMZS.

V skupini AMZS d. d. smo v letu ustvarili 22,6 milijonov evrov čistih prihodkov prodaje, kar je 4,7 odstotka več prihodkov kot v letu 2015, kar je odraz tudi novih poslovnih enot. Poslovni dobiček smo izkazali v znesku 844 tisoč evrov in čisti dobiček v znesku 615 tisoč evrov.

Odvisni družbi Avtošola AMZS d. o. o. in Interservice d. o. o. smo pripojili k delniški družbi.

Prodaja storitev je glavno področje poslovanja, predvsem storitev za člane in druge voznike ter njihova vozila. Opravljamo storitve vleke in pomoči na cesti, po katerih smo na slovenskem trgu najbolj prepoznavni, do tehničnih pregledov, sklepanj zavarovanj, registracij vozil, servisne dejavnosti in prodaje blaga, dejavnosti šole vožnje pa vse do programov varne vožnje, ki jih opravljamo na najsodobnejšem in največjem poligonu varne vožnje v državi. Za člane AMD nudimo številne ugodnosti.

Aktivno smo uresničevali naloge, ki so povezane z osnovnim poslanstvom pomoči na cesti in vleke vozil. Kupili smo nova vozila za pomoč na cesti in vlečna vozila.

V AMZS d. d. smo ustvarili 19,7 milijonov evrov prihodkov od prodaje, kar je 13 odstotkov več kot v letu 2015. Rast prihodkov je predvsem posledica poslovanja novih poslovnih enot. Dobiček iz poslovanja v znesku 372 tisoč evrov je nižji od dobička, uresničenega v letu 2015, kar je tudi posledica slabitve sredstev enot v Novi Gorici in na Ptuj v znesku 209 tisoč evrov. Čisti poslovni izid pa je znašal 1 milijon evrov, kar je 11 odstotkov več kot v letu 2015. Višji dobiček je posledica višjih finančnih prihodkov iz dobička odvisne družbe Interservice d. o. o.

Velik poudarek dajemo članstvu. V poslovnih enotah beležimo 19 odstotno rast števila članov v primerjavi z letom prej in 20 odstotno rast novih in podaljšanih članstev skupaj.

Na področju informacijske podpore in tehnologije izvajamo temeljito prenovo računalniških programov in infrastrukturnega dela informatike.

Poslovni uspehi so odraz zavzetega in kakovostnega dela 394 zaposlenih v skupini AMZS. V skupini AMZS d. d. smo tako povečali število zaposlenih za 15 glede na število zaposlenih konec leta 2015.

Število zaposlenih v AMZS d. d. smo povečali iz 315 na 341, saj smo mreži poslovnih enot dodali novo poslovno enoto na Ptuj in v Novi Gorici ter pripojili Šolo vožnje. Dne 3. 10. 2016 je bila sklenjena tudi pogodba o pripojitvi INTERSERVICE d. o. o. k AMZS d. d.

Zaposleni s svojim znanjem, sposobnostmi, izkušnjami in vloženim delom ključno prispevajo k poslovni uspešnosti. Zelo smo bili veseli tudi zmage svojih mehanikov na tekmovanju klubskih mehanikov za pomoč na cesti (FIA Road Patrol training for excellence 2016). Ob koncu leta 2016 smo se zaradi uresničevanja razvojnih kadrovskega ciljev podjetja odločili tudi za sodelovanje v Dnevnikovem projektu Zlata nit 2016, kjer smo se uvrstili med najboljše tri zaposlovalce. Naš model kadrovskega razvoja z nazivom Kolegialnost nas povezuje pa se je med 19 prijavljenimi primeri zlate prakse uvrstil med najboljše tri.



Ker spoštujemo delo vsakega posameznika, smo v letu 2016 prenovili sistem nagrajevanja, ki zaposlene še bolj spodbuja h kakovostnemu in zavzetemu delu, poleg tega usposabljammo zaposlene iz vseh dejavnosti.

Delničarjem smo v letu 2016 za leto 2015 izplačali dividende v višini 0,19 evra bruto na delnico.

Skupščina družbe je v juliju tudi pooblastila direktorico družbe, da lahko v imenu in za račun družbe pridobi lastne delnice in jih umakne brez nadaljnega sklepanja o zmanjšanju osnovnega kapitala. Tako smo pridobili 37.552 lastnih delnic.

Dne 12. 12. 2016 smo prejeli obvestilo Avto-moto zveze Slovenije o prevzemni nameri na podlagi 24. člena ZPrev-1, iz katerega izhaja, da Avto-moto zveza Slovenije namerava objaviti prevzemno ponudbo za odkup vseh delnic družbe AMZS d. d., ki še niso v njenem lastništvu.

Z namenom navduševanja uporabnikov storitev AMZS ter ključnim ciljem rasti članstva, smo v preteklem letu izvajali in komunicirali akcije in aktivnosti, ki so prinašale ugodnosti novim in zvestim članom AMZS. Mehanizme smo prilagajali nepogrešljivi vsebini za vozilo in voznika, v različnih obdobjih v letu. Tako smo pripravili servisne akcije, akcije premontaž pnevmatik, odmevno akcijo vinjet in druge. Kot smo zapisali tudi v strategiji, je naša prva skrb varna mobilnost, pomoč voznikom in skrb za njihova vozila.

Ponosni smo, da uresničujemo potrebe in želje svojih članov in kupcev že dolgo vrsto let, da so z našim delom zadovoljni, zato si bomo tudi v prihodnje prizadevali, da bodo zadovoljni uporabniki naših storitev naš ključni cilj. Seveda želimo ohraniti tudi motivirane in zadovoljne zaposlene, saj brez uspešnih in učinkovitih zaposlenih v storitvenih dejavnostih ne gre.

Lucija Živa Šajevc  
direktorica AMZS d.d.





# POSLOVANJE V LETU 2016





# POSLOVANJE V LETU 2016

## Strateške usmeritve in načrt za leto 2017

Ključna usmeritev strategije AMZS d. d. leta 2016 do 2020 je postati sinonim za mobilnost, izboljšati prometno varnost v Sloveniji, postati blagovna znamka, ki upravlja življenjski slog obstoječih in prihodnjih članov AMZS in drugih udeležencev v prometu. Cilj je povečanje tržnega deleža in pokritost Slovenije z našimi dejavnostmi, povečanje dobičkonosnosti poslovanja, povečanje vrednosti podjetja in zagotavljanje finančne stabilnosti. Še naprej ostaja ključni cilj tudi povečanje števila članov avto-moto društev.

Skladno z zastavljeno strategijo, je ena od temeljnih usmeritev - krepitev tržnega pristopa, usmeritev v brezpapirno poslovanje, vzpostavitev sodobnega in integriranega informacijskega sistema ter posodobitev vloge poslovnih enot (standardizacija, poenotenje procesov, večja učinkovitost in produktivnost).

Pomembna ostaja vzpostavitev politike kakovosti z aktivno vlogo voditeljstva, zaposlenih in procesnega pristopa. Z organizacijskim in kadrovskim prestrukturiranjem smo pripravili temelje za doseganje bistvenih premikov pri delovanju zaposlenih. Tudi v letu 2017 bo sledila vrsta dejavnosti, ki bodo usmerjene v konkretno uresničitev načrtovanih SLOPT ciljev (strateških, letnih, operativnih, projektnih, timskih).

Ključne usmeritve naših dejavnosti so:

- uresničevanje načrta včlanjevanja in podaljševanja članstva AMZS,
- nadgraditi znanje in izkušnje zaposlenih, jih opolnomočiti za nove projekte ter navdušiti z vpeljevanjem timskega in projektnega dela (notranji NPS),
- večanje ugleda temeljne dejavnosti storitev pomoč na cesti in vleke vozil,
- sodoben in moderen klicni center, ki nudi kakovostno, hitro in prijazno storitev,
- povečati tržni delež tehničnih pregledov in registracij vozil ter doseči konkurenčnost pogojev zavarovanj,
- izboljšati izkušnjo uporabnikov servisne dejavnosti ter si pridobiti vlogo v slovenskem prostoru,
- digitalizacija,
- racionalizacija celotnih procesov in večja produktivnost,
- močna prodajna usmerjenost in širitev ponudbe za člane,
- razvoj dejavnosti Šole vožnje ter Centra varne vožnje na Vranskem,
- nove naložbe, ki bodo omogočile rast družbe.

### Načrt AMZS d. d. za leto 2017

Poleg gospodarskih razmer v Sloveniji in kupne moči prebivalstva na poslovanje družbe močno vpliva država z zakoni in predpisi, ki jih moramo upoštevati pri svojem poslovanju in opravljanju dejavnosti. Področje tehničnih pregledov, vleke in pomoči na cesti in opravljanje programov varne vožnje je močno vezano na predpise, sklepanje zavarovanj pa na zahteve zavarovalnic.

V AMZS d. d. smo si za leto 2017 zadali naslednje cilje:

- ustvariti 22,8 milijona evrov čistih prihodkov prodaje storitev in blaga
- doseči dobiček iz poslovanja v znesku 792 tisoč evrov
- doseči čisti dobiček v višini 660 tisoč evrov
- doseči dodano vrednost na zaposlenega v znesku 39 tisoč evrov

- investirati v nove poslovne enote, posodobitev informacijskega sistema in druga sredstva v vrednosti 5,4 milijona evrov
- doseči donosnost kapitala 3,1 odstotka
- povečati knjigovodsko vrednost delnice
- povečati zadovoljstvo kupcev z našimi storitvami in zadovoljstvo zaposlenih.

Z doseganjem ciljev bomo krepili dolgoročno finančno stabilnost AMZS d. d., poglobljali odgovornost do svojih zaposlenih, do članov in kupcev naših storitev, dobaviteljev, poslovnih partnerjev in lastnikov družbe.

## Dejavnost in organizacijska struktura skupine AMZS d.d.

Osnovna dejavnost AMZS d. d. je opravljanje storitev pomoči na cesti in vleke vozil, tehničnih pregledov, registracij, upravnih postopkov, sklepanja zavarovanj, servisiranja vozil, pranja vozil, šola vožnje, usposabljanje voznikov ter organiziranje in izvajanje programov varne vožnje in drugih dejavnosti na poligonu varne vožnje na Vranskem. Poleg tega družba opravlja dejavnost prodaje trgovskega in komisijskega blaga ter oddajanja in upravljanja prostorov.

<b>Osnovni podatki AMZS d. d. - direktorica Lucija Živa Sajevec</b>	
Družba:	AMZS, družba za opravljanje storitev članom AMD in drugim udeležencem v cestnem prometu d. d.
Skrajšan naziv:	AMZS d. d.
Sedež:	Ljubljana, Dunajska cesta 128a
Organizacijska oblika:	Delniška družba
Osnovni kapital:	4.685.945,59 EUR
Matična številka družbe:	5488338
Davčna številka:	SI56951442
Velikost družbe:	Velika družba po Zakonu o gospodarskih družbah-1
Poslovni račun:	Nova ljubljanska banka d.d., številka računa: SI 56 0292 2001 7874 767
	Banka Koper d. d., številka računa: SI56 1010 005 0366 081
	Sberbank d. d., številka računa: SI56 3000 0000 1929 754
	ABANKA d.d. SI56 0510 0800 0040 829
Poslovno leto:	koledarsko
Internetna stran družbe:	<a href="http://www.amzs.si/">http://www.amzs.si/</a>

Družba AMZS d. d. ima sedež na Dunajski cesti 128 a v Ljubljani, kjer deluje vodstvo družbe in skupne službe družbe AMZS d. d.

Poslovne enote so organizirane na področju Republike Slovenije, tako da razvejana mreža AMZS d. d. izvaja hitre in kakovostne storitve vsem uporabnikom storitev.

Družba opravlja dejavnost v poslovnih enotah, in sicer: PE Ljubljana Dunajska, PE Ljubljana Leskoškova z izpostavo Flajšmanova, PE Otočec, PE Kranj s Poslovalnico Lesce, PE Celje s Poslovalnico Rogaška Slatina in Poslovalnico Šempeter v Savinjski dolini ter z izpostavo Vojnik in izpostavo Celeia, PE Koper, PE Postojna, PE Maribor s Poslovalnico Lenart, PE Nova Gorica, PE Kočevje s Poslovalnico Ribnica, PE Črnomelj, PE Murska Sobota, PE Dravograd, PE Ptuj, PE Center varne vožnje (AMZS center varne vožnje), PE Trbovlje, PE Šola vožnje. Dejavnost se opravlja tudi v enotah: Oddajanje, upravljanje in vzdrževanje nepremičnin ter Počitniška dejavnost.

Dne 1. 7. 2016 se je v sodnem registru vpisala pripojitev odvisne družbe Avtošola AMZS d. o. o. po Pogodbi o pripojitvi z dne 25. 4. 2016, na podlagi katere se je družbi AMZS d.d. kot prevzemni družbi pripojila prevzeta družba Avtošola AMZS d.o.o., ki je zaradi izvedbe pripojitve prenehala.

Družba AMZS d. d. je vključevala v skupino AMZS d. d. na dan 31. 12. 2016 odvisno družbo Interservice d. o. o. s hčerinsko družbo Izava d. o. o. Dne 3. 1. 2017 se je v sodnem registru vpisala pripojitev odvisne družbe Interservice d. o. o. po pogodbi o pripojitvi z dne 3. 10. 2016, na podlagi katere se je družbi AMZS d. d. kot prevzemni družbi pripojila prevzeta družba Interservice d. o. o., ki je zaradi izvedbe pripojitve prenehala. Na mesto edinega družbenika družbe Izava d. o. o. je vstopila družba AMZS d. d., ki tako od dne 3. 1. 2017 vključuje v skupino AMZS d. d. odvisno družbo Izava d. o. o.

Organizacijska shema skupine AMZS d.d.





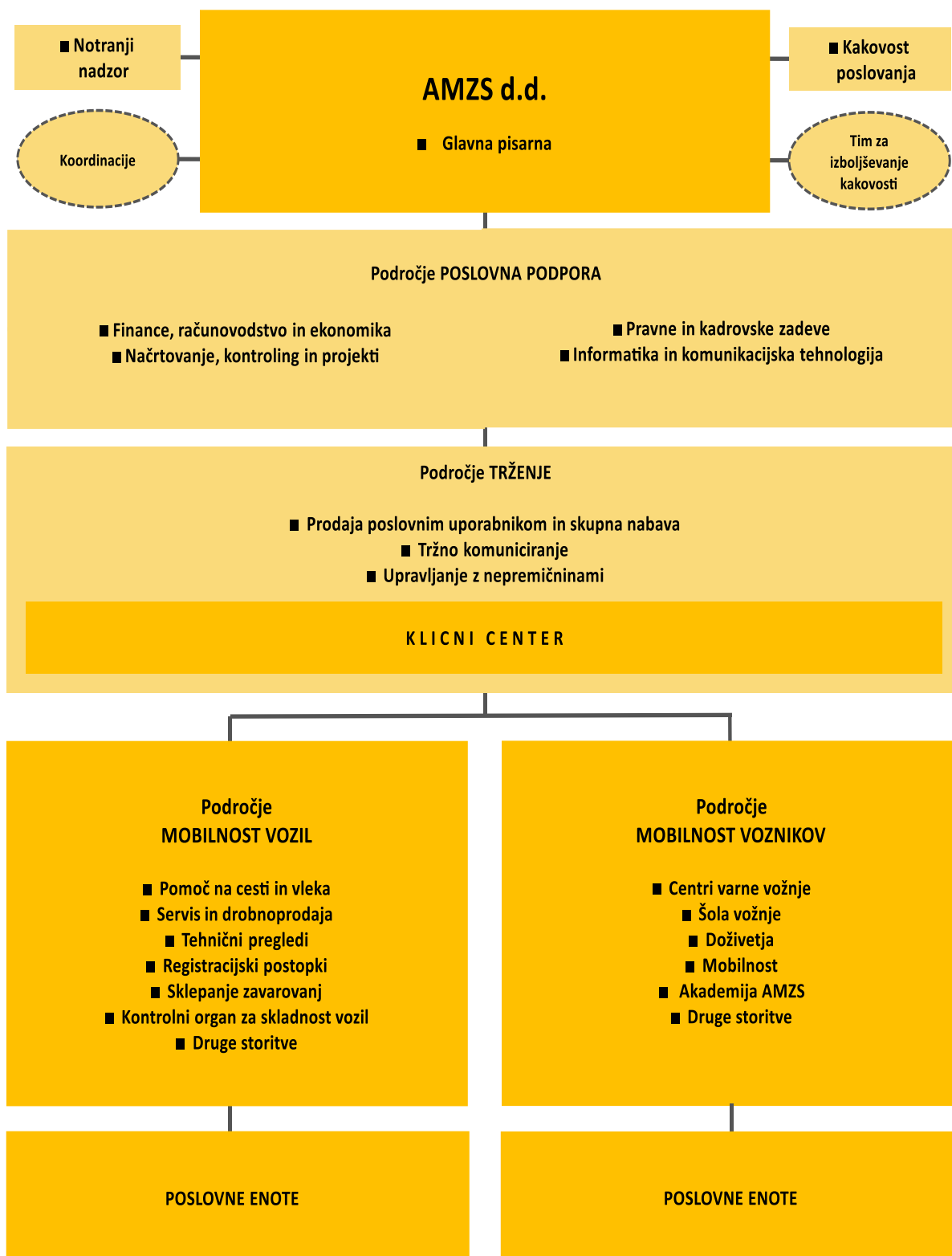
## Predstavitev družbe v skupini AMZS d. d.

AMZS d. d. je edini lastnik družbe **IZAVA d. o. o.**, Leskoškova 11, Ljubljana, z osnovnim kapitalom v višini 12.519,00 evra. V družbi sta bila na dan 31. 12. 2016 zaposlena 2 delavca. Družba se ukvarja z zavarovalnim zastopanjem.

<b>Osnovni podatki IZAVA d.o. o. - direktor mag. Borut Mišica</b>	
Družba:	IZAVA, zavarovalno zastopanje, d. o. o.
Skrajšana firma:	IZAVA d. o. o.
Sedež:	Ljubljana, Leskoškova 11
Organizacijska oblika:	Družba z omejeno odgovornostjo
Osnovni kapital:	12.519,00 EUR
Matična številka družbe:	2211963000
Davčna številka:	34793160
Velikost družbe:	Mikro družba po Zakonu o gospodarskih družbah-1
Poslovni račun:	ABANKA d.d. SI56 0510 0801 2199 003
Poslovno leto:	koledarsko
Internetna stran družbe:	<a href="http://www.amzs.si/">http://www.amzs.si/</a>

Direktor družbe Izava d. o. o. je od 3. januarja 2017 Damijan Andjelković, diplomirani ekonomist.

Po Pravilniku o organizaciji in poslovanju družbe AMZS d. d., ki velja od 4. 12. 2015, je **organizacijska zgradba AMZS d. d.** naslednja:



## Upravljanje in vodenje družb

**Skupino AMZS d. d.** sestavljajo obvladujoča družba AMZS d. d. in odvisna družba IZAVA d. o. o.

### AMZS d. d.

**Skupščina delničarjev AMZS d. d.** je najvišji organ družbe, v katerem delničarji uresničujejo svoje pravice v zadevah družbe. Sklicevanje skupščine je urejeno s statutom družbe in Poslovnikom skupščine AMZS d. d. Skupščino delničarjev skliče uprava družbe praviloma enkrat letno, sklic se objavi najmanj 30 dni pred zasedanjem na AJPES-u. Ena delnica predstavlja na skupščini en glas. AMZS d. d. nima delnic z omejenimi glasovalnimi pravicami, le lastne delnice nimajo glasovalnih pravic na skupščini.

Najpomembnejše zadeve, o katerih odločajo delničarji, so spremembe statuta, uporaba bilančnega dobička, razrešnica upravi in nadzornemu svetu ter imenovanje revizorja. Skupščina družbe je v letu 2016 zasedala enkrat, in sicer dne 8. 7. 2016, kot redna letna skupščina.

**Nadzorni svet družbe** je delničarjem odgovoren za nadziranje odločitev uprave, ki so osnovnega pomena za delniško družbo in nadzoruje vodenje poslov družbe, izvajanje sprejete strategije in poslovnega načrta.

NS ima po spremembi statuta, sprejeti na skupščini dne 18. 12. 2012, šest članov, ki so se sestajali na rednih sejah. Delovanje nadzornega sveta ureja Poslovnik nadzornega sveta, ki določa način dela, sklicevanje sej in druge zadeve, ki so pomembne za delo nadzornega sveta. Sestava nadzornega sveta je določena s statutom, in sicer nadzorni svet sestavljajo štiri člani, ki zastopajo interese delničarjev in jih imenuje skupščina delničarjev ter dva člana, ki zastopata interese delavcev in ju imenuje svet delavcev. Mandat članov nadzornega sveta traja štiri leta. Nadzorni svet izbere, imenuje in odpokliče upravo, preveri letno poročilo in predlog za uporabo bilančnega dobička in najmanj ob vsakem štirimesečju obravnava poslovanje družbe in opravlja vse druge naloge v skladu z zakonom, statutom in drugimi sklepi ter splošnimi akti.

Nadzorni svet AMZS d. d. so na dan 31. 12. 2016 sestavljali:

- Anton Breznik, predsednik,
- Jožef Zimšek, član,
- Radomir Stojanović, član,
- Robert Štaba, član,
- Jurij Kočar, član - predstavnik delavcev,
- Uroš Temlin, član – predstavnik delavcev.

Na skupščini delničarjev AMZS d. d. dne 8. 7. 2016 sta bila za člana nadzornega sveta AMZS d. d. ponovno imenovana Jožef Zimšek in Radomir Stojanović, ki se jima izteče mandat dne 18. 12. 2020. Mandat Antona Breznika se izteče dne 6. 2. 2018, mandat Roberta Štabe dne 28. 8. 2018, mandat Uroša Temlina dne 9. 5. 2017 in mandat Jurija Kočarja dne 21. 7. 2018.

**Uprava družbe** je na podlagi statuta AMZS d. d. **enočlanska uprava – direktor**, ki vodi družbo samostojno in na lastno odgovornost ter jo samostojno zastopa in predstavlja. Upravo oz. edinega člana uprave - direktorja imenuje nadzorni svet za petletni mandat z možnostjo ponovnega imenovanja. V notranjem razmerju ima omejitve glede sklepanja poslov, katerih vrednost presega 1.000.000 evrov, kjer je vezan na soglasje nadzornega sveta.

Družbo vodi, zastopa in predstavlja direktorica mag. Lucija Živa Sajevec, univ. dipl. ekon. Direktorica vodi družbo skladno z določili statuta ter ključnimi poslovnimi usmeritvami,

strategijami in cilji, predstavljenimi v strateškem in letnem poslovnem načrtu, za katerih pripravo in uresničitev je odgovorna.

Poleg formalnih zadolžitev direktorica Lucija Živa Sajevec izvršuje pristojnosti in odgovornosti v dnevnem poslovanju in do nadzornega sveta in skupščine. Direktorica Lucija Živa Sajevec je sodelovala z reprezentativnima sindikatoma SDTPZ IN ZSSS, ki delujeta v družbi.

Vodenje dela v družbi izvaja in nadzira direktorica družbe na osnovi rednega načrtovanja, kolegijev in delovnih sestankov.

**Odvisna družba družbe AMZS d.d.**, in sicer Izava d.o.o., ki je povezana v skupino AMZS d.d., je pravnoorganizacijsko urejena kot družba z omejeno odgovornostjo in jo poslo vodi direktor. Direktorica AMZS d. d. kot zakonita zastopnica edinega družbenika spremlja poslovne rezultate in uresničevanje letnega načrta odvisne družbe. Nadzorni svet v odvisni družbi ni oblikovan. Do dne 3. 1. 2017, ko se je v sodnem registru vpisala pripojitev odvisne družbe Interservice d. o. o., je bila odvisna družba družbe AMZS d. d. tudi družba Interservice d. o. o., ki je bila pravnoorganizacijsko urejena kot družba z omejeno odgovornostjo in jo je poslo vodil direktor.

## **Izjava o upravljanju družbe**

Družba AMZS d.d., Ljubljana, na podlagi petega odstavka 70. člena ZGD-1 v nadaljevanju podaja izjavo o upravljanju družbe.

### **1. Sklicevanje na Kodeks upravljanja**

Družba AMZS d.d. pri poslovanju uporablja Kodeks upravljanja za nejavne družbe, katerega so sprejeli skupaj Gospodarska zbornica Slovenije, Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo in Združenje nadzornikov Slovenije. Dostopen je na spletni strani Ministrstva za gospodarski razvoj in tehnologijo:

[http://www.mgrt.gov.si/fileadmin/user\\_upload/Kodeks\\_upravljanja\\_za\\_nejavne\\_druzbe\\_maj\\_2016 .pdf](http://www.mgrt.gov.si/fileadmin/user_upload/Kodeks_upravljanja_za_nejavne_druzbe_maj_2016.pdf). AMZS d.d. vsebinsko sledi določba Kodeksa upravljanja za nejavne družbe.

### **2. Glavne značilnosti sistema notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi**

AMZS d.d. skladno z določili ZGD-1, statutom in internimi akti družbe vzpostavlja in vzdržuje ustrezen sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj z učinkovitimi postopki ugotavljanja, ocenjevanja, obladovanja ter spremljanja tveganj, ki bi jim lahko bila družba podvržena.

Uprava družbe si prizadeva za takšen kontrolni sistem, ki je na eni strani učinkovit pri omejevanju nastanka negativnega dogodka, na drugi strani pa hkrati tudi stroškovno sprejemljiv. V ta namen AMZS d.d. vzdržuje in izboljšuje transparentno organizacijsko shemo matične družbe in skupine, jasne in poenotene računovodske usmeritve in njihovo dosledno uporabo v skupini AMZS, učinkovito organizacijo računovodske funkcije v skupini AMZS, poenoten računovodski in informacijski sistem v matični in odvisni družbi, kar povečuje učinkovitost nadzornih funkcije ter poročanje v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

### **3. Podatki po 6. odstavku 70. člena ZGD-1**

Družba AMZS d.d., kot družba, ki je zavezana k uporabi zakona, ki ureja prevzeme, v skladu z določilom šestega odstavka 70. člena ZGD-1 navaja podatke o stanju na zadnji dan poslovnega leta in vsa potrebna pojasnila:

- 3.1. Struktura osnovnega kapitala družbe: vse delnice družbe so navadne imenske kosovne delnice, ki dajajo njihovim imetnikom pravico do udeležbe pri upravljanju družbe, pravico do dela dobička (dividende) in pravico do ustreznega preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda in so izdane v nematerializirani obliki.

### Lastniška struktura v AMZS d.d. ma dan 31.december 2016



- 3.2. Omejitve prenosa delnic: vse delnice družbe so prosto prenosljive.
- 3.3. Kvalificirani delež po ZPrev-1: 31.12.2016 je na podlagi prvega odstavka 77. člena Zakona o prevzemih (glede doseganja kvalificiranega deleža):  
Avto- moto Zveza Slovenije imetnik 910.063 delnic izdajatelja AMZS d.d., kar predstavlja 81,04 odstotka osnovnega kapitala izdajatelja.
- 3.4. Imetniki vrednostnih papirjev, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice: Družba ni izdala vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice.
- 3.5. Delniška shema za delavca: Družba nima sheme za delavce.
- 3.6. Omejitve glasovalnih pravic: Omejitve glasovalnih pravic ni.
- 3.7. Dogovori med delničarji, ki lahko povzročijo omejitev prenosa delnic ali glasovalnih pravic: Družbi tovrstni dogovori niso poznani.
- 3.8. Pravila družbe:
  - O imenovanju ali zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora:

Upravo, ki ima enega člana-direktorja, imenuje in razrešuje nadzorni svet. Mandat uprave traja pet let z možnostjo ponovnega imenovanja. Medsebojne pravice in obveznosti med direktorjem in družbo se podrobneje opredeli v pogodbi o zaposlitvi, ki jo v imenu družbe sklene predsednik nadzornega sveta. Nadzorni svet lahko predčasno odpokliče direktorja, če so podani razlogi v skladu z 268. členom ZGD-1.

Nadzorni svet družbe ima šest članov, od katerih jih štiri izvoli skupščina delničarjev z večino oddanih glasov navzočih delničarjev, dva pa izvoli svet delavcev. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za štiri leta in so lahko po izteku mandata ponovno izvoljeni. Sklep o predčasnem odpoklicu članov nadzornega sveta mora biti sprejet na skupščini s  $\frac{3}{4}$  (tričetrtinsko) večino oddanih glasov delničarjev, pogoje odpoklica predstavnikov delavcev pa določi svet delavcev s svojim sklepom. Nadzorni svet je podrobneje uredil način in pogoje za svoje delo s poslovníkom, ki ga je sprejel dne 22. 1. 2013 na svoji 20. redni seji.

- O spremembah statuta:

Skupščina s tričetrtinsko večino pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala odloča o spremembah statuta.

3.9. Pooblastila članov posloводства, zlasti pooblastila za izdajo ali nakup lastnih delnic: Uprava vodi družbo samostojno in na lastno odgovornost ter jo zastopa in predstavlja nasproti tretjim neomejeno. Za vse posle, ki presegajo vrednost 1.000.000,00 EUR, potrebuje v notranjem razmerju soglasje nadzornega sveta.

Družba sme pridobivati lastne delnice pod pogojem, da je za delnice vplačan celotni nominalni znesek in zanje oblikuje rezerve, ne da bi zmanjšala osnovni kapital ali zakonske statutarne rezerve, v skladu z zakonom.

Skupščina AMZS d.d. je na 24. seji dne 8. 7. 2016 sprejela sklep, s katerim je pooblastila upravo, da na podlagi 8. alineje 1. odstavka 247. člena Zakona o gospodarskih družbah lahko v imenu in za račun družbe pridobi lastne delnice, katerih skupno število z lastnimi delnicami, ki jih družba že ima, ne sme presegati 10 % osnovnega kapitala družbe, kar predstavlja 112.294 delnic. Pooblastilo družbi velja 36 (šestintrideset) mesecev od dneva sprejema tega sklepa. Družba lahko pridobiva lastne delnice po ceni, ki ne sme biti nižja od 6,00 ali višja od 11,00 EUR za delnico v času nakupa. Družba lahko pridobiva lastne delnice za katerikoli namen, ne pa izključno za namen trgovanja. Uprava - direktorica družbe je pooblaščenca na podlagi tega pooblastila pridobljene delnice umakniti brez nadaljnega sklepanja o zmanjšanju osnovnega kapitala. Skupščina je pooblastila nadzorni svet za uskladitev besedila Statuta družbe z morebitnim zmanjšanjem osnovnega kapitala, ki bi bilo izvedeno zaradi umika lastnih delnic, kadarkoli pridobljenih na podlagi pooblastila skupščine upravi – direktorici družbe za nakup lastnih delnic.

3.10. Pomembni dogovori, ki začnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica javne prevzeme ponudbe: Družbi takšni dogovori niso znani.

3.11. Dogovori med družbo in člani njenega organa vodenja ali nadzora ali delavci, ki predvidevajo nadomestilo, če ti zaradi ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prvzeme, odstopijo, so odpuščeni brez utemeljenega razloga ali njihovo delovno razmerje preneha: V primeru odstopa direktorica ni upravičena do odpravnine, primeru odpoklica iz ekonomsko-poslovnih razlogov (pomembnejše spremembe v strukturi lastništva, reorganizacija in podobno) pa je do odpravnine upravičena.

#### **4. Podatki o delovanju skupščine**

Skladno z ZGD-1 je skupščina delničarjev organ družbe, v katerem delničarji uresničujejo svoje pravice v zadevah družbe. Sklicevanje skupščine je urejeno s statutom družbe, in sicer skupščino delničarjev skliče uprava na lastno pobudo, na zahtevo nadzornega sveta ali na zahtevo delničarjev družbe, ki predstavlja vsaj 5 odstotkov osnovnega kapitala družbe. Upravičenec, ki zahteva sklic skupščine, mora ob pisni zahtevi posredovati upravi dnevni red, predlog sklepa za vsako točko dnevnega reda, o kateri naj odloča skupščina ali, če skupščina pri posamezni točki dnevnega reda ne sprejema sklepa, obrazložitev točke dnevnega reda. Uprava skliče zasedanje skupščine delničarjev družbe vsaj trideset dni pred skupščino z objavo na spletni strani družbe in spletnem portalu Ajpes. Uprava v objavi navede čas in kraj zasedanja skupščine, določi organe, ki bodo vodili zasedanje, ter dnevni red in predloge sklepov skupščine. Na 24. skupščini, ki je zasedala dne 8. 7. 2016 so bili delničarji družbe seznanjeni z letnim poročilom in poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za poslovno leto 2015 ter s prejemi članov organov vodenja in nadzora. Delničarji so odločali in sprejeli sklep o uporabi bilančnega dobička, sklep o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu za leto 2015, sklep o imenovanju revizorja družbe za poslovno leto 2016,

sklep o imenovanju dveh članov nadzornega sveta, predstavnikov delničarjev in sklep o podeliti pooblastila upravi za pridobivanje lastnih delnic.

## **5. Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora**

Upravljanje družbe AMZS d.d. poteka po dvotirnem sistemu. Družbo vodi uprava, ki ima enega člana, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Upravljanje družbe AMZS d.d. temelji na zakonskih določilih, statutu kot temeljnem pravnem aktu družbe, internih aktih in na uveljavljeni ter splošno sprejeti dobri poslovni praksi.

### **5.1. Delovanje uprave**

Družbo AMZS d.d. vodi uprava, oziroma edina članica uprave- direktorica samostojno in na lastno odgovornost ter jo zastopa in predstavlja nasproti tretjim neomejeno. Za vse posle, ki presegajo vrednost 1.000.000,00 EUR, potrebuje v notranjem razmerju soglasje nadzornega sveta. Uprava potrebuje soglasje nadzornega sveta za sprejem pravilnika o organizaciji in poslovanju družbe in za ustanavljanje, organiziranje ter ukinjanje podružnic in določanje obsega pravne sposobnosti. Družbo je v letu 2016 vodila direktorica mag. Lucija Živa Sajevec.

### **5.2. Naloge in sestava nadzornega sveta**

Nadzorni svet družbe AMZS d.d. v dvotirnem sistemu upravljanja izvaja z zakonom določene naloge, to so naloge nadzоровanja poslovanja družbe.

Nadzorni svet AMZS d.d. po statutu sestavlja šest članov. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo 4 (štirih) let in so po preteku te dobe lahko ponovno izvoljeni. Nadzorni svet izmed svojih članov izvoli predsednika in namestnika. Predsednik nadzornega sveta je predstavnik večinskega delničarja te družbe in član AMD. Predsednik nadzornega sveta sklicuje in vodi seje nadzornega sveta ter je pooblaščen izjavljati voljo in objavljati odločitve nadzornega sveta. Predsednik nadzornega sveta zastopa družbo proti članom uprave, organom družbe in tretjim osebam, če v vsakem konkretnem primeru nadzorni svet ne odloči drugače. Člani nadzornega sveta družbe AMZS d.d. v letu 2016 so bili: Anton Breznik - predstavnik delničarjev in predsednik nadzornega sveta, Jožef Zimšek - predstavnik delničarjev in namestnik predsednika nadzornega sveta, Robert Štaba - predstavnik delničarjev, Radomir Stojanović - predstavnik delničarjev, Jurij Kočar – predstavnik delavcev in Uroš Temlin – predstavnik delavcev.

Ljubljana, 18. 4. 2017

Lucija Živa Sajevec  
Direktorica





## Analiza poslovanja skupine AMZS d. d.

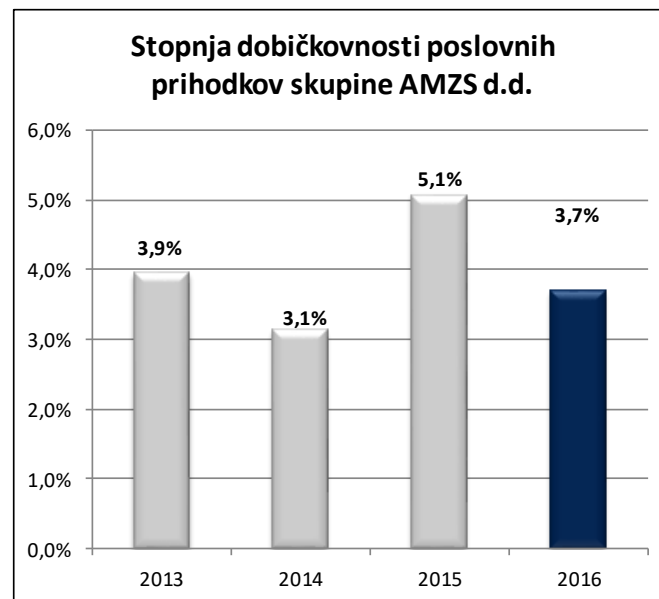
Leto 2016 je bilo za skupino AMZS d. d. leto sprememb. Poleg novih poslovnih enot smo pripojili dve odvisni družbi, kar se je vse odražalo v poslovanju skupine. Avtošola AMZS d. o. o. je vse leto vključena v poslovanje delniške družbe, medtem ko je Interservice d. o. o. vključen v poslovanje delniške družbe od oktobra do decembra 2016. Na slabše poslovanje skupine AMZS d. d. je vplivala predvsem slabitev sredstev v delniški družbi.

### Poslovni prihodki in odhodki

V skupini AMZS d. d. smo ustvarili 22.945.170 evrov čistih prihodkov prodaje, kar je pet odstotkov več prihodkov, kot smo jih dosegli v letu 2015.

Večino čistih prihodkov prodaje v skupini ustvarimo v delniški družbi.

Kosmati donos od poslovanja je znašal 22.891.562 evrov, to je 5 odstotkov več kot v letu 2015. Čiste prihodke prodaje smo ustvarili predvsem s storitvenimi dejavnostmi, to je z dejavnostjo pomoči na cesti in vleko vozil, z opravljanjem tehničnih pregledov, postopkov skladnosti vozil, tahografii in taksimetri, s sklepanjem zavarovanj, z registracijskimi postopki (registracije vozil, podaljšanje veljavnosti prometnih dovoljenj, odjave in spremembe lastništva vozil), s provizijo od letnih dajatev za ceste, s servisno in trgovsko dejavnostjo, z opravljanjem tečajev varne vožnje na lastnem poligonu na Vranskem, z oddajanjem poslovnih prostorov, s prodajo opreme za tehnične preglede, prodajo vozil in rezervnih delov za vozila znamke Hyundai in s storitvami, ki jih nudi šola vožnje.



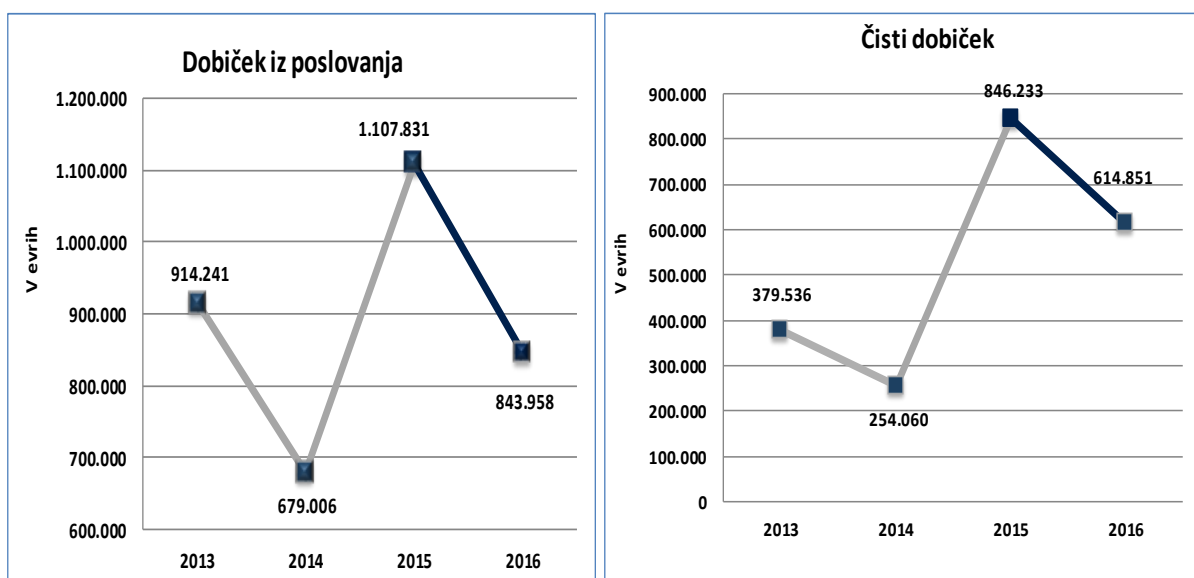
Poslovni odhodki so bili v letu 2016 višji za šest odstotkov, kar je posledica povečanja stroškov dela, storitev in višjih prevrednotovalnih poslovnih odhodkov pri obratnih sredstvih.

### Finančni prihodki in odhodki ter izid financiranja

Finančni prihodki so v letu 2016 znašali 2.124 evrov, med finančnimi odhodki, ki so znašali 129.453 evrov, pa je največ odhodkov za obresti najetih posojil.

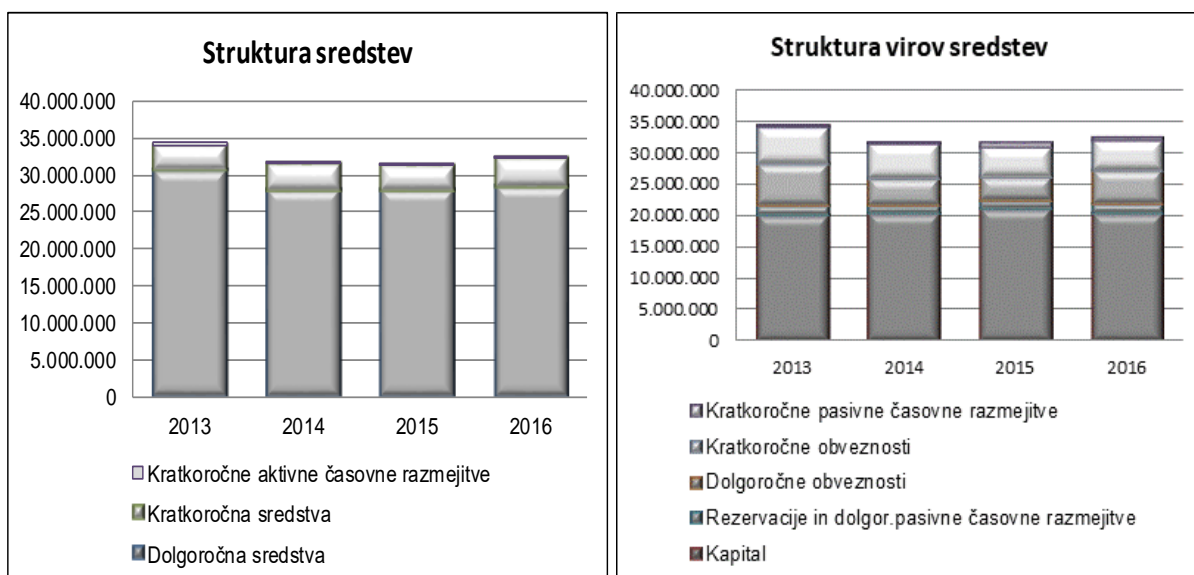
Ker smo imeli več finančnih odhodkov kot prihodkov, je bil izid iz financiranja na ravni skupine negativen in je znašal 127.329 evrov.

## Izid obračunskega obdobja



Dobiček iz poslovanja je bil v letu 2016 za 24 odstotkov nižji od dobička leta 2015, ker smo v letu 2016 v delniški družbi slabili vrednost osnovnih sredstev. Čisti dobiček v znesku 614.851 evrov je nižji od čistega dobička leta 2015 za 27 odstotkov.

## Stanje sredstev in obveznosti do njihovih virov



Sredstva skupine AMZS d. d. so na dan 31. 12. 2016 znašala 32.546.089 evrov. Najpomembnejša med sredstvi so dolgoročna sredstva in predstavljajo 88 odstotkov sredstev in se povečala glede na stanje sredstev zadnjega dne v letu 2015 za 2,3 odstotka. V okviru le teh je največja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev, saj le ta znašajo na zadnji dan leta 24.281.118 evrov. Naložbene nepremičnine znašajo 3.119.588 evrov in predstavljajo nepremičnine, ki jih oddajamo.

Dolgoročnih finančnih naložb izkazujemo v znesku 91.989 evrov, dolgoročnih poslovnih terjatev 53.721 evrov in odloženih terjatev za davek 317.466 evrov.

Kratkoročna sredstva v vrednosti 3.652.301 evra predstavljajo 11 odstotkov sredstev, od teh je največ kratkoročnih poslovnih terjatev v višini 1.491.155 evrov in od le teh največ terjatev do kupcev v znesku 1.278.820 evrov.

Med viri sredstev je kapital konec leta 2016 predstavljal 63 odstotkov, to je 20.429.223 evrov, rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve 4 odstotke ali 1.417.294 evrov, dolgoročne obveznosti 16 odstotkov kar je 5.272.377 evrov in kratkoročne obveznosti 15 odstotkov, kar je v znesku 4.781.774 evrov ter kratkoročne pasivne časovne razmejitve 2 odstotka, kar znaša 645.421 evrov.

## Denarni tok

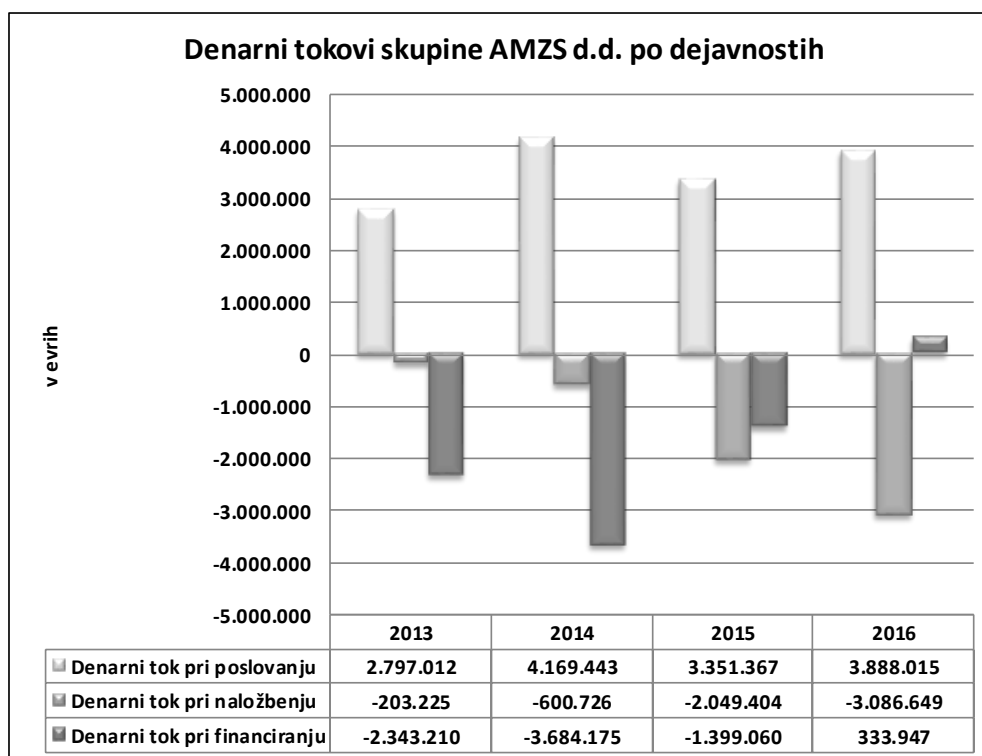
V skupini AMZS d. d. smo s poslovno dejavnostjo uresničili 3.888.015 evrov čistega denarnega toka, kar predstavlja 16 odstotkov več neto prejemkov pri poslovanju, kot smo jih imeli v letu 2015.

Presežek denarnih tokov iz poslovanja smo porabili predvsem za pridobitev osnovnih sredstev in vračanje finančnih obveznosti, manjkajoča sredstva smo si izposodili.

Pri naložbenih aktivnostih smo imeli več izdatkov pri naložbenju kot prejemkov in sicer za 3.086.649 evrov. Izdatki so bili namenjeni pridobitvi opredmetenih in neopredmetenih sredstev.

Pri financiranju izkazujemo 5.335.000 evrov prejemkov zaradi povečanja kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznosti, izdatkov pa za 5.001.053 evrov. Izdatki so bili namenjeni odplačilom kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznosti in obresti, predvsem do bank. Izdatki za izplačila dividend znašajo 216.214 evrov in odkup lastnih delnic 300.416 evrov.

Skupni denarni tok je bil pozitiven, ker smo izkazali ob koncu leta za 1.135.313 evrov več sredstev, kot je bilo začetno stanje denarnih sredstev.



KLJUČNI FINANČNI KAZALNIKI SKUPINE AMZS D.D.		2013	2014	2015	2016
<b>I. Temeljni kazalniki gospodarnosti</b>					
<b>1</b>	<b>Odstotni koeficient gospodarnosti poslovanja</b> poslovni prihodki / poslovni odhodki	104,1%	103,2%	105,3%	103,8%
<b>2</b>	<b>Odstotni koeficient celotne gospodarnosti</b> prihodki / odhodki	102,4%	101,5%	104,4%	103,4%
<b>3</b>	<b>Stopnja delovne stroškovnosti poslovnih prihodkov</b> stroški dela / poslovni prihodki	47,7%	47,7%	48,8%	50,1%
<b>4</b>	<b>Stopnja dobičkovnosti poslovnih prihodkov</b> poslovni dobiček / kosmati donos iz poslovanja	3,9%	3,1%	5,1%	3,7%
<b>5</b>	<b>EBITDA v evrih</b> dobiček iz poslovanja+amortizacija	3.136.484	2.827.575	3.227.444	2.972.649
<b>6</b>	<b>EBIT v evrih</b> dobiček iz poslovanja	914.241	679.006	1.107.831	843.958
<b>II. Temeljni kazalniki dobičkonosnosti</b>					
<b>1</b>	<b>Čista dobičkonosnost kapitala</b> čisti dobiček obračunskega obdobja / povprečni kapital brez čistega poslovnega izida obračunskega obdobja	1,9%	1,3%	4,2%	3,0%
<b>2</b>	<b>Donosnost kapitala (ROE)</b> čisti dobiček obračunskega obdobja / kapital	1,9%	1,2%	4,0%	3,0%
<b>3</b>	<b>Donosnost sredstev (ROA)</b> čisti dobiček obračunskega obdobja / povprečna sredstva	1,1%	0,8%	2,7%	1,9%
<b>4</b>	<b>Dividendnost osnovnega kapitala v odstotkih</b> vsota dividend za poslovno leto / povprečni osnovni kapital	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>III. Temeljni kazalniki stanja financiranja (vlaganja)</b>					
<b>1</b>	<b>Stopnja lastniškosti financiranja</b> kapital / obveznosti do virov sredstev	59,1%	64,2%	66,9%	62,8%
<b>2</b>	<b>Stopnja dolžniškosti financiranja</b> dolgovi / obveznosti do virov sredstev	36,4%	31,2%	27,4%	30,9%
<b>3</b>	<b>Stopnja dolgoročnosti financiranja</b> vsota kapitala in dolgor.dolgov skupaj z rezervacijami ter dolgor. pasivnih časovnih razmejitev / obveznosti.do virov sredstev	82,0%	81,8%	82,9%	83,3%
<b>4</b>	<b>Odstotni koeficient dolgovno-kapitalskega razmerja (D/E)</b> dolgovi (dolgoročne in kratkoročne obveznosti)/ kapital	61,6%	48,7%	40,9%	49,2%

KLJUČNI FINANČNI KAZALNIKI SKUPINE AMZS D.D.				2013	2014	2015	2016
<b>IV. Temeljni kazalniki vodoravnega finančnega ustroja</b>							
<b>1</b>	<b>Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev</b>		0,74	0,85	0,88	0,82	
	kapital / osnovna sredstva po neodpisani vrednosti						
<b>2</b>	<b>Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti - hitri koeficient</b>		0,16	0,14	0,13	0,34	
	likvidna sredstva (kratk.fin.naložbe+denar) / (kratkor.obvezn.+kratk.pas.čas.razm.)						
<b>3</b>	<b>Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti - pospešeni koeficient</b>		0,50	0,47	0,49	0,62	
	vsota likvidnih sredstev in kratkoročnih terjatev / (kratkoročne obveznosti + kratk. pasivne časovne razmejitve)						
<b>4</b>	<b>Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti - kratkoročni koeficient</b>		0,62	0,66	0,68	0,73	
	kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti						
<b>V. Temeljni kazalniki stanja investiranja (naložbenja)</b>							
<b>1</b>	<b>Stopnja osnovnosti investiranja</b>		79,4%	75,6%	76,4%	76,7%	
	osnovna sredstva po neodpisani vrednosti / sredstva						
<b>2</b>	<b>Stopnja obratnosti investiranja</b>		11,2%	11,9%	11,7%	12,2%	
	obratna sredstva s kratkoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami / sredstva						
<b>3</b>	<b>Stopnja finančnosti investiranja</b>		8,9%	11,7%	10,9%	9,9%	
	vsota dolgoročnih finančnih naložb in kratkoročnih finančnih naložb ter naložbenih nepremičnin / sredstva						
<b>4</b>	<b>Stopnja dolgoročnosti investiranja</b>		88,1%	87,1%	87,3%	86,5%	
	vsota osnovnih sredstev in dolgor.aktivnih časovnih razmejitvev (po neodpis. vrednosti), naložbenih nepremičnin, dolgoroč. finančnih naložb in dolgoročnih poslovnih terjatev / sredstva						
<b>VI. Temeljni kazalniki dohodkovnosti</b>							
<b>1</b>	<b>Produktivnost v €</b>		56.201	57.568	58.765	59.930	
	čisti prihodki od prodaje / število zaposlenih na osnovi delovnih ur						
<b>2</b>	<b>Čisti dobiček na zaposlenega v €</b>		946	684	2.305	1.628	
	čisti dobiček obračunskega obdobja / število zaposlenih na osnovi delovnih ur						
<b>3</b>	<b>Dodana vrednost na zaposlenega v €</b>		34.457	37.032	37.199	37.914	
	čisti prihodki od prodaje zmanjšani za stroške blaga, materiala, storitev in druge poslovne odhodke / število zaposlenih na osnovi delovnih ur						

## Analiza poslovanja AMZS d. d.

Leto 2016 je bilo za AMZS d. d. polno sprememb, pred nami je bilo veliko izzivov, ki so zahtevali premišljeno ukrepanje in veliko dela. V letu 2016 smo pripojili odvisno družbo Avtošola AMZS d. o. o., ki je s 1. julijem začela poslovati pod okriljem delniške družbe.

Prav tako smo pripojili odvisno družbo Interservice d. o. o., katere računovodske izkaze smo vključili v izkaze delniške družbe za zadnje tri mesece leta. Kupili smo novi poslovni enoti na v Novi Gorici in na Ptuju, ki sta začeli poslovati v začetku leta 2016.

Kljub številnim novostim in izzivom smo poslovali uspešno, ustvarili smo 20.816.911 evrov vseh prihodkov, nekoliko slabše pa smo poslovali v poslovnem delu zaradi višjih stroškov in odhodkov. Ustvarjen čisti dobiček v znesku 1.025.360 evrov je nad načrtovanim dobičkom leta 2016.

V preglednici smo zbrali ključne finančne podatke za zadnja štiri leta poslovanja delniške družbe.

KLJUČNI FINANČNI PODATKI AMZS d.d.					
Kategorije v evrih	2013	2014	2015	2016	Odmik 2016 / 2015
Vsi prihodki	17.744.872	17.715.323	18.201.850	20.816.911	↑ 14,4%
Čisti prihodki prodaje	16.527.799	16.875.496	17.404.338	19.717.299	↑ 13,3%
Kosmati donos iz poslovanja	17.078.558	17.132.491	17.629.798	19.957.463	↑ 13,2%
Vsi odhodki	17.100.360	17.515.629	17.266.120	19.737.585	↑ 14,3%
Poslovni odhodki	16.305.658	16.914.662	17.034.337	19.585.933	↑ 15,0%
Dobiček iz poslovanja	772.900	217.829	595.461	371.530	↓ -37,6%
Čisti dobiček	625.196	192.687	921.350	1.025.360	↑ 11,3%
Vsa sredstva	34.768.338	32.564.360	32.613.738	32.474.874	↓ -0,4%
Kapital	20.863.204	20.860.750	21.702.655	20.372.540	↓ -6,1%
Obveznosti (dolgoročne in kratkoročne)	12.562.015	10.462.343	9.310.841	10.040.204	↑ 7,8%
Dolgoročne finančne obveznosti	6.366.337	4.072.444	4.470.720	4.962.337	↑ 11,0%
Kratkoročne finančne obveznosti	4.279.028	3.709.331	2.335.125	1.801.366	↓ -22,9%

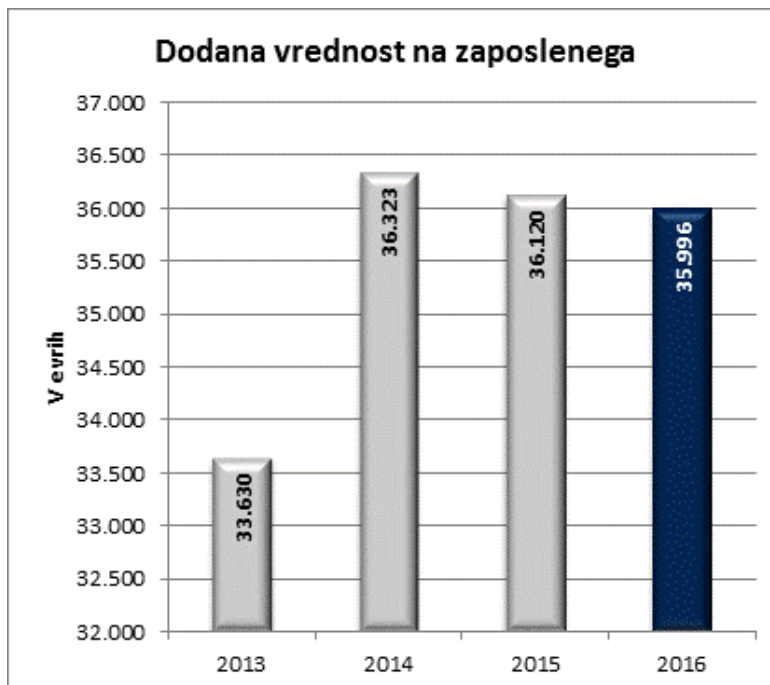
### Poslovni prihodki in odhodki

Čiste prihodke prodaje ustvarjamo s storitvami pomoči na cesti in vleko vozil, z opravljanjem tehničnih pregledov, sklepanjem zavarovanj, registracijami vozil, servisno in trgovsko dejavnostjo, s tečajji varne vožnje, šolanjem kandidatov za pridobitev vozniškega izpita ter oddajanjem poslovnih prostorov in lastnih počitniških zmogljivosti.

V letu 2016 smo ustvarili 20.816.911 evrov vseh prihodkov, od tega 19.717.299 evrov čistih prihodkov prodaje storitev in blaga, kar predstavlja 13,3 odstotkov več čistih prihodkov prodaje, kot smo jih dosegli v letu 2015 in 4,2 odstotka več od načrtovanih prihodkov.

Poleg prihodkov prodaje storitev izkazujemo tudi 1.436.579 evrov prihodkov prodaje trgovskega blaga in materiala in 218.728 evrov prodaje komisijskega blaga.

Stopnja dobičkovnosti poslovnih prihodkov, merjena s poslovnim dobičkom v primerjavi s kosmatim donosom iz poslovanja, znaša 1,9 odstotka in se je znižala v primerjavi s stopnjo, doseženo v letu 2015 zaradi nižjega zneska poslovnega dobička.

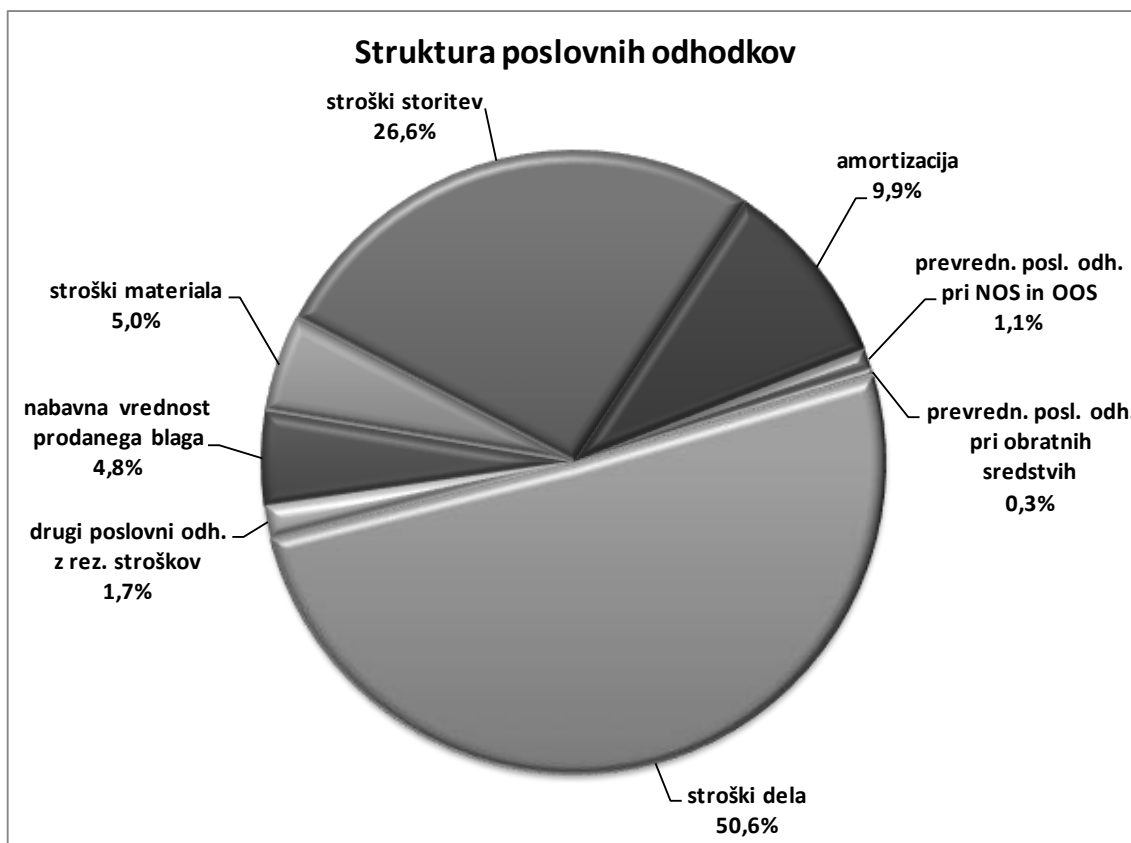


Dodata vrednost na zaposlenega (število zaposlenih na osnovi delovnih ur, ki jih je bilo 340) leta 2016 znaša 35.996 evrov.

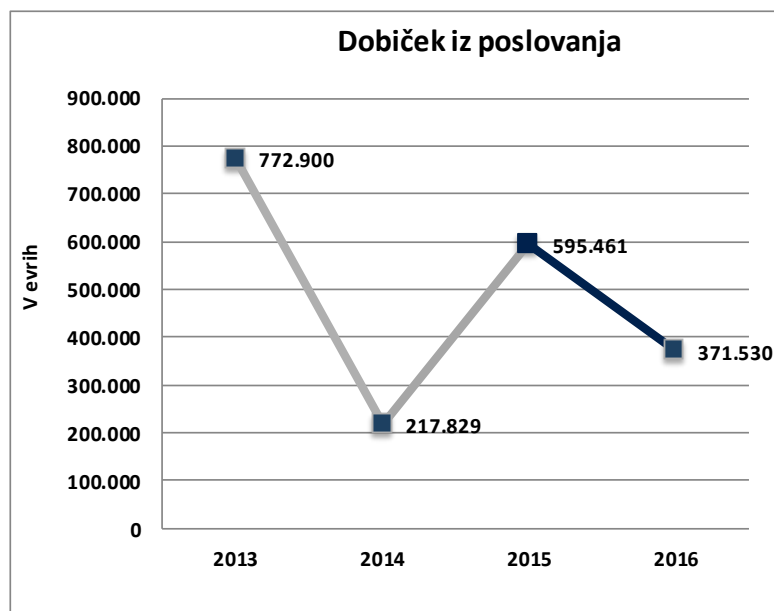
Največ čistih prihodkov prodaje smo imeli pri dejavnosti tehničnih pregledov vozil, registracijah in servisu vozil in pri dejavnosti centra varne vožnje.

Poslovni odhodki so v letu 2016 znašali 19.585.933 evrov, kar je 15 odstotkov več odhodkov, kot smo jih imeli v letu 2015. Povečanje stroškov je posledica višjih stroškov dela, materiala, storitev in prevrednotovalnih poslovnih odhodkov pri osnovnih sredstvih v primerjavi s stroški 2015.

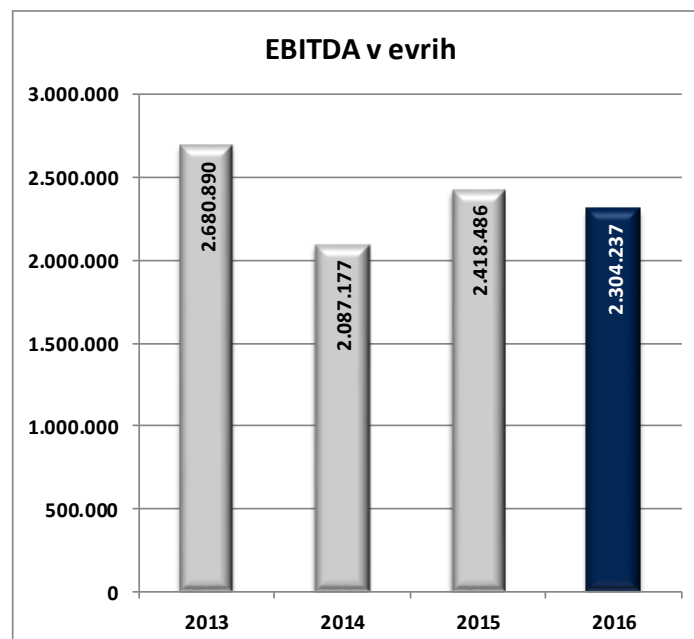
Največji delež poslovnih odhodkov predstavljajo stroški dela, ob koncu leta smo imeli 26 zaposlenih več kot ob koncu leta 2015. Na višje stroške dela je vplivala tudi sprememba plačnega sistema in nova sistemizacija delovnih mest. Stroški dela so precejšnji za dejavnost vleke in pomoči na cesti, saj izvajamo dejavnost vse dni v letu, zato je treba zaposlenim, ki delajo na tej dejavnosti, plačati dodatke za delo v nočnem času, ob nedeljah in praznikih in na težje pogoje dela.



Poslovni dobiček je za leto 2016 nižji v primerjavi s poslovnim dobičkom leta 2015, saj smo v letu 2016 slabili osnovna sredstva, povečali stroške dela, storitev, materiala in amortizacije.







Kazalnik EBITDA, ki predstavlja izid iz poslovanja z dodano amortizacijo, je znašal za leto 2016 2.304.237 evrov in je 4,7 odstotka nižji, kot je bil dosežen v letu 2015.

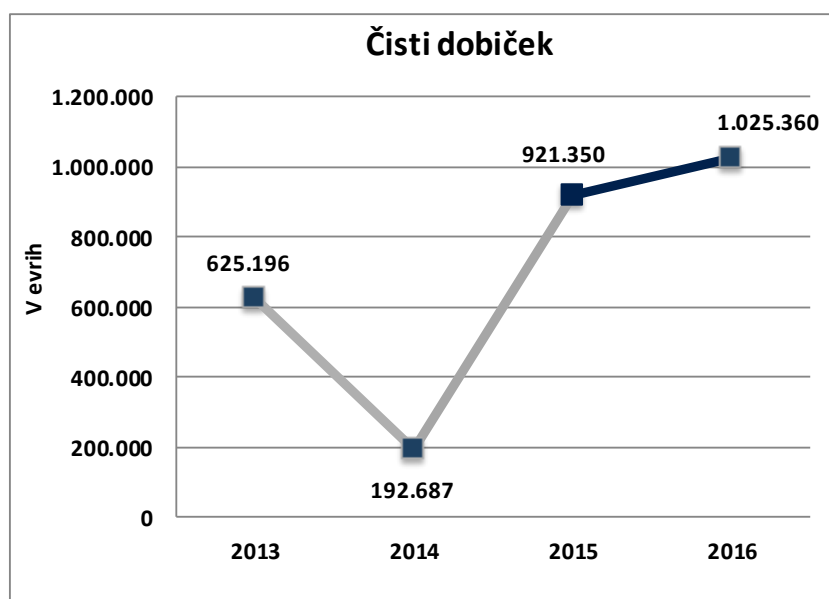
#### Finančni prihodki in odhodki ter izid financiranja

V letu 2016 smo imeli 807.996 evrov finančnih prihodkov, predvsem zaradi izplačila dobička odvisne družbe Interservice d. o. o. delniški družbi v znesku 806.000 evrov. Ostale finančne prihodke predstavljajo prihodki deležev v drugih družbah in prihodki iz poslovnih terjatev.

Med finančnimi odhodki, ki znašajo 137.969 evrov, so prevladovali odhodki za obresti od prejetih posojil.

#### Izid obračunskega obdobja

Celotni dobiček v znesku 1.079.326 evrov zmanjšujejo odloženi davki, ki pomenijo prihodnjo obveznost za davke, v znesku 53.966 evrov. Obveznosti za davek od dobička ne izkazujemo. Gibanje čistega dobička skozi zadnja štiri leta poslovanja nam podaja naslednji graf:



#### Stanje sredstev in obveznosti do njihovih virov

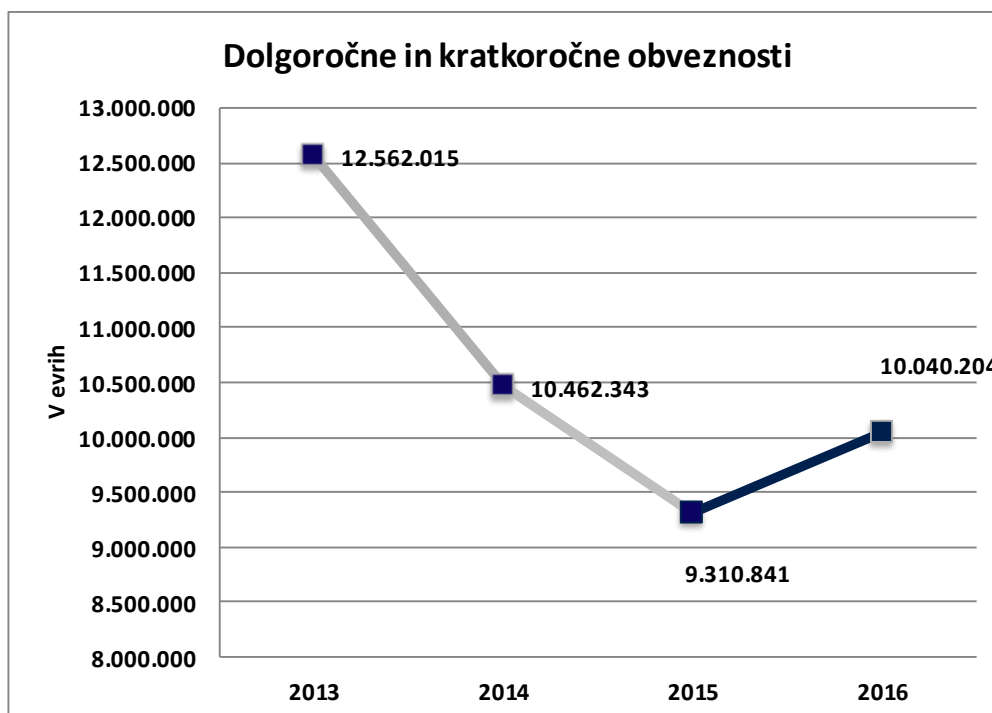
Konec leta 2016 smo imeli 32.474.874 evrov sredstev.

Dolgoročna sredstva so izkazana v višini 28.571.793 evrov, v strukturi sredstev predstavljajo 88 odstotkov. V okviru le teh je bila največja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev, in sicer 24.281.088 evrov in so predstavljala 75 odstotkov sredstev. Dolgoročne finančne naložbe so znašale 104.508 evrov in pomenijo naložbo v odvisno družbo Izava d. o. o. in delnice Pokojninske družbe A. Naložbenih nepremičnin, to je prostorov, ki jih oddajamo, izkazujemo za 3.119.588 evrov.

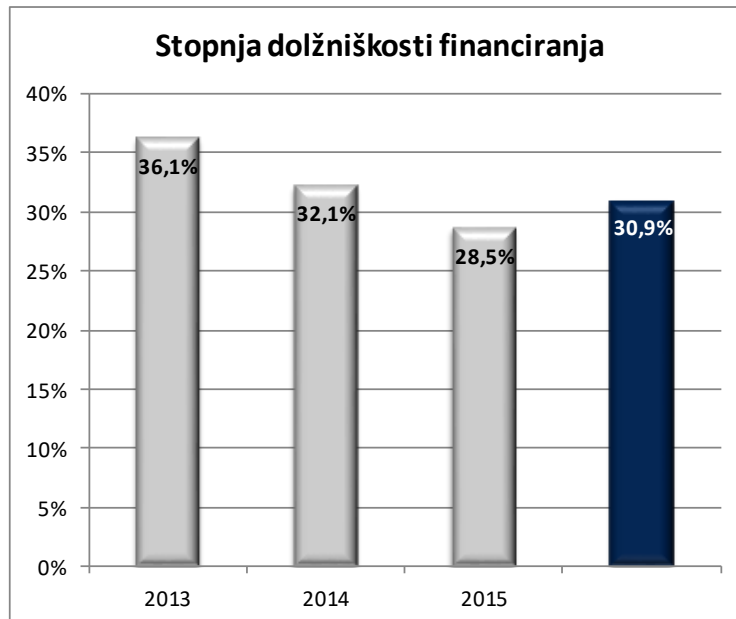
Kratkoročna sredstva so predstavljala na dan 31. 12. 2016 3.568.597 evrov ali 11 odstotkov sredstev, od teh je največ kratkoročnih poslovnih terjatev, med njimi največ poslovnih terjatev do kupcev.

Med viri sredstev je kapital na dan 31. 12. 2016 predstavljal 63 odstotkov, to je 20.372.540 evrov, rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve 4 odstotke, kar pomeni 1.417.294 evrov, dolgoročne obveznosti 16 odstotkov ali vrednostno 5.272.377 evrov in kratkoročne obveznosti 4.767.827 evrov ali 15 odstotkov virov sredstev.

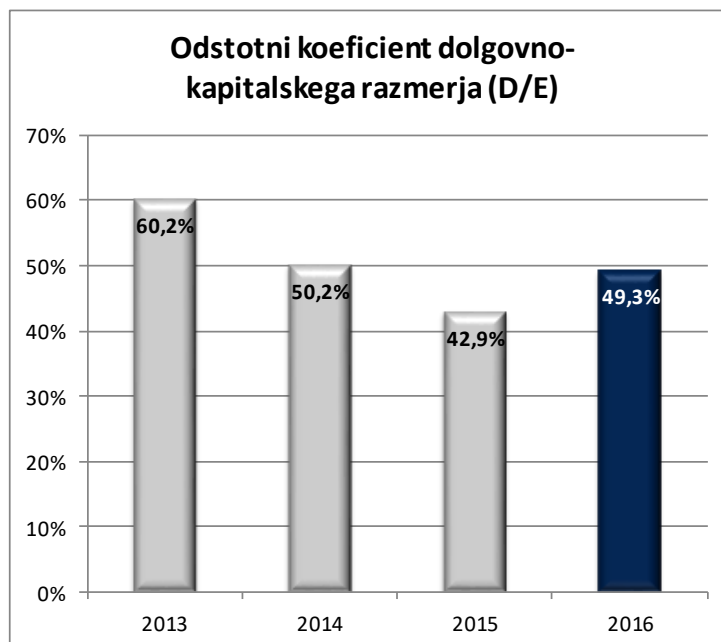
Vse obveznosti družbe, tako dolgoročne, kot kratkoročne so znašale na dan 31. 12. 2016 10.040.204 evrov in smo jih povečali glede na stanje konec leta 2015 za 8 odstotkov.



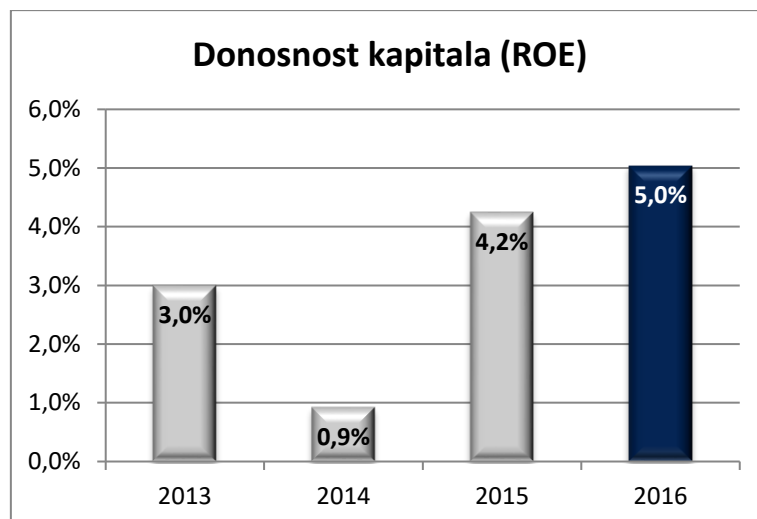
Stopnja dolžniškosti financiranja, ki pove, kolikšen je delež dolgov v obveznostih do virov sredstev, je bila ob koncu leta 30,9- odstotna, kar je za 2,4 odstotne točke več kot leto pred tem.



Odstotni koeficient dolgovno – kapitalskega razmerja (finančni vzvod), ki pove, koliko imamo dolgov v primerjavi s kapitalom pove, da le ti predstavljajo na zadnji dan leta 2016 49,3 odstotkov kapitala, kar pomeni, da se je delež dolgov v kapitalu povečal za 6,4 odstotnih točk glede na stanje dolga konec leta 2015. Povečanje dolga je posledica dolgoročne zadolžitve za nove poslovne enote na Ptuj in Novi Gorici.



**Donosnost kapitala**, ki pove, koliko čistega dobička obračunskega obdobja smo ustvarili glede na vloženi kapital, smo povečali.

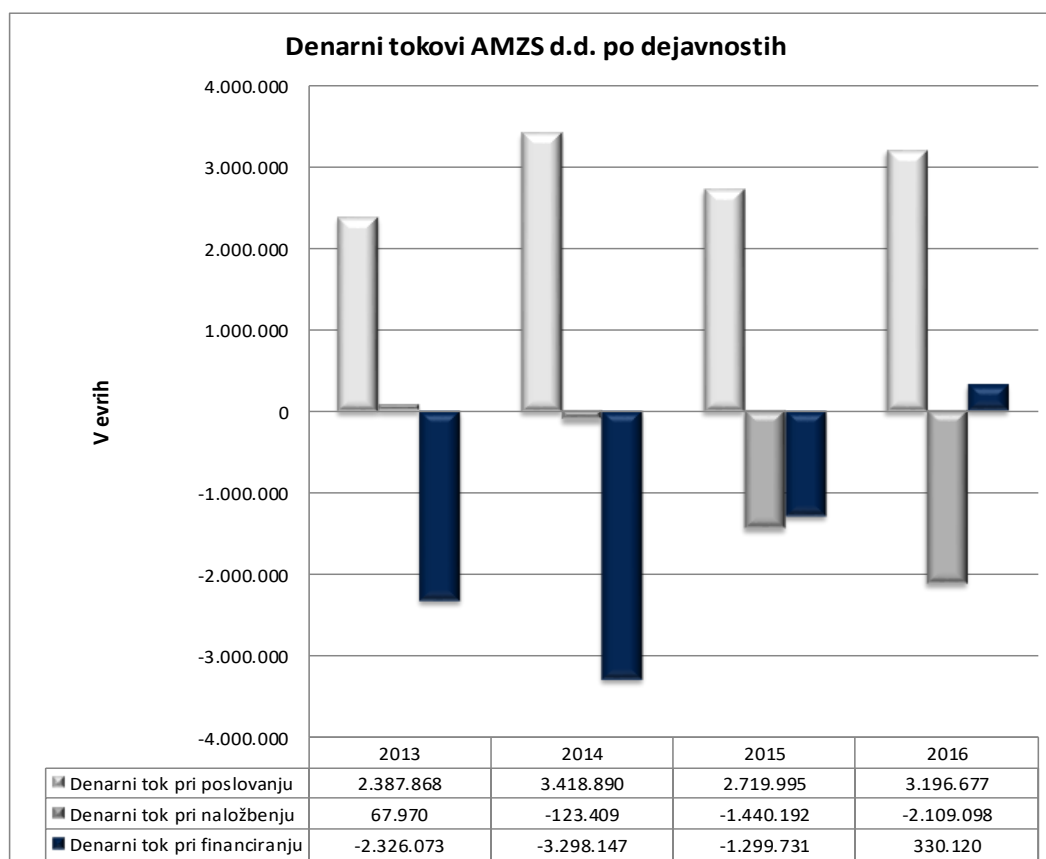


## Denarni tok

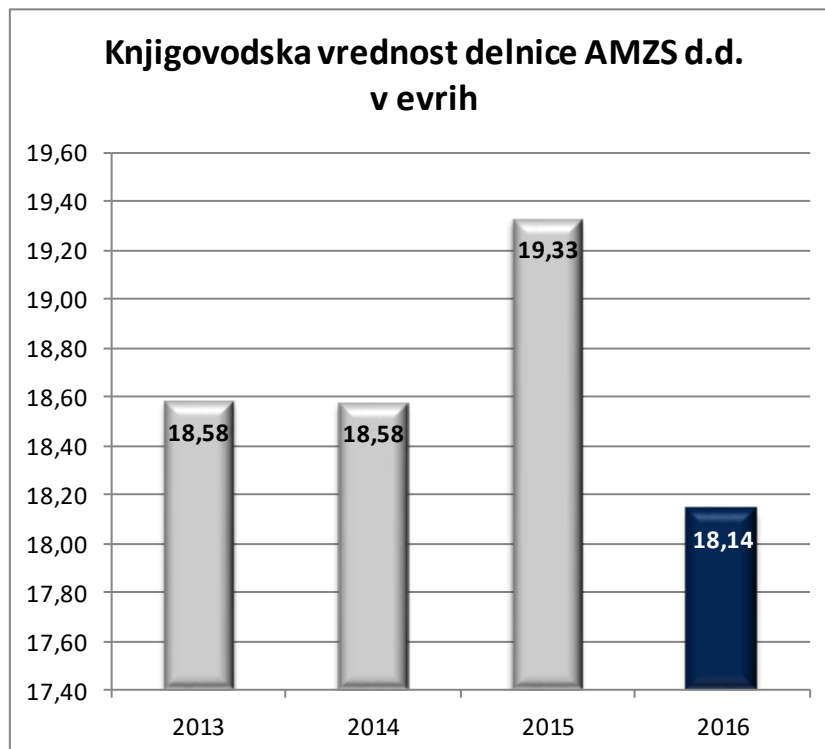
V AMZS d. d. smo v letu 2016 s poslovno dejavnostjo uresnili 3.196.677 evrov čistega denarnega toka, kar predstavlja 17,5 odstotka več glede na poslovni denarni tok leta 2015. Presežek denarnega toka iz poslovanja smo porabili predvsem za vračanje dolgoročnih in kratkoročnih finančnih obveznosti, manjkajoča sredstva pa smo zagotovili pri bankah in povezanih družbah.

Denarni tok pri naložbenju je negativen, saj smo precej vlagali v opredmetena in neopredmetena sredstva.

Finančni denarni tok je pozitiven, saj smo imeli 330.120 evrov več izdatkov financiranja kot prejemkov, ker smo vračali kratkoročne in dolgoročne dolgove, odkupili lastne delnice ter izplačali dividende.



Knjigovodska vrednost delnice AMZS d. d. je na dan 31. 12. 2016 znašala 18,14 evra in je nižja od vrednosti delnice konec leta 2015 za 6,1 odstotka. Del bilančnega dobička leta 2015 v znesku 213.351 evrov smo namenili za izplačilo dividend (izplačane v letu 2016), kar je predstavljalo 0,19 evra bruto na delnico. Tržna vrednost delnice ni znana.



KLJUČNI FINANČNI KAZALNIKI AMZS d.d.		2013	2014	2015	2016
<b>I. Temeljni kazalniki gospodarnosti</b>					
<b>1</b>	<b>Odstotni koeficient gospodarnosti poslovanja</b>	104,7%	101,3%	103,5%	101,9%
	poslovni prihodki / poslovni odhodki				
<b>2</b>	<b>Odstotni koeficient celotne gospodarnosti</b>	103,8%	101,1%	105,4%	105,5%
	prihodki / odhodki				
<b>3</b>	<b>Stopnja delovne stroškovnosti poslovnih prihodkov</b>	50,7%	48,4%	49,2%	50,3%
	stroški dela / čisti prihodki od prodaje				
<b>4.</b>	<b>Stopnja dobičkovnosti poslovnih prihodkov (ROS)</b>	4,5%	1,3%	3,4%	1,9%
	poslovni dobiček / kosmati donos iz poslovanja				
<b>5.</b>	<b>EBITDA v evrih</b>	2.680.890	2.087.177	2.418.486	2.304.237
	dobiček iz poslovanja+amortizacija				
<b>6.</b>	<b>EBIT v evrih</b>	772.900	217.829	595.461	371.530
	dobiček iz poslovanja				
<b>II. Temeljni kazalniki dobičkonosnosti</b>					
<b>1</b>	<b>Čista dobičkonosnost kapitala</b>	3,1%	0,9%	4,5%	5,1%
	čisti dobiček obračunskega obdobja / povprečni kapital brez čistega poslovnega izida obračunskega obdobja				
<b>2</b>	<b>Donosnost kapitala (ROE)</b>	3,0%	0,9%	4,2%	5,0%
	čisti dobiček obračunskega obdobja / kapital				
<b>3</b>	<b>Donosnost sredstev (ROA)</b>	1,8%	0,6%	2,8%	3,2%
	čisti dobiček obračunskega obdobja / povprečna sredstva				
<b>4</b>	<b>Dividendnost osnovnega kapitala v odstotkih</b>	3,1%	3,1%	4,6%	0,0%
	vsota dividend za poslovno leto / povprečni osnovni kapital				
<b>5</b>	<b>Knjigovodska vrednost delnice v evrih</b>	18,58	18,58	19,33	18,14
	kapital / število vseh delnic				
<b>III. Temeljni kazalniki stanja financiranja (vlaganja)</b>					
<b>1</b>	<b>Stopnja lastniškosti financiranja</b>	63,1%	67,1%	69,9%	67,1%
	kapital in dolgoročne rezervacije / obveznosti do virov sredstev				
<b>2</b>	<b>Stopnja dolžniškosti financiranja</b>	36,1%	32,1%	28,5%	30,9%
	dolgovi / obveznosti do virov sredstev				
<b>3</b>	<b>Stopnja dolgoročnosti financiranja</b>	82,1%	80,7%	84,5%	83,3%
	vsota kapitala in dolgor.dolgov skupaj z rezervacijami ter dolgor. pasivnih časovnih razmejitev / obveznosti.do virov sredstev				
<b>4</b>	<b>Odstotni koeficient dolgovno-kapitalskega razmerja (D/E) = finančni vzvod</b>	60,2%	50,2%	42,9%	49,3%
	dolgovi (dolgoročne in kratkoročne obveznosti)/ kapital				

KLJUČNI FINANČNI KAZALNIKI AMZS d.d.		2013	2014	2015	2016
<b>IV. Temeljni kazalniki vodoravnega finančnega ustroja</b>					
<b>1</b>	<b>Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev</b>	0,86	0,99	1,02	0,82
	kapital / osnovna sredstva po neodpisani vrednosti				
<b>2</b>	<b>Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti - hitri koeficient</b>	0,07	0,07	0,08	0,34
	likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti				
<b>3</b>	<b>Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti - pospešeni koeficient</b>	0,39	0,35	0,43	0,60
	vsota likvidnih sredstev in kratkoročnih terjatev / kratkoročne obveznosti				
<b>4</b>	<b>Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti - kratkoročni koeficient</b>	0,44	0,48	0,59	0,72
	kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti				
<b>V. Temeljni kazalniki stanja investiranja (naložbenja)</b>					
<b>1</b>	<b>Stopnja osnovnosti investiranja</b>	69,4%	64,5%	65,5%	76,9%
	osnovna sredstva po neodpisani vrednosti / sredstva				
<b>2</b>	<b>Stopnja obratnosti investiranja</b>	8,0%	9,2%	9,1%	12,0%
	obratna sredstva s kratkoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitevami/ sredstva				
<b>3</b>	<b>Stopnja finančnosti investiranja</b>	21,5%	25,0%	24,3%	9,9%
	vsota dolgoročnih finančnih naložb in kratkoročnih finančnih naložb ter naložbenih nepremičnin / sredstva				
<b>4</b>	<b>Stopnja dolgoročnosti investiranja</b>	91,0%	89,7%	89,9%	87,0%
	vsota osnovnih sredstev in dolgor.aktivnih časovnih razmejitev (po neodpis. vrednosti), naložbenih nepremičnin, dolgoroč. finančnih naložb in dolgoročnih poslovnih terjatev / sredstva				
<b>VI. Temeljni kazalniki dohodkovnosti</b>					
<b>1</b>	<b>Produktivnost v €</b>	51.587	56.007	57.541	57.973
	čisti prihodki od prodaje / število zaposlenih na osnovi delovnih ur				
<b>2</b>	<b>Čisti dobiček na zaposlenega v €</b>	1.951	639	3.046	3.015
	čisti dobiček obračunskega obdobja / število zaposlenih na osnovi delovnih ur				
<b>3</b>	<b>Dodana vrednost na zaposlenega v €</b>	33.630	36.323	36.120	35.996
	čisti prihodki od prodaje zmanjšani za stroške blaga, materiala, storitev in druge poslovne odhodke / število zaposlenih na osnovi delovnih ur				

## Pomembni poslovni dogodki po koncu poslovnega leta

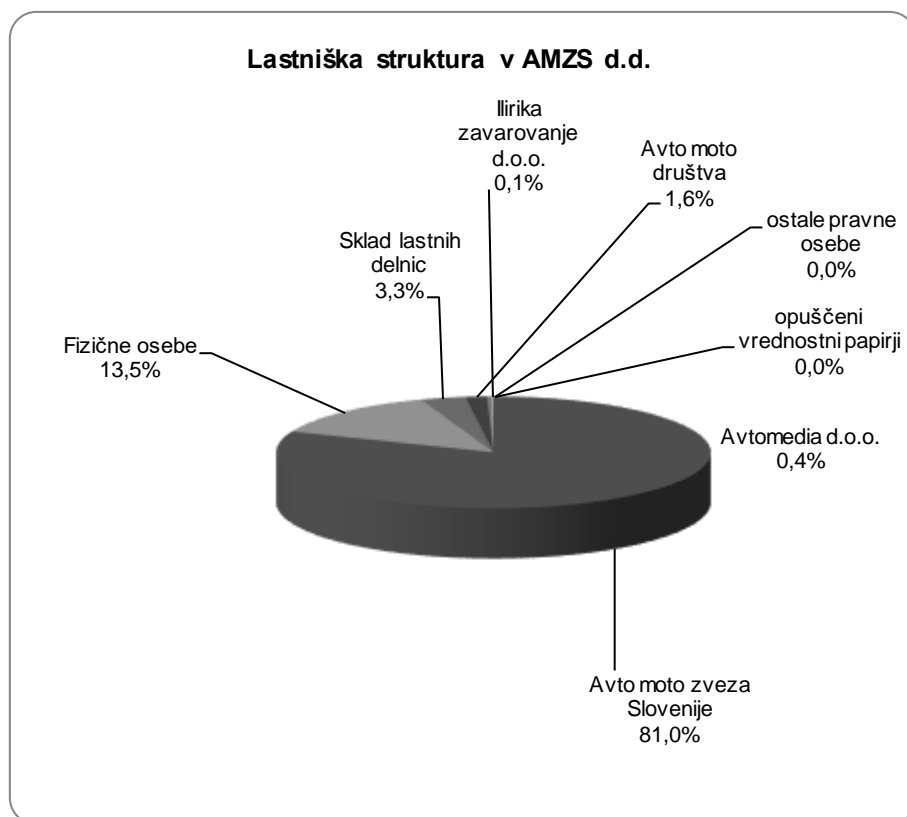
- Na začetku januarja smo zaradi pripojitve odvisne družbe Interservice d. o. o. začeli z izvajanjem dejavnosti na treh novih lokacijah, in sicer z izvajanjem dejavnosti tehničnih pregledov, registracij in zavarovanj na Leskoškovi 11, Ljubljana in na Savinjski 36, Trbovlje in z izvajanjem dejavnosti registracij in zavarovanj na Flajšmanovi 3, Ljubljana, .
- V februarju je Agencija za trg vrednostnih papirjev izdala odločbo opr. št. 40201-16/2016-23, s katero je ugotovila, da je bila prevzemna ponudba prevzemnika Avto moto zveza Slovenije, Dunajska 128, Ljubljana za 1.122.940 navadnih imenskih kosovnih delnic istega razreda z glasovalno pravico oznake AMZR cilje družbe AMZS d. d., Dunajska cesta 128a, Ljubljana, ki je trajala od 6. 1. do 14. 2. 2017, uspešna.
- Lastniška struktura na zadnji dan v mesecu marcu 2017 je zaradi prevzema spremenjena, in sicer: Avto moto zveza Slovenije ima 1.019.268 delnic ali 90,77 odstotka delnic, fizične osebe imajo 57.857 delnic ali 5,15 odstotka, v skladu lastnih delnic je 37.592 delnic ali 3,35 odstotka, avto moto društva imajo 8.153 delnic ali 0,73 odstotka delnic, Ilirika zavarovanje d. o. o. ima 46 delnic ali 0,00 odstotka delnic in druge pravne osebe 24 delnic ali 0,00 odstotka delnic.



## Lastniška struktura in delnica družbe

Lastniška struktura AMZS d.d. na dan 31.12.2016				
Lastniki delnic	Št. delnic 31.12.2016	Struktura 31.12.2016	Št. delnic 31.12.2015	Struktura 31.12.2015
Avto moto zveza Slovenije	910.063	81,04%	816.183	72,68%
Fizične osebe	152.042	13,54%	283.983	25,29%
Sklad lastnih delnic	37.592	3,35%	40	0,00%
Avto moto društva	17.823	1,59%	18.423	1,64%
Avtomedia d.o.o.	4.311	0,38%	4.311	0,38%
Ilirika zavarovanje d.o.o.	1.070	0,10%	0	0,00%
ostale pravne osebe	24	0,00%	0	0,00%
opuščeni vrednostni papirji	15	0,00%	0	0,00%
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.122.940</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.122.940</b>	<b>100,00%</b>

Na dan 31. 12. 2016 je bilo v delniški knjigi vpisanih 243 delničarjev. Največji delničar družbe je Avto-moto zveza Slovenije. Ostali delničarji so fizične osebe, med katerimi je največ zaposlenih ali nekdanjih zaposlenih družbe AMZS d. d., nekatera avto-moto društva, družbe Avtomedia d. o. o. in Ilirika zavarovanje d. o. o. Ostale pravne osebe, KS naložbe d. d., A-Cosmos, d. d., ZIL inženiring d. d. ter VZMD združenje malih delničarjev so imele skupno 24 delnic. 15 delnic je bilo opuščenih.



Osnovni kapital družbe AMZS d. d. je razdeljen na 1.122.940 navadnih imenskih kosovnih delnic, ki ne kotirajo na borzi. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu. Delež posamezne delnice se določa glede na število izdanih kosovnih delnic.

Delnice AMZS d. d. so v nematerializirani obliki vpisane v KDD Centralni klirinško depotni družbi z oznako AMZR. Na zadnji dan leta 2016 je imela družba 37.592 lastnih delnic, kar je za 37.552 delnic več kot preteklo leto.

Knjigovodska vrednost delnice na dan 31. decembra 2016 znaša 18,14 evra. Izračunana je kot razmerje med celotnim kapitalom in številom vseh delnic. Nominalna vrednost delnice znaša 4,17 evra.

AMZS d. d. je v letu 2016 izplačala dividende iz razdelitve dobička za leto 2015, in sicer 0,19 evra bruto na delnico. Od skupno 213.351 evrov bruto dividend jih je bilo v letu 2016 izplačanih 212.059 evrov.

<b>Največji delničarji družbe AMZS d.d. na dan 31.12.2016</b>		
<b>Delničar</b>	<b>Število delnic</b>	<b>Delež v %</b>
AVTO MOTO ZVEZA SLOVENIJE	910.063	81,04%
AMZS d.d.	37.592	3,35%
AVTO MOTO TOURING KLUB LJUBLJANA	7.000	0,62%
MARINŠEK EMA	5.542	0,49%
VIHAR MARKO	5.320	0,47%
AVTOMEDIA, d.o.o., Vodice	4.311	0,38%
GABERŠEK MATJAŽ	4.303	0,38%
SLADIČ BORUT	4.130	0,37%
GRABEC BORIS BOGDAN	4.048	0,36%
AVTO MOTO DRUŠTVO KRANJ	3.403	0,30%

## Poslovna tveganja

### Tveganja okolja

Pri poslovanju se spopadamo s številnimi tveganji zaradi gospodarskega položaja v državi in dejavnostih, ki jih opravljamo. Soočamo se s tveganji, povezanimi s spremembo zakonov in predpisov, s področja našega poslovanja ter tveganji, povezanimi z varovanjem okolja. Ker so nekatere dejavnosti precej odvisne od državnih predpisov in navodil, smo vezani pri le-teh še toliko bolj na državo, zato moramo toliko bolj spremljati dogajanja v okolju.

Dejavnost tehničnih pregledov in registracij motornih in priklopnih vozil je popolnoma regulirana s strani države, in to tako glede postopkov, opreme, pogojev, kadrov kot večine cen, vpliv države je močan tudi pri znižanju provizije za letno dajatev od aprila 2012 dalje. Postopek dela je v celoti odvisen tudi od delovanja povezav z MRVL in ustrezne programske opreme. Obveznost, tako opravljanja tehničnih pregledov kot vseh postopkov registracije oz. podaljšanja registracije, je predpisana, zato je količina tehničnih pregledov in postopkov v RS fiksna; povpraševanje je popolnoma togo in nikakršne tržne akcije celotne količine ne povečajo, lahko le deloma začasno preusmerijo del strank od enega izvajalca k drugemu; prav tako zaradi predpisov ni mogoče spreminjati ali izboljševati »proizvoda«, torej storitve tehničnega pregleda ali postopka pri registraciji ali plačilu letne dajatve za uporabo cest, kakovost storitev tehničnih pregledov se s stališča kupca kaže obratno od pričakovane, slabše in bolj površno, kot je izveden pregled, boljše je – glede rezultata – za kupca.

Pri dejavnosti vleke in pomoči na cesti je stanje na avtocestah neurejeno, pravila delovanja niso določena, saj vsaka avtovleka lahko opravlja storitev, tudi takšna, ki nima ustrezne opreme. Številne avtovleke so uporabile nedopustna delovanja, vse v cilju, da pridejo do zaslužka, ob tem pa jim je bila pomoč voznikom nepomembna. Dars je sicer konec leta delno uredil razmere preko javnega poziva, tako da je omejil število izvajalcev, vendar so se pri operativnem izvajanju še vedno pojavljala odstopanja in nedoslednosti, kar ponovno povzroča nejevoljo vseh vpletenih pri izvedbi intervencij okvarjenih oz. poškodovanih vozil.

Pri dejavnosti AMZS Centra varne vožnje smo pri izvedbi programov varne vožnje (program za izbris kazenskih točk in dodatno usposabljanje za voznike začetnike) odvisni od zakonodaje, ki ureja to področje. Način dela je opredeljen v Zakonu o pravilih cestnega prometa in Zakonu o voznikih ter drugih pravilnikih, zato so vsebine in načini izvajanja programa predpisani in jih moramo upoštevati. Pri izvajanju teh programov obstaja tveganje, da se spremeni zakonodaja, kar lahko vpliva na prenehanje izvajanja programa ali na spremembo cene storitve.

### Tveganja delovanja

#### Cenovna tveganja

Pri dejavnosti pomoč na cesti in vleka vozil nastopa tveganje s strani nelojalne konkurence malih podjetij in s. p.-jev, ki z neustreznimi vozili in nekvalificiranimi kadri ponujajo dumpinške cene in povzročajo cenovno vojno. Kljub slednjemu dejstvu AMZS d. d. ne bo pristal na takšno nelojalno izvajanje storitev pomoči in vleke, saj je naše osnovno vodilo preglednost in kakovost izvedene storitve.

V AMZS d. d. poslujemo le na domačem, slovenskem trgu, le majhno število vlek opravimo tudi v bližini slovenske meje. V glavnem poslujemo gotovinsko in v domači valuti.

Na področju tehničnih pregledov in registracij je na določenih območjih izjemno močna konkurenca, ki kupce, zlasti pravne osebe, pridobiva z izjemnimi popusti, ki ne pokrivajo stroškov, razen če se postopki ne izvedejo dosledno. Posebno pozornost bomo namenili

ustrezni stimulaciji kadrov in s tem preprečili odhode zaposlenih, saj je uvajanje in izobraževanje novih kadrov na tem področju zelo zamudno in drago.

Pri zavarovanjih se srečujemo z močno konkurenco zavarovalnih zastopnikov, zavarovalnic in zavarovalnih agentov. Pri sklepanju zavarovanj se zaradi konkurenčnosti trga zavarovanja, premije in stopnja zavarovanosti znižujejo, ob močni konkurenci, zlasti drugih distribucijskih poti v samih zavarovalnicah, pa se to kaže v zniževanju premij in s tem tudi provizije. Dejavnost dodatno obremenjuje davek na finančne storitve.

Področje registracij je izpostavljeno nelojalni konkurenci UE, ker le te nekaterih postopkov sploh ne zaračunavajo, pri nekaterih pa so cene zelo nizke, saj so financirane s strani države. Registracijske organizacije tudi predstavljajo močno konkurenco.

Cenovna tveganja na področju servisne dejavnosti se najbolj odražajo v nelojalni konkurenci, ki delo opravlja na črno ali ponuja storitve, tudi preko zavajajoče politike, veliko ceneje. Dodatno se pri takšni konkurenci pojavlja tudi nekakovostno blago.

Da bi našim članom zagotovili čim kakovostnejšo in ugodno storitev, smo seveda redno spremljali razmere na trgu in temu primerno pripravljali skozi celo leto ustrezne akcije, tudi v dogovorih z večjimi dobavitelji in s tem zagotovili članom ustrezno in preverljivo kakovost vgrajenih nadomestnih delov z ustrezno garancijo materiala in storitev.

Na področju programov varne vožnje je, zaradi znižanih materialnih pogojev, veliko ponudnikov, predvsem zakonskih programov. Velika težava je v njihovem zniževanju cen ter kakovosti izvedbe programov, kar posledično slabo vpliva na celoten trg in dolgoročno pomeni slabo izvajanje programov, predpisanih s strani države.

## **Tveganja zadovoljstva kupcev**

S komuniciranjem zagotavljamo pravočasno in verodostojno obveščanje javnosti in zaposlenih o svojem poslovanju, novostih in spremembah v ponudbi svojih storitev ter razmerah na slovenskem trgu. Z anketiranjem kupcev želimo zmanjšati tveganje nezadovoljstva kupcev s svojimi storitvami. Zadovoljen in zvest kupec je tisto, kar si želimo, zato trženjske dejavnosti še bolj strateško usmerjamo v vse ciljne skupine kupcev ter poskušamo zadovoljiti njihove potrebe, želje in pričakovanja.

Ker je zelo pomembno, da vemo, kako naši kupci zadovoljni z našimi storitvami, izvajamo različna merjenja zadovoljstva. Poleg že uveljavljenega periodičnega merjenja zadovoljstva kupcev smo uvedli še dodatno merjenje po metodi NPS (Net Promoter Score), ki nam pove s kakšno verjetnostjo bi člani priporočili storitev/AMZS svojim prijateljem. Na osnovi teh meritev postavljamo postopke, kako ukrepati, če stranke z našim delom niso zadovoljne. Vse te dejavnosti so usmerjene h končnemu cilju: navdušujoča uporabniška izkušnja in zadovoljni in lojalni člani in kupci.

V okviru pomoči na cesti in vleke vozil izvajamo periodična merjenja zadovoljstva kupcev, poleg tega poskušamo pokazati resnično skrb, s tem, da skrbimo zanje od klica do zaključka intervencije.

Zadovoljstvo kupcev je prvi temeljni pogoj za uspešno poslovanje servisnih delavnic poslovnih enot. Preko dodatne komunikacije z zaposlenimi smo čez leto opravljali kakovostne storitve in skušali doseči osebni in prijazen pristop kupcem. Z gotovinskimi kuponi in boni smo se trudili zadovoljiti kupce in jih spodbuditi, da je varno in skrbno vzdrževano vozilo pogoj za dobro in varno vožnjo.

## **Tveganja napak pri opravljanju storitev**

Preprečevanje napak pri opravljanju storitev dosegamo na način, da:

- Postopke izvajamo v skladu z ISO standardom
- Avtomatiziramo procese
- Izvajamo izobraževanja
- Gradimo in osvežujemo obstoječo bazo znanja
- Pri zaposlenih izvajamo redne in periodične kontrole kakovosti pri opravljenih dejavnostih.

Pri opravljanju servisne dejavnosti je veliko možnosti, da prihaja do napak, predvsem zaradi velike raznolikosti blagovnih znamk, in posledično veliko različnih tipov in modelov vozil in smo zaradi tega dejavniku tveganja veliko bolj izpostavljeni kot pa specializirane servisne delavnice, ki opravljajo storitve le za določene blagovne znamke vozil.

Največje tveganje se pojavi pri opravljanju zahtevnejših storitev. V ta namen smo v tem letu kupili najbolj moderno diagnostično opremo kot tudi drugo sodobno opremo in stroje. Zaposlene smo dodatno obveščali in izobraževali tako za potrebna tehnična znanja kot tudi za prodajne in komunikacijske sposobnosti.

Za kontrolo nad kakovostjo opravljenih storitev smo v letu 2016 uvedli »skritega kupca«. Vsake dva do tri mesece zunanji naročnik obišče vse servisne delavnice, pridobljene rezultate pa analiziramo in ukrepamo v smeri odprave nepravilnosti.

## **Finančna tveganja**

Razmere na finančnih trgih in v slovenskem bančnem sistemu so bile v letu 2016 ugodne. Ponudba dolgoročnih finančnih virov je bila dobra, pri čemer ostajajo pogoji za nova financiranja še vedno zaostreni. So pa obrestne mere za nova posojila nizke, tako zaradi nizkega EURIBOR-ja kot tudi zaradi nizkih pribitkov.

Pozitiven denarni tok tako družbe v celoti kot tudi posamezne naložbe je bil pri pridobivanju in obnavljanju bančnih posojil primarnega pomena.

Učinkovito upravljanje finančnih tveganj in zadovoljliva kapitalaska ustreznost nam zagotavljata dobro boniteto pri poslovnih bankah in poslovnih partnerjih, zato namenjamo veliko pozornost obvladovanju finančnih tveganj.

Med pomembnejša finančna tveganja, katerim je družba izpostavljena, uvrščamo:

- posojilno tveganje
- likvidnostno tveganje
- obrestno tveganje

### **Posojilno tveganje**

V poslovnem svetu smo gospodarske družbe izpostavljene posojilnemu tveganju, saj za svoje storitve (blago) ne prejmemo vedno takojšnjega plačila, temveč pričakujemo plačilo v določenem dogovorjenem časovnem obdobju (odlog plačila). V obdobju od izvedbe storitve (oddaje blaga) do plačila nosimo posojilno tveganje.

Obvladovanje tveganja neizpolnitve pogodbenih obveznosti nasprotne stranke je v danih gospodarskih razmerah postalo zelo pomembno.

V družbi posvečamo veliko pozornost upravljanju terjatev in pri tem dosledno spoštujemo sprejete računovodske usmeritve ter predpisane postopke pri upravljanju terjatev, tako da je posojilno tveganje pri terjatvah obvladljivo.

Na to področje pozitivno vpliva razpršena struktura kupcev ter dejstvo, da je pretežni del terjatev poravnani na gotovinski način.

Posameznim pravnim osebam, za katere smo ocenili, da ne obstaja povečano posojilno tveganje, smo prodajo omogočili tudi na odloženo plačilo. V okviru politike upravljanja s posojilnim tveganjem smo si pomagali z učinkovito informacijsko podporo, tako da smo aktivno spremljali boniteto svojih kupcev, razen tega smo pred vzpostavitvijo večje terjatve do novega poslovnega partnerja preverjali njegovo boniteto. V ta namen razpolagamo z dostopom do portalov Bonitete.si in E-bonitete.

Občasne večje terjatve smo zavarovali z varščinami (za najem poslovnih prostorov), terjatve do državnih organov in zavarovalnic ne zavarujemo, ne glede na to, da svoje obveznosti občasno poravnavajo s krajšimi zamudami, saj jih ocenjujemo za netvegane.

Ves čas smo izvajali aktivno izterjavo neplačanih zapadlih terjatev, tako da smo vodje poslovnih enot redno obveščali o neplačanih zapadlih terjatvah, ter s skupnim sodelovanjem izterjavo opravljali zelo intenzivno. Za slabe plačnike smo omejili opravljanje storitev in prodajo blaga. V primeru neplačila smo se hitreje odzvali in uporabili pravna sredstva za poplačilo terjatev.

#### Likvidnostno tveganje in tveganje denarnega toka

Likvidnostno tveganje predstavlja možnost pomanjkanja likvidnih sredstev za plačilo zapadlih obveznosti.

Redno poravnavanje obveznosti do bank, dobaviteljev, države in zaposlenih ter poslovanje brez blokad na transakcijskih računih, nam zagotavlja visoko boniteto pri poslovnih bankah in dobaviteljih. Pri pridobivanju in obnavljanju bančnih kreditov je pozitiven denarni tok eden izmed najpomembnejših elementov.

Kratkoročno plačilno sposobnost smo zagotavljali s tekočim načrtovanjem denarnega toka. Posebno pozornost smo namenili tveganjem, ki so povezana z veliko plačilno nedisciplino. Obveznosti smo prednostno poravnavali s sredstvi iz rednega poslovanja. Morebitni primanjkljaj sredstev smo premoščali predvsem s črpanjem odobrenih likvidnostnih (revolving) posojil pri domačih poslovnih bankah.

#### Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je finančno tveganje, ki pomeni možnost izgube zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer na trgu. Izpostavljenost obrestnemu tveganju za družbo predstavlja dvig spremenljive obrestne mere Euribor za prejeta posojila. Z obrestnim tveganjem se tako srečujemo pri najetih bančnih posojilih, ki so obrestovani po spremenljivih obrestnih merah, vezanih na Euribor.

Ker ohranjamo dobro boniteto pri poslovnih bankah, smo za nova posojila lahko pridobili ugodne ponudbe pri več bankah, kar nam je omogočilo izbiro financiranja pri banki, ki nam je ponudila najboljše pogoje.

#### Valutno tveganje

Valutno tveganje je tveganje finančne izgube zaradi sprememb vrednosti ene valute v primerjavi z drugo.

Družba deluje predvsem na področju Slovenije, tako da valutnim tveganjem ni izpostavljena. Vsa posojila imamo najeta v domači valuti, na komercialnem področju so valutna tveganja zanemarljiva, saj se le manjši del prejetih računov glasi na tujo valuto

## **Tveganje zaradi izpostavljenosti do posamezne osebe ali skupine oseb**

Pri izvajanju pomoči na cesti, vleki vozil in pri servisnih storitvah se dogovarjamo vedno skupaj z Avto moto zvezo Slovenije, ki vsako leto sprejme program članskih ugodnosti, ki jih moramo upoštevati pri izvajanju storitev za člane avto moto društev.

Pri sklepanju avtomobilskih in premoženjskih zavarovanj smo odvisni od nosilcev poslov, to je zavarovalnic, saj opravljamo te posle po njihovem pooblastilu, zato za sklepanje zavarovanj prejmemo provizijo. Seveda tu nastopa tveganje zaradi izpostavljenosti do določene zavarovalnice, še posebno do tiste, kjer je obseg zavarovanj večji.

## **Tveganje pri ravnanju z ljudmi pri delu**

Ravnanje z ljudmi pri delu je eno pomembnejših strokovnih področjih, za katerega so zadolženi vodje. Stopnjo tveganja pri ravnanju z ljudmi pri delu znižujemo s krepitvijo voditeljstva, strokovne podpore, delovne in strokovne usposobljenosti zaposlenih, z izboljševanjem informacijske podpore pri delu in ne nazadnje z uvajanjem sodobnejših oblik za materialno in nematerialno nagrajevanje zaposlenih. Poleg tega s krepitvijo koordinacij in komuniciranja med zaposlenimi povečujemo primerno stopnjo obveščenosti zaposlenih.

## **Tveganja zagotavljanja informacij**

V družbi AMZS d. d. smo odvisni od IKT podpore poslovnim procesom, zato z različnimi ukrepi zmanjšujemo možnosti za pojav tveganj v sistemu.

Med pomembnejša tovrstna tveganja spadajo:

- tveganje motenj delovanja strojne opreme, lokalnega omrežja, komunikacijskih povezav ter sistemske in programske opreme,
- varnostna tveganja:
  - nepooblaščen dostop do podatkov in poseganje vanje,
  - nepooblaščen razkrivanje poslovnih informacij,
  - nadzor nad delom zunanjih izvajalcev.

Obvladovanje tveganj zagotavljamo z rednim spremljanjem tveganja in takojšnjim odzivanjem na spremembe. Zato v skladu s strategijo izvajamo ukrepe za celovito prenovu informacijskega sistema.

Zgraditi moramo IKT okolje, ki nam bo omogočalo razpoložljivost, varnost in celovitost vseh storitev in podatkov v informacijskem sistemu AMZS v celoti, takoj ko jih potrebujemo, 24 ur na dan, 7 dni v tednu, od koderkoli in s katerekoli varne mobilne naprave.

Zavedati se moramo, da v našem IKT sistemu obdelujemo in hranimo tudi podatke svojih partnerjev in strank. Veliko teh podatkov zapade v regulacijo Zakona o varovanju osebnih podatkov in jih moramo ustrezno varovati, zato je tako pomembno vzpostavljanje SUVI v skladu z regulativo v RS in najboljšimi standardi in praksami v stroki (ISO 27001, ITIL, COBIT). V sklopu prenove informacijske infrastrukture pripravljamo vse potrebno in bomo po celi skupini AMZS uvedli v prvi polovici leta 2016:

- MS domeno za boljše obvladovanje dostopov in pravic do storitev in podatkov v informacijskem sistemu AMZS (MS AD)
- nadgradnje varnostnih mehanizmov
- pripravljamo nove ustrezne notranje pravilnike in posodabljammo obstoječe, ki bodo določili delovne postopke, odgovornosti in pravice posameznikov pri obvladovanju in uporabi storitev IS AMZS:
  - Krovna varnostna politika SUVI
  - Pravilnik o obvladovanju dostopov,
  - Pravilnik o uporabi storitev in opreme v IS AMZS
  - prenova Pravilnika o varovanju osebnih podatkov.

Tehnična prenova in določitev ustreznih internih pravil delovanja in obnašanja nam bo omogočala boljše in ustrežnejše obvladovanje tveganj IKT in celotnih poslovnih tveganj AMZS d. d.

### **Tveganja vodenja in odločanja**

Za preprečevanje tveganj pri vodenju in odločanju smo v letu 2015 in 2016 v sklopu organizacijske, informacijske in kadrovske prenove sprožili nekaj vzporednih projektov in dejavnosti, ki naj bi v naslednjem obdobju prispevale k zmanjšani stopnji tveganja:

- ORGANIZACIJSKA PRENOVA (posodobitev organizacijske zgradbe, primerne delitve dela in posodobljene sistemizacije dela; vpeljevanje projektnega dela, priprava zametkov procesne organiziranosti; uveljavljanje poslovnih in delovnih koordinacij; uveljavljanje sistema poročanja);
- KADROVSKA PRENOVA (prestrukturiranje na nekaterih vodstvenih in strokovnih delovnih področjih, priprava za uvajanje razvojnih letnih pogovorov, okrepljene aktivnosti pri izobraževanjih in usposabljanjih ključnih vodij, strokovnjakov in izvajalcev);
- INFORMACIJSKA PRENOVA (projekt informacijskih posodobitev-ERP).

V družbi AMZS d. d. smo izvedli proces izdelave strateškega načrta za obdobje 2016-2020, ki bo osnova usklajenim izvajanjem delnih letnih in izvedbenih politik z AMZS.

Izvajali smo sistem poročanja vodij poslovnih enot o poslovanju temeljnih enot družbe ter sistem poročanja vodij strokovnih služb o delovanju strokovnih podpornih enot. Na ta način smo zagotavljali pravočasnost spremljanja informacij in skrajševali odzivni čas. Sicer pa smo v družbi veliko pozornost namenili kakovosti odločanja (delegiranje, decentraliziranje odločanja in krepitev strokovnega samournavanja na vseh delovnih področjih).



POSLOVNE  
DEJAVNOSTI





# POSLOVNE DEJAVNOSTI

## Splošne gospodarske razmere v Sloveniji

### Bruto družbeni proizvod (vir Umar, SURS)

Bruto domači proizvod (BDP), ki pove vrednost vseh dokončanih proizvodov in storitev, ki so bili ustvarjeni v Sloveniji, je za leto 2016 znašal (po podatkih iz meseca februarja 2017) 2,5 odstotka. BDP v tekočih cenah je v letu 2016 znašal 39.769 milijonov evrov, kar je nominalno za 3,1 odstotka več kot v letu 2015.

Bruto domači proizvod, stalne cene, stopnje rasti (%)

	2016				
	I-III	IV-VI	VII-IX	X-XII	Skupaj
<b>Originalni podatki</b>					
Sprememba glede na isto obdobje leta 2015	2,2	2,7	2,5	2,6	2,5
<b>Desezonirani podatki</b>					
Sprememba glede na predhodno obdobje	0,6	0,7	1,0	1,2	2,6
Sprememba glede na isto obdobje leta 2015	2,0	2,1	2,9	3,6	2,6

Vir: SURS

Čedalje pomembnejše postaja domače povpraševanje; povečalo se je za 2,4 odstotka. Potrošnja gospodinjstev se je povečala za 2,8 odstotka.

Bruto investicije so se povečale za 3,8 odstotka. Bruto investicije v osnovna sredstva so se povečale za 0,9 odstotka, in to predvsem zaradi investicij v stroje in opremo (povečale so se za 9,4 odstotka). Investicije v gradbene objekte so se namreč zmanjšale za 6,8 odstotka, čeprav so se investicije v stanovanjske zgradbe povečale za 3 odstotke.

Izvoz se je v zadnjem četrtletju 2016 povečeval po nekoliko nižjih stopnjah kot v prejšnjih četrtletjih 2016, povečal se je za 4,6 odstotka. Uvoz pa se povečal izraziteje kot izvoz, in sicer za 6,3 odstotka.

### Obrestne mere, posojila

Banke še vedno razpolagajo z veliko prostih sredstev in so zato spodbujene k iskanju novih strank. Medletno je posojil podjetjem manj za osem odstotkov, ugotavljajo v **Banki Slovenije**. Je pa krčenje manj izrazito kot pred leti, ugotavljajo. Iz njihovih baz izhaja, da se kreditiranje podjetij v nekaterih področjih prebujata. A vrnitve k ravni bančnega kreditiranja podjetij na večletno predkrizno povprečje ni mogoče kmalu pričakovati že zaradi manka enega izmed glavnih delov: gradbeništva. Podjetja se tudi manj zatekajo h kreditiranju kot v preteklosti in se bolj zanašajo na svoje vire.

Po eni strani so depoziti skoraj brez obresti, po drugi strani pa so močno upadle obrestne mere za posojila. Posojila prebivalcem so popolnoma primerljiva z evropskim povprečjem. Pocenila so se tudi posojila podjetjem, kjer pa se vseeno pozna večje deželno tveganje, zato so ponudbe naših bank slabše od tistih, ki jih dajejo banke v drugih državah EU

### Zaposlenost (vir: SURS)

Glede na december 2015 je bilo število vseh delovno aktivnih oseb v decembru 2016 za 2,6 % višje, le število samozaposlenih se je zmanjšalo za 2,3 % (na približno 87.100); izraziteje se je v tem obdobju zmanjšalo število samozaposlenih moških (in sicer za 2,6 %; število samozaposlenih žensk se je zmanjšalo za 1,5 %).

	XII 2016	$\frac{\text{XII 2016}}{\text{XI 2016}}$	$\frac{\text{XII 2016}}{\text{XII 2015}}$
	število	indeks	
<b>Delovno aktivno prebivalstvo</b>	<b>824.485</b>	<b>99,2</b>	<b>102,6</b>
<b>Zaposlene osebe</b>	<b>737.377</b>	<b>99,1</b>	<b>103,2</b>
Zaposlene osebe pri pravnih osebah	687.555	99,3	103,3
Zaposlene osebe pri fizičnih osebah	49.822	96,8	101,2
<b>Samozaposlene osebe</b>	<b>87.108</b>	<b>99,9</b>	<b>97,7</b>
Samozaposlene osebe - samostojni podjetniki posamezniki	62.842	99,9	103,3
Samozaposlene osebe - osebe, ki opravljajo poklicno dejavnost	6.546	100,0	101,2
Samozaposlene osebe - kmetje	17.720	99,7	81,2

Vir: SURS

### Inflacija in cene (vir: SURS)

V letu 2016 smo imeli na letni ravni 0,5-odstotno inflacijo. Povprečna letna inflacija pa je bila negativna (–0,1-odstotna). V letu 2015 sta bili obe, letna in povprečna letna inflacija, negativni, –0,5-odstotni.

Storitve so se v enem letu podražile, in sicer za 1,6 %. Cene blaga pa so v primerjavi z decembrom 2015 v povprečju ostale nespremenjene.

V letu 2016 so k letni inflaciji največ, 0,3 odstotne točke, prispevale višje cene hrane (najizraziteje se je podražila zelenjava, in sicer za 8,7 %), po 0,1 odstotne točke so prispevale še višje cene telefonskih in internetnih storitev (te so bile dražje za 3,2 %), pogonska goriva (dražja so bila za 1,8 %) ter izdelki in storitve iz skupine raznovrstno blago in storitve (ti so bili dražji za 1,6 %).

Na drugi strani so v letu 2016 letno rast cen zniževale nižje cene v skupinah oblačila in osebni avtomobili (vsaka po 0,2 odstotne točke), in daljinska energija (po 0,1 odstotne točke). V enem letu so se oblačila pocenila za 4,1 %, osebni avtomobili za 3,4 % in daljinska energija za 8,4 %.

### Indeksi cen življenjskih potrebščin, Slovenija

	$\frac{\text{XII 16}}{\text{XII 15}}$	$\frac{\text{XII 16}}{\text{XI 16}}$	$\frac{\text{I-XII 16}}{\text{I-XII 15}}$	$\frac{\text{XII 16}}{\text{Ø 15}}$
ICŽP—skupaj	100,5	99,5	99,9	100,26

### Plačna politika (vir: SURS)

Povprečna mesečna bruto plača za december 2016 je znašala 1.653,67 evra; v primerjavi s plačo za prejšnji mesec je bila nižja, nominalno za 2,0 %, realno pa za 1,5 %. Povprečna mesečna neto plača za december 2016 je znašala 1.074,27 evra in je bila nominalno za 1,2 %, realno pa za 0,7 % nižja od plače za prejšnji mesec.

### Povprečne mesečne plače pri pravnih osebah, Slovenija

	XII 2016	Ø I-XII 2016	Ø X-XII 2016	$\frac{\text{XII 2016}}{\text{XI 2016}}$	$\frac{\text{XII 2016}}{\text{XII 2015}}$	$\frac{\text{Ø I-XII 2016}}{\text{Ø I-XII 2015}}$
	EUR			indeks		
Bruto	1.653,67	1.584,66	1.636,51	98,0	103,7	101,8
Neto	1.074,27	1.030,16	1.060,63	98,8	103,7	101,7

1) Za obdobja pred novembrom 2015 so uporabljeni preračunani podatki zaradi spremembe v virih podatkov.

Vir: SURS

## Storitve pomoči na cesti in vleke vozil

Pomoč na cesti in vleka sta najbolj poznani dejavnosti AMZS, saj se s to dejavnostjo ukvarjamo več kot 50 let. Simbol pomoči na cesti je **telefonska številka 1987**, kjer člani in vozniki nasploh pokličejo na pomoč Pravega prijatelja.

Pri tovrstni storitvi upoštevamo pravilo, da voznikovo vozilo oskrbimo kar na cesti, kar predstavlja za nas uspešno opravljeno intervencijo. S tega vidika merimo indikator RRR (Road Repair Rate), ki opredeljuje odstotek uspešno izvedenih intervencij na mestu okvare vozila, pri tem dosegamo več kot 60 % uspešnosti intervencij (vleke oz. poškodbe vozil izključene). V primeru, ko napake na vozilu ne moremo odpraviti na cesti, pripeljemo vozilo do svojih servisov ali do servisa, na katerega želi stranka. Pomoč na cesti in vleko, skupaj z svojimi pogodbeniki, nudimo 24 ur na dan in vse dni v letu. Večina težav na cesti nastopi zaradi izpraznjenih ali slabih akumulatorjev, predrtih pnevmatik, napačno točenega goriva, ali pa si vozniki vozil zaklenejo ključ v vozilo. Bolj zahtevna popravila pa se opravijo v naših delavnicah oz. v delavnicah, ki so specializirane za posamezno znamko vozila.

Sodobna vozila zaradi visokega tehnološkega razvoja potrebujejo vse bolj izkušene mehanike, ki uporabljajo posebna orodja in testerje. Zato je izobraževanje mehanikov vse bolj pomemben člen pri opravljanju te dejavnosti. Pri izobraževanju sodelujemo s tujimi klubi v okviru združenja ARC oz. FIA, predvsem pri specifičnih tehničnih usposabljanjih in spremljanju novosti pri razvoju novih tehnologij in sistemov v vozilih. Sodelujejo tudi na mednarodnih tekmovanjih in naše ekipe dosegajo zavidljive rezultate, tako je ekipa mehanikov pomoči na cesti AMZS dosegla prvo mesto med vsemi evropskimi avtomobilskimi klubi (FIA Road Patrol 2016). Vsa pridobljena znanja v tujini se prenašajo med ostale zaposlene v dejavnosti pomoči in vleke, preko t.i. programa AMZS akademija oz. coaching programa in internega izobraževanja. Cilj je, da vsak zaposleni pridobi vsa znanja, spretnosti in novosti. Velik poudarek posvečamo tudi pristopu in odnosu zaposlenih pri izvajanju intervencij, saj je slednje ključnega pomena pri celovitem zaznavanju kakovosti izvedbe intervencije.

Izvedena analiza prepoznavnosti in zadovoljstva s storitvijo AMZS (izvedba Mediana, reprezentativen vzorec, november 2016) je pokazala, da je AMZS Pomoč na cesti prva izbira med ponudniki in tudi najmočnejša asociacija pri spontanah navedbah v zvezi z AMZS.

Poleg zaposlenih v delniški družbi, so storitve vleke in pomoči na cesti opravljali tudi pogodbeni izvajalci, saj zagotavljamo dosegljivost na področju celotne Slovenije. Glede na to, da želimo standarde izvajanja pomoči in vleke na cesti najbolj poenotiti in predvsem zagotavljati najvišjo kakovost in odzivnost izvedbe pomoči, smo izvedli selekcijo pogodbenikov in izbrali tiste pogodbenike, ki zagotavljajo izvedbo v skladu z AMZS standardi in podanimi navodili.

Srce delovanja te dejavnosti je AMZS klicni center, ki 24 ur na dan in vse dni v letu sprejema klice voznikov v težavah in poskrbi za pomoč voznikom, tako članom društev kot nečlanom.

V letu 2016 smo zabeležili 10 %-tno rast števila pomoči in vleke na cesti, glede na nadaljnje investicije in razširitev portfelja delovanja, pričakujemo, da bomo v prihodnjih letih dosegali še višje stopnje rasti in nadgrajevali naš tržni položaj in dodatno krepili prepoznavnost.

## Poslovanje Klicnega centra

V AMZS klicnem centru (AKC) se ukvarjamo:

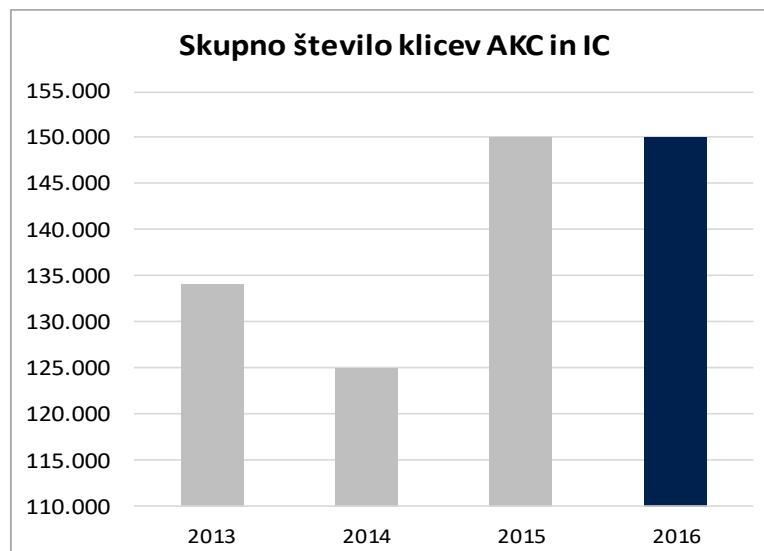
- s sprejemanjem klicev za pomoč na cesti tako za člane AMZS, kot tudi nečlane
- z organizacijo intervencij pomoči na cesti, razporejanjem vozil in mehanikov glede na razmere na cestah na področju Slovenije in v drugih državah preko ARC Europe assistance in klubov članic združenja FIA
- z organizacijo sekundarnih storitev, kot so organizacija nadomestnih vozil, preskrba prenočišč, prevoz oseb, sledenje primeru popravila vozila ipd.
- s preverjanjem zadovoljstva strank po metodi NPS (anketiranje zadovoljstva uporabnikov naših storitev)
- s sprejemanjem klicev v zvezi s splošnimi informacijami
- z odgovarjanjem na vprašanja, i postavljena preko elektronske pošte
- z urejanjem potovalnih vsebin na internetni strani
- z obračunom storitev.

Klicni center za pomoč na cesti deluje vsak dan 24 ur in vse dni v letu. **Telefonska številka 1987** je zelo prepoznavna številka za pomoč na cesti in vleko vozil v primeru poškodovanega ali pokvarjenega vozila. Poznajo jo tako člani kot nečlani. Na to številko se aktivno oglašajo 13 dispečerjev, ki opravljajo tri vloge: vloga operaterja, dispečerja in podpornega agenta.

Zahtevnost dela rahlo nakazuje dejstvo, da morajo poznati več kot 150 različnih protokolov. Da delo poteka v skladu s postavljenimi ključnimi kazalniki poslovanja in na kakovostni ravni, med drugim skrbi tudi nadzornik. Da je delo dobro opravljeno, izkazujejo tudi naši člani/stranke, ki nam s svojimi ocenami to potrjujejo. Skupna ocena za opravljeno storitev vleke in pomoči na cesti je več kot 90 po metodi NPS.

Drugi del klicnega centra je Informacijski center, kjer na **telefonsko številko 080 28 20 in [info@amzs.si](mailto:info@amzs.si)** odgovarjajo 4 agenti. Njihov delavnik je ravno tako 7 dni na teden, z razliko, da ponoči niso prisotni. Poznati ves spekter naših storitev (od zavarovanj do homologacij), celotne organiziranosti (klubov, zveze, delniške družbe) in specifik naših cest, predstavlja velik izziv in od njih zahteva nenehno komunikacijo z vsemi vpletenimi in nemalo iznajdljivosti. Njihovo znanje je zaradi tega izredno koristno.

Skupaj smo v AKC z Informacijskim centrom smo v letu 2016 prejeli 150 tisoč klicev, kar pomeni, da je število klicev ostalo na ravni leta 2015.



Da pa lahko svoje storitve tudi zaračunamo, skrbijo tri referentke, ki skrbijo, da so delovni nalogi pravilno izpolnjeni in so osnova za izdane račune.

Glavni cilj našega dela je pomoč članom in ostalim udeležencem v prometu, ki potrebujejo kakršnokoli pomoč oziroma informacijo glede mobilnosti in prometnih informacij.

Da smo pri svojem delu uspešni in se lahko nenehno izboljšujemo, upoštevamo povratne informacije svojih članov in ostalih strank. Poleg tega upoštevamo predpisane postopke procesov, ki smo jih potrdili z ISO standardom, skrbimo za nenehno usposabljanje zaposlenih in redno spremljamo doseganje postavljenih ključnih kazalnikov poslovanja.

## Tehnični pregledi, kontrola skladnosti, tahografi, taksimetri

AMZS d. d. je ena največjih organizacij za opravljanje tehničnih pregledov in registracij motornih vozil. Tehnične preglede v svojih enotah opravljamo natančno s strokovno usposobljenimi pregledniki, zato zagotavljamo kakovostne storitve.

Motorna in priklopna vozila, razen izjem, navedenih v 50. členu Zakona o motornih vozilih, opravijo prvi tehnični pregled štiri leta po prvi registraciji, nato pa vsaki dve leti do osmega leta starosti.

Tehnične preglede opravljamo na lokacijah: Ljubljana, Kranj, Lesce, Celje, Šempeter v Savinjski dolini, Rogaška Slatina, Lenart, Dravograd, Murska Sobota, Otočec in Ribnica, kjer opravljamo tehnične preglede za vozila do 3500 kg NDM ter v Mariboru, Kočevju, Črnomlju, in Kopru, kjer opravljamo tehnične preglede za vsa vozila. Opravljamo tudi sezonske tehnične preglede traktorjev na terenu. V začetku leta 2016 smo začeli opravljati preglede tudi v novih enotah v Šempetru pri Novi Gorici in na Ptujju.

V letu 2016 smo dosegli 16,3 %-tni tržni delež pri izvajanju tehničnih pregledov, kar je za 1,3 odstotne točke več kot leto prej. Povečanje tržnega deleža je predvsem posledica širitve na novih dveh lokacijah. Število opravljenih pregledov pa je sicer naraslo iz 187.961 na 211.084.

V preteklem letu smo pozornost na področju tehničnih pregledov usmerili na utrditev pomembnih sprememb v postopkih z uveljavitvijo izdaje TSV 605/01, ki na novo opredeljuje postopke, predvsem pa razloge za zavrnitev vozila, ki ni tehnično brezhibno in stopnje zavrnitve, ki so odslej treh vrst. Stopnje zavrnitve so: pomanjkljivost, ki nalaga vozniku, da odpravi napako in ne potrebuje ponovnega tehničnega pregleda, napaka, ki jo mora voznik odpraviti, bodisi s popravnim ali vnovičnim tehničnim pregledom, preden dobi vozilo status tehnično brezhibnega ter kritična napaka, ko vozilo ne sme nadaljevati vožnje. V letu 2016 smo na osnovi Pravilnika o TP uveljavili Navodila za delo, ki zaposlenim predpisujejo upoštevanje novih zahtev Pravilnika in sledljivost postopkov.

Čisti prihodki prodaje tehničnih pregledov so se v primerjavi s prihodki leta 2015 povečali za 13 %, kar je, ob upoštevanju dejstva, da so cene tehničnih pregledov določene (maksimirane) s strani države in so bile vse leto 2016 nespremenjene, ne glede na sicer zahtevnejše postopke na osnovi novele Pravilnika o tehničnih pregledih, uveljavljene že oktobra 2014, dober rezultat.

V sklopu tehničnih pregledov opravljamo ugotavljanje skladnosti vozil, preglede tahografov in taksimetrov, kjer je sicer izjemno močna konkurenca. To so akreditirane dejavnosti, razen identifikacije in ocene tehničnega stanja vozil, ki ga opravljamo v skoraj vseh enotah.

Na področju kontrole skladnosti vozil smo dosegli 29 % več prihodkov kot v letu 2015, pri kontroli tahografov pa 50 % več prihodkov.

Kontrolo taksimetrov izvajamo samo v PE Ljubljana. Dejavnost je predvsem dopolnilna in ne ustvarja znatnega deleža pri prihodkih enote.

Delavnici za tahografe z akreditirano dejavnostjo kontrole tahografov imamo v Mariboru, Ptujju in Kopru.



## Zavarovanja, registracije vozil, povračila za ceste

Na področju avtomobilskih zavarovanj smo zastopnik produkta zavarovalnic, kot so: Triglav, Tilia, Generali, Adriatic Slovenica, Zavarovalnice Maribor, zato moramo upoštevati navodila in postopke zavarovalnic. Pri zavarovanjih se zaradi konkurenčnosti trga zavarovanja, premije in stopnja zavarovanosti znižujejo. Konkurenca, zlasti agentov zavarovalnic, vpliva na zniževanje premij in provizij za sklepanje zavarovanj.

Sklepamo več vrst zavarovanj: AO+, avtomobilska kasko zavarovanja, AMZS kasko promet. AMZS kasko promet je zavarovanje za dogodke, ki se z vozilom zgodijo najpogosteje. Ob izredno ugodni ceni vključuje kritje škode po prometni nesreči, padcu ali udarcu predmeta, trčenju v oviro in zdrsu s ceste - torej lahko vključuje parkirišča, steklo, svetlobna telesa in divjad.

Dejavnost zavarovanj, registracijskih postopkov in zbiranje letnih dajatev za uporabo cest za državo, zaposluje povprečno 88 zaposlenih.

Pri številu opravljenih upravnih storitev smo bili s 466.117 upravnimi postopki (registracije vozil, podaljšanje veljavnosti prometnih dovoljenj, odjav in sprememb lastništva) v letu 2016 na ravni načrta in 12 % boljše kot leta 2015. Delež pri upravnih postopkih je 16,1 %. Tudi pri letnih dajatvah za uporabo cest, ki pa nimajo bistvenega vpliva na rezultat, sam zaslužek pa je minimalen od spremembe pogodbe leta 2012, smo na enaki ravni. Tržni delež pri teh storitvah je dobrih 16 %.

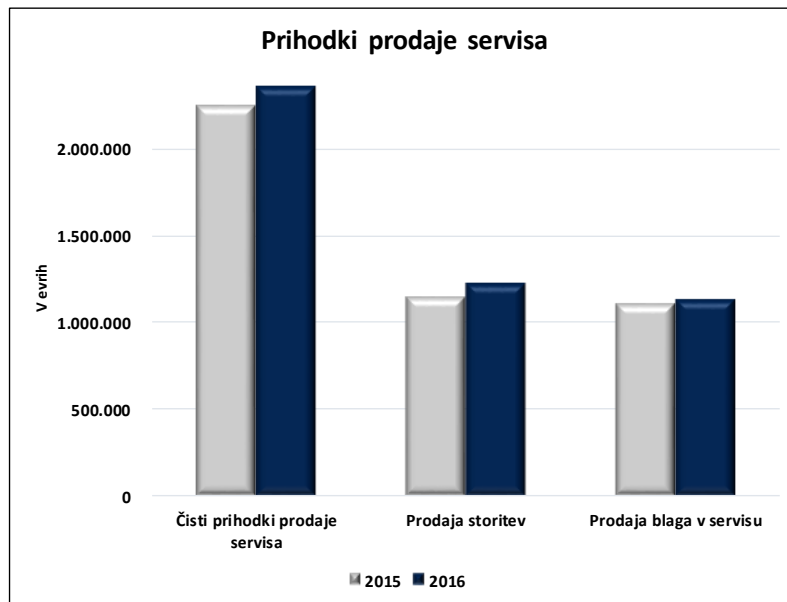
Pri številu kasko avtomobilskih zavarovanjih smo presegli zastavljene cilje za 3 %, kar je predvsem posledica prehoda sklepanja zavarovanj iz namenskega programa Form.NET na programe zavarovalnic.

Pri zavarovanjih smo zaračunali za 6,7 % več provizij kot v letu 2015. Največ konkurence zasledimo na področju sklepanj zavarovanj.

Pri registracijah in provizijah za kontrolo in sprejemanje plačil letnih dajatev za uporabo cest so bili čisti prihodki prodaje za 7,9 % nad doseženimi v letu 2015. Podatek, da se število letnih dajatev za uporabo cest ni bistveno zmanjšalo, kaže na to, da ne izgubljamost strank, vendar se moramo konkurenci prilagajati s popusti in novimi prijemi trženja.

## Servisne storitve, pranje vozil

V letu 2016 smo servisno dejavnost opravljali v trinajstih poslovnih enotah. Z vzdrževanjem in popravili vozil smo ustvarili 2.364 tisoč evrov prihodkov, kar je 5 % več kot v letu 2015. V znesku so upoštewane servisne storitve in prodano blago v servisu.



Večja prodaja storitev je ustvarjena zaradi nižjih cen vulkanizerskih storitev in s tem večjim številom kupcev.

Pri prodaji blaga gre povečanje prodaje na račun dobro načrtovanih in izpeljanih akcij, ki smo jih pripravljali skozi vse leto. Servisne akcije so bile namenjene predvsem članom, s katerimi smo jim ponudili ugodnejše cene vzdrževanja vozil. Servisne akcije pripravljamo z namenom privabiti čim večje število članov in jim tako ponuditi širok nabor kakovostnega vzdrževanja vozil. Tako smo pripravili in izvedli akcije:

- zamenjavo pnevmatik v zimskem in letnem obdobju;
- pregled in polnjenje klimatske naprave v poletnih mesecih;
- brezplačen pregled in točenje tehničnih tekočin motorja spomladi;
- posebno ponudbo zimske tekočine za pranje stekel v zimskem času
- prenovo in izboljšavo stalnih članskih ugodnosti.

V servisni dejavnosti je še vedno največja težava izredno močna nelojalna konkurenca. To v veliki večini predstavljajo mehaniki, ki opravljajo vzdrževalne storitve doma na črno. Takoj za njimi pa so manjše servisne delavnice z majhnim številom občasno zaposlenih mehanikov. Ti v svojih delavnicah opravljajo mehanske storitve po izjemno nizkih cenah in v veliko primerih za opravljene storitve ne izdajo računov. Poleg te sive konkurence pa so v vseh krajih, kjer imamo poslovne enote, še večje uradne pooblaščenke servisne delavnice, ki imajo v svoji ponudbi enake storitve kot mi. Zaradi primanjkljajev pri cenovni nekonkurenčnosti, svojo prednost iščemo na drugih področjih, kot je recimo širina ponudbe, ki jo lahko zagotovi le malokdo.

Na področju nadomestnih delov smo še dodatno dodelali celotno strategijo nabave nadomestnih delov kot leto prej. S tem smo dodelili prioritete dobaviteljem, izboljšali nabavne pogoje pri teh dobaviteljih, povečali prodajni program, izboljšali prilagodljivost nabave itd. Na področju pranja vozil smo v letu 2016 upravljali avtopralnico v poslovni enoti Otočec. Vse preostale avtopralnice so ostale v oddaji najemnikom.

## Dejavnost AMZS Centra varne vožnje

AMZS Center varne vožnje je najsodobnejši tovrstni center v Sloveniji, ki je v prvi vrsti namenjen izvedbi vadbe varne vožnje za voznike osebnih vozil, motornih koles, tovornih vozil in avtobusov. Programi so različnih stopenj zahtevnosti (intenzivni, nadaljevalni in izpopolnjevalni tečaji).

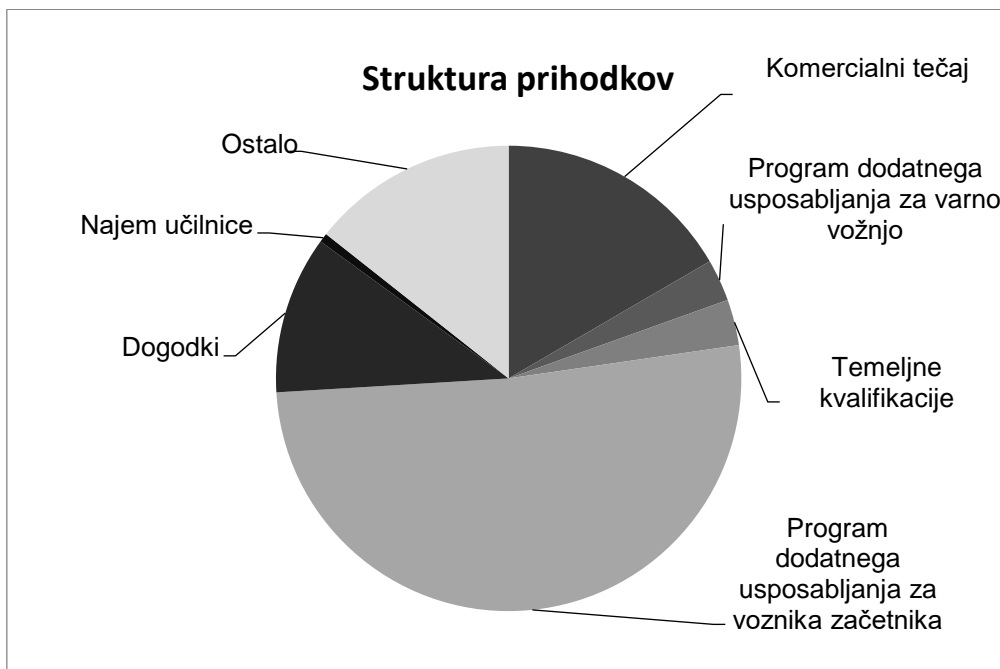
Strokovno smo usmerjeni v različne ciljne skupine. Glede na povpraševanje trga izvajamo tudi posebne programe, prilagojene starosti, trajanju in znanju voznikov (tečaj varčne vožnje, tečaj za seniorje, tečaj za voznike avtodomov, tečaj terenske vožnje, tečaj s traktorjem, program dinamične vožnje, individualne tečaje, program za vodstvene kadre itd.) in strokovne programe (za reševalce, gasilce, policiste, vojsko itd.).

Aktivno izvajamo zakonsko predpisane programe izobraževanja in usposabljanja za varno vožnjo (Program dodatnega usposabljanja za voznike začetnike, Program dodatnega usposabljanja za varno vožnjo, pridobivanje in podaljševanje temeljnih kvalifikacij in rednega usposabljanja poklicnih voznikov – koda 95). Organiziramo in izvajamo različne dogodke s poudarkom na preventivi ter dogodke s komercialno ter družabno vsebino (teambuilding-e, predstavitve različnih pnevmatik, testiranja, nove produkte itd.).

S strokovnostjo inštruktorjev ter razvojem novih programov svojim udeležencem zagotavljamo strokovne vsebine, vse z namenom izboljšanja varnosti v cestnem prometu. Z vse večjo prepoznavnostjo in ugledom na trgu pridobivamo vse več kandidatov in naročnikov, ki se redno vračajo.

Prihodki od prodaje so v letu 2016 znašali 1.567.746 evrov, kar je za 94.163 evrov oz. za 5,7 % manj kot preteklo leto in za 10,3 % manj od načrtovanih.

Spodnji graf prikazuje strukturo prihodkov po programih.



### **Izvajanje poslovnih ciljev v letu 2016:**

- Izvajanje zakonsko predpisanih programov.
- Izvajanje komercialnih programov varne vožnje po kategorijah (motorna kolesa, osebna vozila, tovorna vozila in avtobusi).
- Izvajanje posebnih programov: tečaj varčne (eko) vožnje, tečaj terenske vožnje, seniorji, dinamična vožnja, tečaj s traktorjem.
- Izvajanje programov za specialna vozila (policija, vojska, reševalci, gasilci, vozniki – mehaniki) itn.
- Prirejanje dogodkov, predstavitev, testiranj, srečanj itd.
- Prirejanje preventivnega, brezplačnega dogodka za osveščanje motoristov (Motorist pripravi se!), 6. Avtomobilski SPA, za ženske in Dneva odprtih vrat, z namenom večanja prometne varnosti Sloveniji.
- Pridobivanje sponzorstva slovenskih in tujih podjetij, ki so sponzorirala AMZS CVV v obliki denarnih sredstev ali v obliki tečajev varne vožnje za svoje zaposlene oz. poslovne partnerje.
- Aktivna prodaja darilnih bonov – širjenje prodajne mreže (različni slovenski moto klubi, avtošole).
- Včlanjevanje novih članov v AMZS.
- Oddajanje prostorov za športne prireditve.
- Oddajanje prostorov v najem.
- Oddajanje vozil v najem.

### **PROGRAMI VARNE VOŽNJE**

Število udeležencev tečajev varne vožnje je bilo v letu 2016 v primerjavi z letom 2015 višje za 30,9 %. V letu 2016 smo beležili večje zanimanje za udeležbo na tečaju za B kategorijo (za 38,1 %), predvsem s strani podjetij. Prav tako smo beležili večjo udeležbo na tečaju za A kategorijo (za 20,3 %). V primerjavi z letom 2015 smo imeli tudi večje število udeležencev pri programih za kategorije C, D in E (za 69 %). Razlog za rast udeležbe na programih varne vožnje lahko pripišemo široki ponudbi različnih vrst programov, izvedbi različnih promocijskih dogodkov (SPA, Dan odprtih vrat, motoristični dogodki, zaprti dogodki različnih naročnikov itd.), izboljšani ozaveščenosti voznikov glede prometne varnosti na cestah, dobrem ugledu AMZS Centra varne vožnje, pohval udeležencev, promocijskih aktivnosti itd.

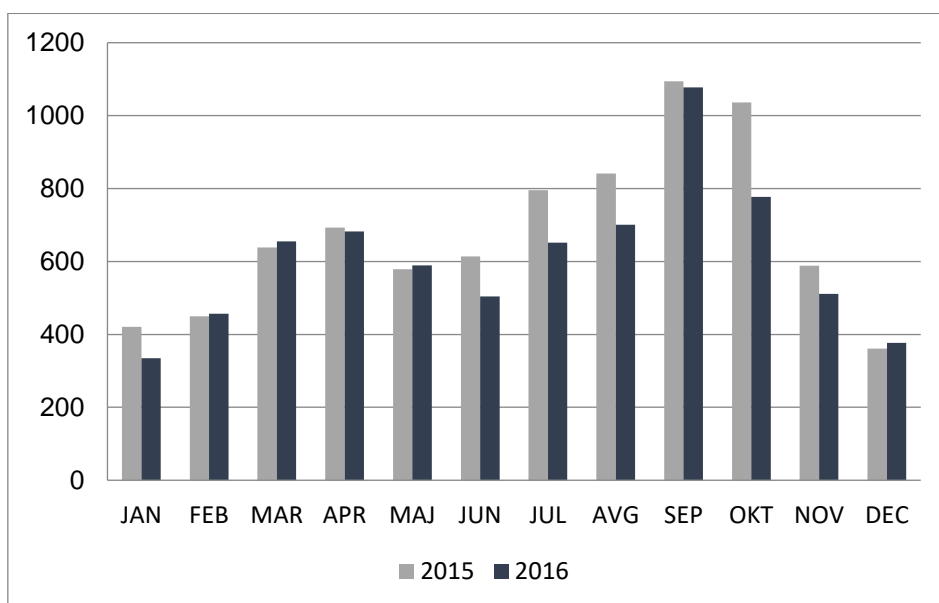
### **ZAKONSKO PREDPISANI PROGRAMI**

V letu 2016 nismo dosegli pričakovanega števila udeležencev na zakonsko predpisanih programih.

V primerjavi z letom 2015 smo na dveh zakonsko predpisanih programih beležili padec udeležencev, in sicer pri Programu dodatnega usposabljanja za voznika začetnika (za 9,8 %) in Programu pridobivanja temeljnih kvalifikacij (za 57,1 %). Razlog za padec lahko pripišemo manjši populaciji voznikov, ki morajo v določenem času opraviti program, opravljanje programa pri ostalih organizacijah ipd. Pri preostalih programih (Program dodatnega usposabljanja za varno vožnjo, Program rednega usposabljanja poklicnih voznikov) pa smo imeli nekoliko višje število udeležencev.

Kljub vsemu, smo po dostopnih podatkih pooblaščen izvajalec z največjim tržnim deležem za Program dodatnega usposabljanja voznikov začetnikov v Sloveniji. Večina kandidatov se udeleži programa po nasvetu in priporočilu prijatelja, kljub temu, da smo v letu 2016 povečali oglaševanje AMZS Centra varne. Pri analizi podatkov, kakšna je verjetnost, da nas priporočijo naši udeleženci programov naprej, je kazalec NPS povprečno nad 78 % pri programu za mlade voznike, pri komercialnih programih pa nad 90 %.

Primerjava števila voznikov začetnikov - 2015 in 2016.



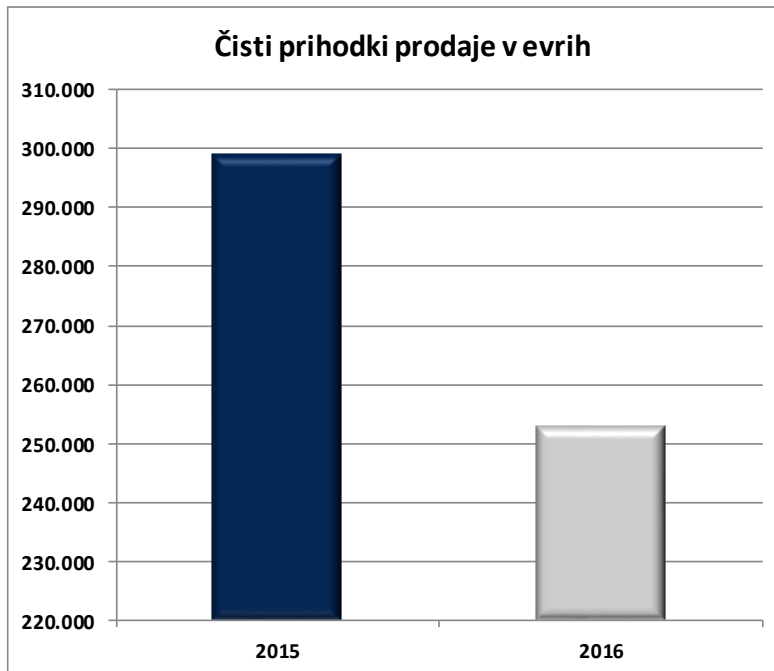
V letu 2016 smo se osredotočili tudi na prodajo darilnih bonov. Številčno smo prodajo bonov povečali za 28,6 % glede na preteklo leto.

Prav tako smo pospešeno tržili programe in iskali nove naročnike. K temu so prispevali tudi inštruktorji in vsa ekipa centra varne vožnje, ki so skozi vse leto sodelovali na raznovrstnih sejnih, predstavitev, družinskih urah itd.

## Šola vožnje

Šola vožnje izvaja usposabljanje kandidatov za voznike vozil kategorij A in B. V letu 2016 smo dejavnost šole vožnje opravljali v enoti v Ljubljani. Šola vožnje je iz naslova voženj ustvarila 253 tisoč evrov čistih prihodkov prodaje, medtem ko jih je leto prej 299 tisoč evrov. Nižji prihodki so posledica ukinitve poslovalnice v Mariboru, ki je poslovala z izgubo.

Avtošola AMZS d. o. o. se je z junijem 2016 pripojila k prevzemni družbi družbi AMZS d. d., ki je bila do tedaj 100-odstotni družbenik in od takrat šola posluje v okviru delniške družbe.



Manjši prihodek v letu 2016 je bil ustvarjen na podlagi zaprtja poslovalnice Maribor v juniju 2015. V letu 2016 smo na trgu konkurirali predvsem s prilagajanjem cene moto ure in prodajo paketov storitev.

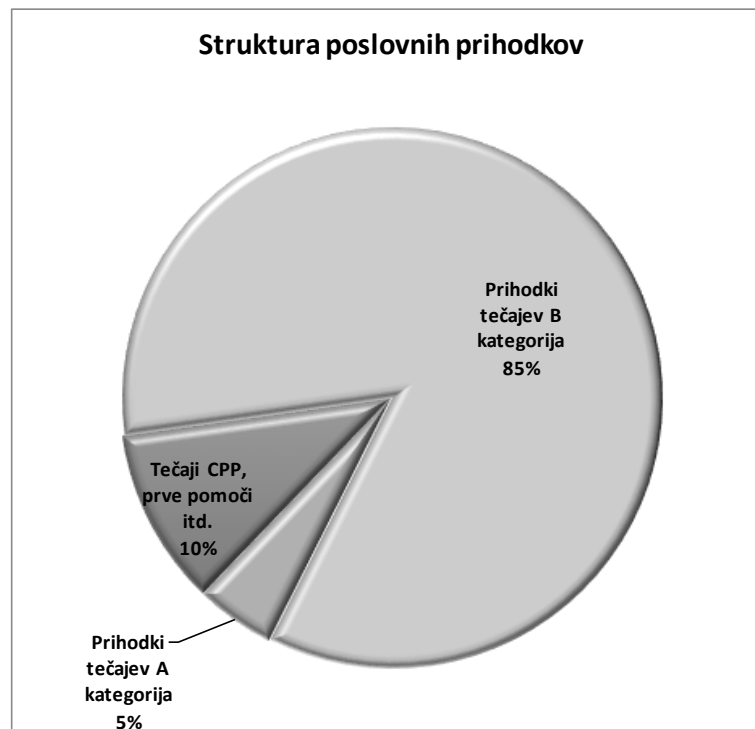
V letu 2016 je bilo do septembra v šoli vožnje zaposlenih 6 učiteljev vožnje, predavateljica CPP in komercialistka. V septembru je bil na novo zaposlen Produktni vodja, tako da je bilo ob koncu leta 2016 v šoli vožnje 9 redno zaposlenih. Implementiran je bil priročnik za učitelje vožnje, ki je prispeval k enotnemu delovanju in dvigu kvalitete. Digitalizacija celotnega procesa dela učiteljev vožnje je prispevala k učinkovitejšemu izkoristku vozil. Konec leta 2016 smo modernizirali vozni park in uvedli celotno grafično podobo na vseh vozilih, s čimer je šola vožnje pridobila na prepoznavnosti v lokalni skupnosti.

V letu 2016 smo poleg obstoječega usposabljanja kandidatov motornih vozil, v sodelovanju z zunanji deležniki začeli izvajati:

- ✓ teoretično usposabljanje varnega dela s traktorjem.
- ✓ izvajanje tečajev za starostnike
- ✓ promocije na dogodkih

Poglobili smo sodelovanje z AMZS Centrom varne vožnje na Vranskem, pri čemer se dobro uveljavljena praksa prenaša na šolo vožnje. Na trgu nastopamo enotno, kar povečuje ugled učiteljev šole vožnje AMZS in AMZS nasploh.

V letu 2016 smo na trgu konkurirali predvsem s prilagajanjem cene moto ure tržnim razmeram in prodajo paketov storitev.



Največja težava, s katero se soočamo pri dejavnosti šole vožnje, je izredno močna nelojalna konkurenca na območju Ljubljane. To v veliki večini predstavljajo s. p.-ji s šolami vožnje, ki storitve opravljajo pod ekonomsko vzdržno ceno.

## Prodaja poslovnim uporabnikom in nabava

Skladno s strategijo podjetja AMZS d.d. je ključni strateški kazalnik oddelka prodaje poslovnim uporabnikom povečanje prihodkov oz. prometa družbe, merjen s številom novih pogodbenih partnerjev, številom pridobljenih javnih razpisov ter naročil male vrednosti.

V letu 2016 smo s proaktivnim pristopom do poslovnih uporabnikov zabeležili povečano število novih pogodb. V skupni službi spremljamo potencialne ter obstoječe partnerje. Uvedli smo nove prodajne pristope, segmentirali trg in preko različnih prodajnih kanalov, proaktivno pristopili do novih strank oz. skušali ponuditi obstoječim nove portfelje storitev. Uvajali smo CRM sistem spremljanja prodajnih aktivnosti. Tako smo dosegli bistvene premike pri pridobivanju novih strank in poslov oz. nadgradnji obstoječega sodelovanja.

Kandidirali smo na vseh objavljenih javnih razpisih in naročilih male vrednosti, vezane na storitve podjetja. V sklopu mednarodnega združenja smo kandidirali na vseh panevropskih javnih razpisih, vezanih na storitve mobilnih asistenc.

Izdelani ukrepi prodaje poslovnim uporabnikom so naslednji:

- analiza obstoječega stanja partnerjev B2B,
- povečanje uspešnosti na javnih razpisih in naročilih manjše vrednosti,
- povečanje prihodkov oz. števila pogodbenih partnerjev,
- analiza konkurence in redna spremljava aktivnosti konkurence,
- strateško obvladovanje partnerjev.

Prednost podjetja AMZS d.d. ter pričakovanja potencialnih kupcev je možnost ponudbe celovite oskrbe oz. upravljanja voznih parkov malih in srednjih družb (tehnični pregledi, registracije, zavarovanja, servis, vulkanizerske storitve, storitve vleke in pomoči na cesti, itd.) na enem mestu, kar omogoča prihranek časa uporabnika. Skladno s pričakovanji poslovnih uporabnikov smo že pričeli z razvijanjem koncepta upravljanja voznega parka.

Čeprav v AMZS skupini potekajo procesi nabave še vedno večinoma decentralizirano – poslovne enote, oddelki in službe samostojno skrbijo za nabavo in logistiko, smo na določenih segmentih, skladno nabavni strategiji, izvedli aktivnosti v smeri začrtane centralizacije.

V začetni fazi smo se osredotočili na nabavne (stroškovne) skupine, kjer smo proces centralnega naročanja sprovedli brez večjih težav in s pričakovanimi rezultati (nabava pisarniškega materiala, potrošnega materiala za tiskalnike, nadomestnih rezervnih delov, repromateriala za potrebe servisne dejavnosti, zaščitnih sredstev, enkratne nabave: osnovnih sredstev in opreme, marketinškega materiala, materiala v okviru službe informatike in podobno). V tovrstnih primerih se je nabava realizirala na dva načina: direktno iz oddelka nabave in/ali na osnovi dogovorjenih pogojev (s pogodbami ali sporazumi potrjenih dobaviteljev) indirektno iz posameznih služb/poslovnih enot/oddelkov.

Centralizirana nabava kot strateški cilj predstavlja prednost pri pogajanjih z dobavitelji, predvsem pri strateško pomembnih nabavnih kategorijah, saj na ta način dosegamo boljše komercialne pogoje poslovanja (nižje cene, višji rabati, daljši plačilni in krajši dobavni roki, učinkovitejše reševanje reklamacij, dolgoročno partnerstvo), ki posledično vodijo do višjega RVC-ja ter prihrankov.

Rezultati začete centralizacije so v skladu s pričakovanji. Dodatni učinek pričakujemo v nadaljnjem obdobju, skladno načrtovani optimizaciji ostalih stroškovnih skupin in uvedbi učinkovitejšega ERP, katerega implementacija je načrtovana z letom 2017.



V letu 2016 smo na področju nabave, upoštevajoč temeljne nabavne cilje in strategij za doseg le-teh, izvedli naslednje aktivnosti:

- centralizacija nabave na posameznih segmentih (nabavnih skupinah), ki predstavlja temelj za nadaljnjo optimizacijo vseh nabavnih procesov;
- unifikacijo/krčenje nabora materialov in blaga (pisarniški in drobni potrošni material, zaščitna sredstva, inventar, obvezna in dodatna oprema za motorna vozila) ter uvedba novih (alternativnih) artiklov;
- optimizacija zalog materialov in blaga kot posledico unifikacije ter zmanjšanje števila dobaviteljev;
- optimizacijo nabavne funkcije, ki s svojimi aktivnostmi omogoča transparentnost procesa nabave, kar posledično prinaša prihranke ter s tem pozitivno vpliva na končni poslovni izid;
- obvladovanje cen (dogovorjeni pogoji so zaključeni s pogodbami);
- vzpostavitev strateškega partnerstva z dobavitelji;
- uresničevanje cilja recipročnosti (vzajemnosti) medsebojnega poslovanja (redne analize dobaviteljev, ki lahko nastopajo kot kupci ter njihovo aktivno vključevanje v koriščenje AMZS storitev);
- začetek digitalizacije nabavnega poslovanja vezano na načrtovano uvedbo novega informacijskega sistema.

## Prodaja blaga

Podjetje AMZS d. d. ima poleg osnovne dejavnosti opravljanja storitev za člane AMZS in druge udeležence v prometu tudi prodajo trgovskega in komisijskega blaga, ki se izvaja v 19 poslovalnicah po Sloveniji.

Blago v ponudbi je neposredno povezano z mobilnostjo motornih vozil (nadomestni deli, obvezna in dodatna oprema) ter z varnostjo udeležencev v cestnem prometu.

Prihodki prodaje trgovskega, komisijskega blaga ter storitev so v primerjavi s prihodki leta 2015 ostali na enaki ravni.

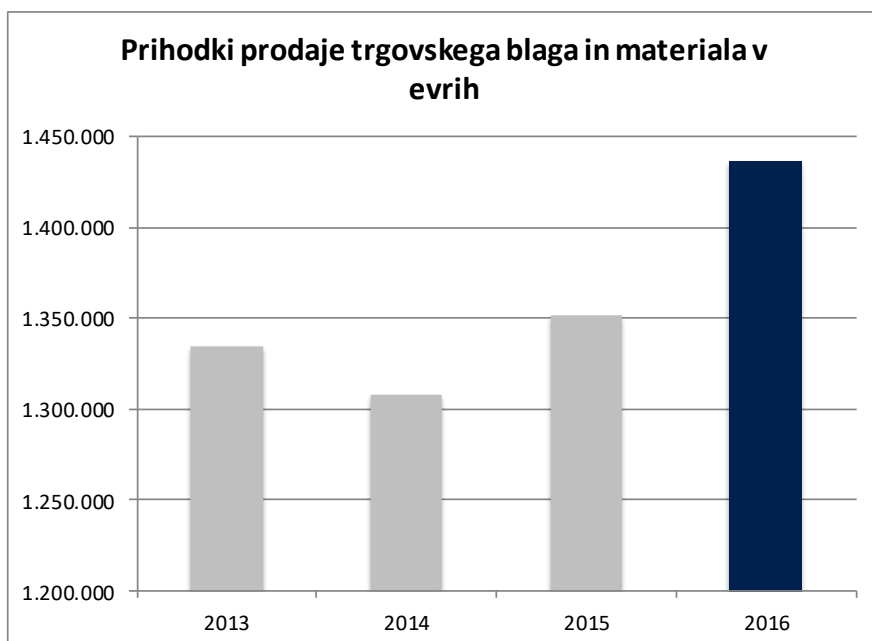
Pri prodaji trgovskega blaga smo zaradi konkurenčnosti trga znižali cene motornih olj, kar se odraža v manjših prihodkih. Prodali smo več akumulatorjev, pnevmatik, nadomestnih delov in dodatne opreme.

Prihodke prodaje komisijskega blaga smo nekoliko povečali zaradi večje prodaje vinjet (akcija prodaje vinjet za člane je bila v mesecu januarju) ter prodaje izdelkov športnika Tima Gajserja. Prodajamo tudi mednarodne dokumente za voznike vozil, in sicer dovoljenja za vožnjo vozila v tujini in mednarodna vozniška dovoljenja, izdajamo duplikate.

V letu 2016 smo se sestali z večjimi dobavitelji nadomestnih delov in dodatne opreme za vozila. Uspešno smo se dogovorili za boljše komercialne pogoje, razširili nabor blaga, ki ga prodajamo ter zagotovili nemoteno dobavo blaga.

Tako smo v letu 2016 dosegli višje prihodke prodaje trgovskega blaga in materiala za 6,3 % in komisijskega blaga za 11,5 %.

Trudimo se, da bi kupcem ponudili blago, ki ga želijo in potrebujejo za svoja vozila, res pa je, da v vseh enotah nimamo ustreznih prodajnih pogojev oziroma prostora v ta namen.



## Upravljanje z nepremičninami

Družba AMZS d. d. se ukvarja tudi z oddajanjem, upravljanjem in vzdrževanjem nepremičnin v Ljubljani, to je na Dunajski cesti 128a in parkirišč na Dunajski cesti 129. Poslovne, parkirne in oglasne prostore oddajajo tudi poslovne enote Center varne vožnje na Vranskem, Ljubljana, Dravograd, Maribor, Kočevje, Murska Sobota, Otočec, Koper, Celje, Kranj, Nova Gorica, Ptuj in poslovalnica Ribnica.

Zaposlenim v družbi oddajamo počitniške zmogljivosti, ki jih imamo v Bohinjski Bistrici, Čatežu in na Hrvaškem v Barbarigi.

V letu 2016 smo z oddajanjem, upravljanjem in vzdrževanjem poslovnih prostorov in oddajanjem lastnih počitniških zmogljivosti dosegli čiste prihodke prodaje v višini 914 tisoč evrov. Večino čistih prihodkov prodaje v višini 636 tisoč evrov smo dosegli z oddajanjem, upravljanjem in vzdrževanjem nepremičnin v Ljubljani, to je na Dunajski cesti 128a in parkirišč na Dunajski cesti 129.

V letu 2016 smo samo z oddajanjem počitniških objektov ustvarili 9 tisoč evrov prihodkov, kar je 2,1 % manj prihodkov kot v letu 2015. Razlog zmanjšanja prihodkov je v manjši izkoriščenosti zmogljivosti, predvsem apartmaja v Barbarigi. Oddajanje lastnih počitniških zmogljivosti zaposlenim ni donosna dejavnost, a je oddajanje namenjeno predvsem oddihu in rekreaciji ter vzdrževanju psihofizičnih sposobnosti zaposlenih.

V preteklem letu sta bili v okviru dejavnosti upravljanja z nepremičninami dokončani tudi dve večji investiciji: v PE Črnomelj je bila zgrajena nova stavba za tehnične preglede s pripadajočimi poslovnimi prostori, na Ptuju pa smo v januarju 2016 kupljeno poslovno enoto PE Ptuj gradbeno popolnoma obnovili v okviru energetske sanacije objekta. Posebnost pri slednji investiciji je bila, da so se vsa dela izvajala vzporedno z običajnim poslovanjem enote, brez prekinitev delovnega procesa, kar je zahtevalo izjemne napore in predanost ekipe na Ptuju.

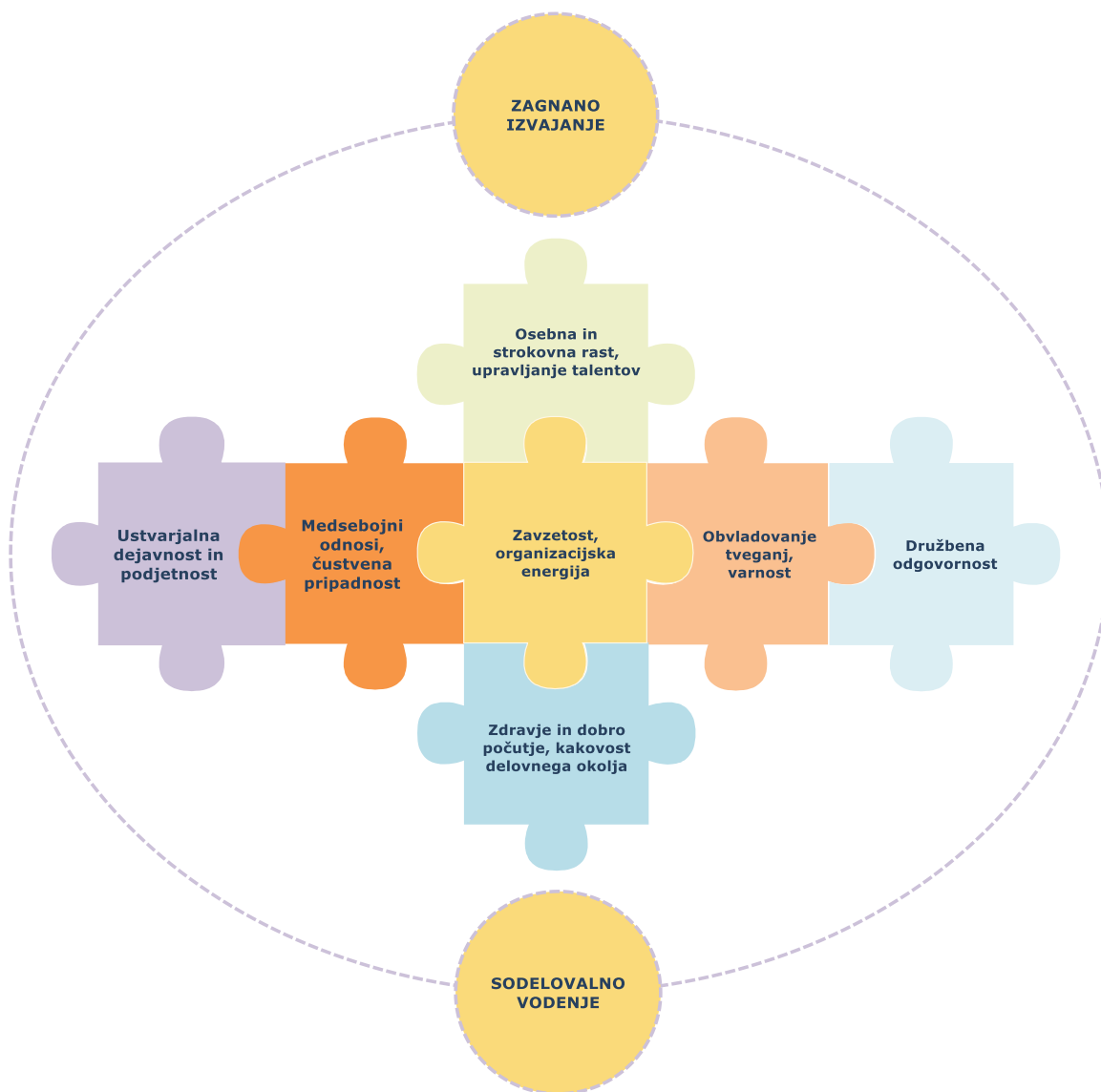
## Akademija AMZS d. d.

V letu 2016 smo uspešno izvedli:

- pripravljalne aktivnosti za vzpostavitev delovanja Akademije AMZS;
- pripravo in obdelavo Vprašalnika o izobraževalnih potrebah vodij;
- interno usposabljanje vodij (tema: VLOGA VODIJ z obdelavo rezultatov obsežnejše ankete, namenjene ugotavljanju nadaljnjih aktivnosti za krepitev voditeljstva v družbi);
- obdelavo vsebine 2 knjižic na temo Enominutni vodja in Uporaba enominutnega vodje v praksi (Blanchard-Johnson);
- pripravo in izvedbo internih izobraževalnih-delovnih srečanj in usposabljanj v CVV Vransko (izvedba internih team-buildingov na lokaciji posameznih PE – Krepitev pozitivne klime v delovni skupini);
- izvedba interne delavnice – Kako biti bolj produktiven;
- pripravo in izvedbo letnega izobraževanja vodij (vsebina: Interna učinkovitost in uspešnost, komunikacijska delavnica s SDI orodji);
- v drugem četrtletju smo pripravili LETNO ANKETO - mnenja zaposlenih o delu v AMZS d. d., ki je bila podlaga za ugotavljanje mnenj zaposlenih na različnih področjih poslovanja;
- izvedli smo obdelavo odgovorov, zbranih v LETNI ANKETI - mnenja preko 60 % zaposlenih o delu v AMZS d. d.;
- pripravili smo sodelovanje v nacionalni raziskavi - merjenje organizacijske energije;
- začeli smo oblikovati aktualna načela delovanja zaposlenih v AMZS d. d.;
- pripravili smo model uvajanja koristnih predlogov za obravnavo v novoustanovljenem Timu za ustvarjalno dejavnost ter poiskali dodatne možnosti za aktivno angažiranje in razvoj svojega kadrovskega potenciala;
- pripravili in izvedli smo pristop za uvajanje razvojnih letnih pogovorov vodij z zaposlenimi (RLP) z integrirano metodo določanja in spremljanja ciljev SLOPT (S=strateški cilji, L=letni cilji, O=operativni cilji, P=projektni cilji, T=timski cilji);
- skladno s strateškimi cilji družbe smo pripravili in izvedli sodelovanje v Dnevnikovi raziskavi Zlata nit 2016-2017, ki se je udeležilo več kot 60 % zaposlenih (mnenja zaposlenih so vplivala na visoko uvrstitev AMZS d. d. med tri najboljše slovenske zaposlovalce v letu 2016 v kategoriji deset prijavljenih velikih podjetij);
- pripravili in izvedli smo sodelovanje na Dnevnikovem natečaju Zlata praksa 2016 s primerom zasnove HRD modela LS-PM: KOLEGIALNOST NAS POVEZUJE ter se med 19 primeri uvrstili med izvrstne tri najboljše zlate prakse;
- kot nosilni partner smo se prijavi na javni razpis za pridobitev sofinanciranja za usposabljanje zaposlenih Javnega štipendijskega, razvojnega, invalidskega in preživninskega sklada Republike Slovenije za sofinanciranje vzpostavitve in delovanja kompetenčnih centrov za razvoj kadrov za obdobje od 2017 do 2018 v okviru 10. prednostne osi »Znanje, spretnosti in vseživljenjsko učenje za boljšo zaposljivost«.

Predvideno je bilo sodelovanje 19 različnih partnerjev za »Kompetenčni center za razvoj kadrov v panogi vzdrževanja motornih vozil 2017-2018«, v katerem bi tudi izvajali usposabljanja za zunanje udeležence. Kompetenčni center žal ni bil uvrščen med prejemnike sredstev za sofinanciranje v letih 2017-2018.

Model kadrovskega razvoja HRD LS-PM v AMZS d. d. je bil zasnovan z namenom povezovanja dveh stebrov kakovostnega delovanja v praksi – sodelovalnega vodenja in zagnanega izvajanja. Menimo, da je ugotovljena visoka stopnja delovne kolegialnosti v AMZS d. d. zelo primerna osnova za pospešen kadrovski razvoj zaposlenih. Zaradi tega smo v podjetju začeli oblikovati interdisciplinarne time (za ustvarjalno dejavnost, za kakovost, za zdravje pri delu ipd.). Vsak tim ima aktivnega koordinatorskega, ki spodbuja delo tima.





# TRAJNOSTNI RAZVOJ







# TRAJNOSTNI RAZVOJ

## Zaposleni

V AMZS d. d. se zavedamo, da so zaposleni pomemben dejavnik pri zagotavljanju uspešnosti poslovanja in razvoja družbe, v dejavnostih, s katerimi nastopamo na trgu, še posebej.

### Gibanje števila zaposlenih

Na dan 31. 12. 2016 je bilo v AMZS d. d. zaposlenih 341 delavcev (leto prej pa 315 delavcev), kar je 26 zaposlenih več in hkrati šest manj, kot je bilo predvideno v načrtu zaposlenih za leto 2016.

V letu 2016 smo zaposlili 51 novih sodelavcev, največ za izvajanje operativnih strokovnih nalog. Nekaj sodelavcev smo zaposlili za vodenje služb in naših ključnih dejavnosti. 31. 12. 2016 je bilo za določen čas v družbi zaposlenih petnajst delavcev.

V letu 2016 je delniško družbo zapustilo 25 delavcev. Največ delavcev je družbo zapustilo na osnovi sporazuma in redne odpovedi s strani delavca.

Med zaposlenimi je bilo konec koledarskega leta devet zaposlenih s statusom invalida. S takim deležem invalidov med zaposlenimi družba presega zakonsko določeno kvoto. V skladu z Zakonom o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov ter Uredbo za določitev kvote za zaposlovanje invalidov prejemamo nagrado za preseganje kvote. Prav tako smo za invalide, ki jih zaposlujeemo nad kvoto, oproščeni plačila prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje.

V decembru 2015, po sprejemu novih aktov, so bile zaposlenim ponujene nove pogodbe o zaposlitvi, ki so stopile v veljavo 1. 1. 2016.

### Število in struktura zaposlenih

#### AMZS d. d.

Povprečno število zaposlenih v AMZS d.d. po stopnji dosežene izobrazbe				
Stopnja izobrazbe	Povprečno število zaposlenih v letu 2016	Povprečno število zaposlenih v letu 2015	Odmik 2016/2015	Strukt. 2016
I.	1	2	-50%	0,3%
II.	1	1	0%	0,3%
III.	1	0		0,3%
IV.	50	50	-1%	14,7%
V.	188	178	6%	55,8%
VI./1	38	34	13%	11,3%
VI./2	35	28	26%	10,5%
VII.	21	19	11%	6,2%
VIII./1	2	0		0,6%
VIII./2	0	0		0,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>338</b>	<b>312</b>	<b>8%</b>	<b>100,0%</b>

ŠTEVILO ZAPOSLENIH PO STAROSTI, SPOLU IN IZOBRAZBI V AMZS d. d. NA DAN 31. 12. 2016														
STAROST	do 25 let		26-35 let		36-45 let		46-55 let		nad 56 let		Skupaj			
SPOL	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	Skupaj	Struktura
STOPNJA IZOBRAZBE														
I.							1				1	0	1	0%
II.				1							0	1	1	0%
III.					1						1	0	1	0%
IV.	3		4		16		20	1	3	1	46	2	48	12%
V.	3	3	21	13	36	30	32	24	19	5	111	75	186	47%
VI./1			2	6	10	12	5	3	1	1	18	22	40	10%
VI./2	1		3	12	10	7	3	3			17	22	39	10%
VII.				7	3	4	5		2	2	10	13	23	6%
VIII./1					1				1		2	0	2	1%
VIII./2											0	0	0	0%
Skupaj	7	3	30	39	77	53	66	31	26	9	206	135	341	87%
Starostna struktura	2%	1%	9%	11%	23%	16%	19%	9%	8%	3%	60%	40%	100%	

### Skupina AMZS d. d.

Število zaposlenih v skupini AMZS d.d. na zadnji dan v letu				
	Število zaposlenih 31.12.2016	Število zaposlenih 31.12.2015	Odmik 2016/ 2015	Strukt. 2016
AMZS d.d.	341	315	8,3%	86,5%
Interservice d.o.o.	51	53	-3,8%	12,9%
Izava d.o.o.	2	2	0,0%	0,5%
Avtošola AMZS d.o.o.	0	9	-100,0%	0,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>394</b>	<b>379</b>	<b>4,0%</b>	<b>100%</b>

Povprečno število zaposlenih v skupini AMZS d.d. po stopnji dosežene izobrazbe				
Stopnja izobrazbe	Povprečno število zaposlenih v letu 2016	Povprečno število zaposlenih v letu 2015	Odmik 2016/2015	Strukt. 2016
I.	1	2	-50%	0,3%
II.	2	2	0%	0,5%
III.	1	0		0,3%
IV.	54	57	-6%	13,6%
V.	228	223	2%	57,6%
VI./1	46	43	7%	11,7%
VI./2	37	30	25%	9,4%
VII.	24	23	2%	5,9%
VIII./1	3	1	200%	0,8%
VIII./2	0	0		0,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>396</b>	<b>381</b>	<b>4%</b>	<b>100,0%</b>

ŠTEVILO ZAPOSLENIH PO STAROSTI, SPOLU IN IZOBRAZBI V SKUPINI AMZS d. d. NA DAN 31. 12. 2016														
STAROST	do 25 let		26-35 let		36-45 let		46-55 let		nad 56 let		Skupaj			
SPOL	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	M	Ž	Skupaj	Struktura
STOPNJA IZOBRAZBE														
I.	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0,3%
II.	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	2	2	0,5%
III.	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0,3%
IV.	4	0	4	0	16	0	22	1	4	1	50	2	52	13,2%
V.	3	3	24	16	40	35	40	32	24	7	131	93	224	56,9%
VI./1	0	0	2	7	11	13	6	5	1	1	20	26	46	11,7%
VI./2	1	0	3	13	11	7	3	3	0	0	18	23	41	10,4%
VII.	0	0	0	7	3	4	5	1	2	2	10	14	24	6,1%
VIII./1	0	0	0	0	1	0	0	0	2	0	3	0	3	0,8%
VIII./2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
Skupaj	8	3	33	44	83	59	77	42	33	12	234	160	394	100,0%
Starostna struktura	2%	1%	8%	11%	21%	15%	20%	11%	8%	3%	59%	41%	100%	

### Izraba delovnega časa in odsotnost z dela

V letu 2016 je bilo v AMZS d. d. 84 % delovnega časa namenjenega delu in opravljanju obveznosti v zvezi z delom, 16 % časa pa predstavljajo plačane odsotnosti (dopusti, prazniki, bolniške ipd), od katerih gre 91 % ur v breme družbe.

Od vsega plačanega časa je dobre 3 % plačanih odsotnosti zaradi bolezni. 55 % časa bolniške odsotnosti gre v breme delodajalca. Vzroki za bolniško odsotnost so različni. V povrnjenih bolniških odsotnostih (45 %) prevladujejo daljše bolniške.

Zaradi dveh poškodb pri delu je bilo v letu 2016 zabeleženih 279 ur odsotnosti, kar je več kot v letu prej, ko smo tudi zabeležili dve nesreči pri delu. Varnosti pri delu in zdravju delavcev posvečamo precej pozornosti.

Glede na letni raspored in mesečni fond ur je odsotnost zaradi bolniške tako visoka, kot bi celo leto zaradi bolniške odsotnosti manjkalo skoraj enajst delavcev.

### Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih

Vlaganje v znanje in razvoj zaposlenih je ključ do uspeha in razvoja AMZS d. d. Z nenehnim izobraževanjem zaposlenim omogočimo strokovni in osebni razvoj.

V letu 2016 so se v šolanje za pridobitev naziva mojster avtomehanik vključili trije zaposleni. Eden je vključen v študij avtoservisnega menedžmenta.

Nekaj notranjih izobraževanj smo izpeljali v sodelovanju z IZAVO d. o. o. Z namenom izpolnjevanja pogojev za opravljanje osnovnih dejavnosti so se zaposleni udeležili različnih usposabljanj in opravili več izpitov.

Izpit iz zakona o upravnem postopku so opravili štirje zaposleni, en izpit za referenta registracij, en izpit za vodjo tehničnih pregledov, trije so opravili izpit za kontrolorja tehničnih pregledov, štirje izpit za opravljanje poslov zavarovalnega zastopnika. Štirje so se usposabljali za področje dela pri kontroli tahografov.

Pet sodelavcev se je udeležilo usposabljanja in uspešno opravilo izpit za ravnanje z ozonu škodljivimi snovmi in fluoriranimi toplogrednimi plini (klime).

V primerih, kjer zakon to nalaga, so zaposleni obnovili svoja znanja in tako pridobili dovoljenje za nadaljevanje dela na določenem strokovnem področju.

Delavci, ki opravljajo storitve vleke vozil, so se udeležili rednih usposabljanj, potrebnih za pridobitev ali podaljšanje licence za opravljanje prevozov v cestnem prometu.

Trije zaposleni, vključeni v intenzivno izobraževanje, namenjeno vodilnim, so v letu 2016 nadaljevali z izobraževanjem.

Za sodelavce, ki pri delu prihajajo v stik s strankami, ki potrebujejo pomoč, smo organizirali delavnico.

V skladu z zakonom so bila izvedena usposabljanja delavcev za varno in zdravo delo ter varstvo pred požarom. V letu 2016 se je kar osem zaposlenih usposabljal za gašenje začetnih požarov in evakuacijo, 34 pa se jih je usposobilo za nudenje prve pomoči.

Z novostmi zakonodaje so bili naši zaposleni seznanjeni kar na nekaj seminarjih

### **Nagrajevanje in motiviranje zaposlenih**

Zaposlene smo mesečno nagrajevali z izplačilom gibljivega dela plače v okviru sistema stimulativnega nagrajevanja, glede na dosežene rezultate poslovanja družbe, posamezne enote ter količino in kakovost posameznikovega dela. V letu 2016, v mesecu decembru, je bil vsem zaposlenim izplačan gibljivi del plače za poslovno uspešnost.

Poleg ustreznih plač, ki jih redno izplačujemo, smo v družbi v skladu s pogoji, dogovorjenimi v Kolektivni pogodbi AMZS d. d., v letu 2016 zaposlene motivirali s plačilom prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja v višini 30 % zneska zavarovanja, ki je zakonsko priznan kot davčna olajšava pri davku od dohodka pravnih oseb. V to zavarovanje so zaposleni vključeni že od leta 2002.

Zaposlenim nudimo tudi možnost koriščenja počitniških zmogljivosti in organiziramo družabna srečanja zaposlenih.

### **Zagotavljanje varnosti pri delu**

Skrbimo za izvajanje predpisov s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom. Strokovne naloge na tem področju smo zaupali zunanjemu izvajalcu, ki med drugim izvaja usposabljanja delavcev za varno in zdravo delo ter varstvo pred požarom.

Zaposleni opravljajo predhodne in obdobjne zdravniške preglede pri pooblaščenih specialistih medicine dela na osnovi enotne periodike zdravniških pregledov, ki jo je pripravil pooblaščen izvajalec medicine dela.

## Naložbe

Za naložbe v opredmetena in neopredmetena sredstva smo v letu 2016 namenili 4.066.575 evrov (nakupna knjigovodska vrednost skupaj z neodbitnim deležem davka na dodano vrednost).

Največ sredstev smo namenili za nakup nove poslovne enote na Ptuju, nakup kartodroma v Slovenji vasi, razširitev PE Črnomelj, nov poslovno informacijski sistem, aplikacijo AMZS za prometne informacije, telefonsko centralo za Klicni center ter nova vozila (tri za pomoč na cesti, tri za vleko ter dve vozili za Šolo vožnje).

Za več poslovnih enot smo kupili opremo in naprave za delavnice ter tehnične preglede. Vlagali smo tudi v računalniško strojno opremo.

V naložbene nepremičnine v letu 2016 nismo vlagali.

## Informacijska podpora in tehnologija

Skladno s strateškimi usmeritvami podjetja, v Službi za informatiko in komunikacijsko tehnologijo sledimo ključnim usmeritvam, da čim prej pridemo do učinkovite, varne in stroškovno optimizirane informacijske podpore vsem poslovnim procesom.

Tako izvajamo temeljito prenovu tako infrastrukturnega dela informatike kot poslovnih aplikacij, na katerih temelji poslovanje družbe, seveda v stroškovno sprejemljivem obsegu in v predvideni višini investicijskih sredstev.

V letu 2016 smo poslovanje razširili na šest novih lokacij in okoli 70 novih uporabnikov IKT storitev in opreme, kar je vplivalo na povečanje stroškov za komunikacijsko opremo, podatkovne in govorne komunikacije.

Naložbena vlaganja v strežniško in komunikacijsko strojno opremo in pripadajočo programsko opremo smo po pregledu cen in pogojev nakupa na trgu izvedli raje s poslovnim najemom te opreme, saj se je izkazal kot bolj ugoden, hkrati pa nam tak poslovni model omogoča, da dejansko plačujemo toliko, kolikor potrebujemo glede na obseg svojega poslovanja in glede na število uporabnikov prilagajamo število potrebnih licenc. To se je že izkazalo za pravilno odločitev, glede na našo širitev poslovanja in povečanje števila zaposlenih v letu 2016.

### Poslovna informatika

- Start nove programske podpore za »članstvo« 15. 2. 2016 na MS Dynamics NAV platformi.
- Razvili smo mobilno aplikacijo, ki združuje dosedanje funkcionalnosti »članske aplikacije« in prometnih informacij. Mobilna aplikacija je zaživela v januarju 2016 na Androidni platformi.
- V mesecu marcu smo izvedli prehod na Office 365 okolje.
- Programsko smo podprli izvajanje merjenja NPS (Net Promotor Score), ki smo ga začeli izvajati prek info centra v AKC in ki pomembno prispeva k vpogledu v zadovoljstvo strank z našimi storitvami in s tem generira proces potrebnih izboljšav v naših procesih in ponudbi.
- V drugem kvartalu smo začeli z intenzivnim delom pri projektu informacijske prenove v AMZS d. d. (PIS-ERP z MS Dynamics NAV in CRM).

Zadnji kvartal leta 2016 je bil tako namenjen izključno zaključevanju prehoda na MS Dynamics NAV s 1. 1. 2017 in implementaciji CRM (prodajne funkcije in AKC programska podpora).

### Strežniška strojna in programska oprema

V januarju in februarju smo postavili v najetem storitvenem centru, ki je postavljen na temelju najboljših standardov in ki je certificiran po ISO 27001 standardu:

- sistem primarnih in redundančnih aplikacijskih in podatkovnih strežnikov
- sistem centralnega arhiviranja vseh poslovnih podatkov iz podatkovnih baz in uporabniških podatkov za vse novo postavljene sisteme.

Od aprila do junija je potekala implementacija nove, moderne telefonske centrale v AKC. Centralo smo menjali v sklopu celovite IT prenove in ponuja večjo zanesljivost, prilagodljivost, konfigurabilnost ter skalabilnost, zaradi večanja potreb.

### PC delovne postaje in periferne naprave

Začeli smo uvajati MS Windows domeno, in prehajamo na Win10 operacijski sistem na PC delovnih postajah. S temi koraki bomo bistveno izboljšali varnost uporabniških podatkov (avtomatski arhiv v oblaku), uvedli smo lahko centralno upravljanje uporabniških dostopov in pravic uporabnikov, centraliziran nadzor nad delovanjem in uvajanjem varnostnih politik in nov centralno nadzorovan antivirusni program.

### **Računalniško omrežje (WAN. LAN)**

Hkrati z najemom podatkovnega centra in storitev Office 365, smo v januarju in februarju prenovili tudi podatkovne povezave poslovnih enot in centrale.

### **Upravljanje tveganj IKT s sistemom upravljanja varovanja informacij (SUVI)**

V družbi AMZS d. d. smo odvisni od IKT podpore poslovnim procesom, zato z različnimi ukrepi obvladujemo tveganja ob pojavu raznih groženj v IKT sistemih. Groženj je v svetu vedno več, zato bomo stalno gradili in razvijali sistem obvladovanja varovanja informacij, skladen z določili standarda ISO 27001.

Med pomembnejša tovrstna tveganja spadajo:

- tveganje motenj delovanja strojne opreme, lokalnega omrežja, komunikacijskih povezav ter systemske in programske opreme,
- varnostna tveganja,
  - nepooblaščen dostop do podatkov in poseganje vanje,
  - nepooblaščen razkrivanje poslovnih informacij,
  - nadzor nad delom zunanjih izvajalcev.
  - zlonamerne programske kode (kripto virusi ...)

Obvladovanje tveganj zagotavljamo z rednim spremljanjem in takojšnjim odzivanjem na grožnje in spremembe v sistemih. Posodabljam operacijske sisteme, spletne brskalnike, Java, Adobe Reader ter vso ostalo ranljivo programsko opremo. Uporabljamo zadnje različice protivirusnega programa.

Delovati moramo preventivno in širiti zavedanje o pomenu varovanja informacij in varnem obnašanju pri uporabi informacijskega sistema med našimi uporabniki.

Zgraditi moramo IKT okolje, ki nam bo omogočalo razpoložljivost, varnost in celovitost vseh storitev in podatkov v informacijskem sistemu AMZS v celoti, takoj ko jih potrebujemo, 24 ur na dan, 7 dni v tednu, od koderkoli in s katerekoli varne mobilne naprave.

Zato je tako pomembno vzpostavljanje SUVI v skladu z regulativo v RS in najboljšimi standardi in praksami v stroki (ISO 27001, ITIL, COBIT).

Tehnična prenova in določitev ustreznih notranjih pravil delovanja in obnašanja, nam bo omogočala boljše in ustrežnejše obvladovanje tveganj IKT in celotnih poslovnih tveganj AMZS d. d.

## Sistem kakovosti in skrb za okolje

V letnem poslovnem načrtu 2016 je bil opredeljen okvir delovanja na področju delovanja sistema kakovosti:

»Kakovost storitev bomo dosegali s kakovostjo procesov. Kakovost procesov bomo dosegali s pravo organiziranostjo, ki je podprta s primernim vodenjem zaposlenih pri delu. Zagnano izvajanje bo temeljilo na aktivni strokovni in timski vlogi zaposlenih. Močan sistem odgovornosti (od spodaj navzgor) bo podpirajoči steber ostalih štirih stebrov. Vsi bodo med seboj tesno povezani z osrednjim poslanstvom: zagotavljanje kakovostnih storitev.«

V letu 2016 smo izvedli naslednje:

- spremljali smo delovanje uveljavljenega sistema vodenja kakovosti (vzdrževanje in sprotno posodabljanje dokumentacije);
- izvedli smo pripravljalne aktivnosti pri vzpostavljanju vsebinskega okvirja za prenavljanje procesov;
- v sodelovanju s službo za informacijsko-komunikacijsko tehnologijo je bil pripravljen in izveden najem informacijske podpore za prenovo poslovnih procesov;
- skladno z novo organizacijsko strukturo smo posodobili obstoječi Poslovník sistema vodenja kakovosti po standardu ISO 9001-2008;
- pripravili smo vsebino in program notranje presoje ISO 2016 in vsebino vodstvenega pregleda 2016;
- izvedli smo notranje presoje skladno z veljavnim Poslovníkom sistema vodenja kakovosti;
- izvedena je bila zunanja obnovitvena presoja sistema vodenja kakovosti;
- sodelovali smo pri oblikovanju skupnih načel delovanja zaposlenih v AMZS d. d.;
- izvedli smo pregled veljavne dokumentacije in pripravili osnovo za osvežitev skrbništev;
- izvedli smo del priprav na uveljavitev sistema obvladovanja kakovosti po prenovljenem standardu ISO 9001-2015;
- zasnovali smo projekt Prenova procesov in dokumentov v AMZS d. d.

## Varovanje okolja

V družbi opravljamo dejavnost, ki predstavlja in povzroča manjšo obremenitev za okolje. Kjer so prisotni vplivi na okolje, vzdržujemo vzpostavljene postopke in mehanizme preprečevanja negativnih vplivov na okolje oziroma njihovega znižanja na najmanjšo možno mero.

Za izvajanje prevoza poškodovanih vozil imamo na voljo ustrezno opremo in sredstva, da onesnaževanje preprečimo in da razlite tekočine (olje, hladilna in zavorna tekočina) ustrezno odstranimo.

V servisnih delavnicah posebne odpadke pravilno skladiščimo, s pooblaščenci imamo sklenjene pogodbe o odvozu in uničenju le teh.

Avtopralnica deluje tako, da je poraba tehnološke vode minimalna, uporabljajo se sistemi za recikliranje in čiščenje odpadnih voda.

Pri tehničnih pregledih uporabljamo ustrezno opremo, ki je redno pregledana in servisirana v skladu s predpisi tega področja.



## Komuniciranje z javnostjo in zadovoljstvo kupcev

Leto 2016 so zaznamovale aktivnosti, ki so vplivale na percepcijo blagovne znamke, skladno z zastavljenimi cilji ter pozitivno vplivale na visok priklic blagovne znamke AMZS ter pripadajočih produktov oziroma storitev. Osredotočeni na komunikacijo članskih ugodnosti in razlogov, zakaj se AMZS članstvo zares spleča, nam je uspelo dvigniti zadovoljstvo s članstvom, ki je zdaj 96 %.

Konec leta 2016 smo z Inštitutom za raziskovanje trga in medijev – Mediana ponovno izvedli trženjsko raziskavo o ugledu in zaznavanju blagovne znamke (BZ) AMZS, in sicer na način, ki omogoča primerjavo trendov z letom poprej. Zavedanje o BZ AMZS ostaja na zelo visoki ravni. Pozitivno mnenje o AMZS ima 88,4 % članov ter 73,2 % splošne javnosti. Med člani AMZS smo v primerjavi z raziskavo 2015 zaznali tudi višjo stopnjo seznanjenosti z ugodnostmi, ki jih članstvo prinaša. Splošna javnost in člani AMZS podjetje AMZS v največji meri ocenjujejo kot varno, zanesljivo in zaupanja vredno. Kljub temu, da AMZS 8 od 10 vprašanih še vedno povezuje s pomočjo na cesti, raste zavedanje in poznavanje drugih AMZS storitev.

V skladu z razvojnimi in strateškimi projekti smo nagovarjali dve primarni ciljni skupini – mlade voznike in aktivno populacijo, ki spoznava, ali že uporablja nove trende mobilnosti. Prav mobilnost se v svetu razvija zelo hitro, zato je prilagajanje trendom ključno. Ključno pa je, da nam uspe uspešno ohranjati tudi tradicijo in zaznavanje blagovne znamke v zvezi z njo. AMZS član oz. stranka kljub spremembam mobilnosti namreč ohranja in uporablja ustaljeni način svobode, ki mu jo uporaba vozil omogoča, naša naloga pa je, da skrbimo za varno mobilnost prav vseh udeležencev v cestnem prometu.

V letu 2016 smo v poslovnih enotah AMZS d. d. sklenili 19 % več novih članstev kot leto prej ter 20 % več podaljšanj. Prevetrili smo članske kategorije, prvi med avto-moto klubi uvedli članstvo po meri, ki omogoča prilagajanje članskega paketa potrebam posamezniku ter lansirali članstvo za mlade, poimenovano Start.

Ponovno smo izdelali profil primarne ciljne skupine in način komunikacije ter kanale tržnega komuniciranja prilagodili stališčem in ostalim ugotovitvam. S prenovljeno komunikacijo in optimizacijo nastopa v medijih, zlasti digitalnih medijih, smo uspeli dvigniti stopnjo konverzij rednih elektronskih obvestil, povečali seznam stikov za 50 % ter osvežili izrabo lastnih medijev, ki jih sistematično uporabljamo za informiranje o akcijah ipd. Mobilno aplikacijo AMZS smo nagradili z novimi funkcionalnostmi in pretočnosti prometa dodali informacije, ki jih oblikuje »glas ljudstva«. Sodelovanje informacijskega centra AMZS in Radia 1 je omogočilo mobilno različico najboljših, »pametnih« prometnih informacij.

V preteklem letu se nam je uspelo dogovoriti za boljše medijske pogoje, sistematično smo spremljali učinkovitost glede na naložbo in izboljšali sporočilnost. Prisotnost na nacionalnem nivoju smo okrepili z lokalno, kjer bomo zlasti v naslednjem letu še učinkoviteje izkoristili potencial in moč blagovne znamke. Začenši z dogodki za širšo javnost, v sklopu Družinskih ur, ki jih organiziramo v sodelovanju z društvi, do udeležbe na športnih in tematskih dogodkih, organizacije svojih tradicionalnih ali novih, s sekundarno podporo v ostalih medijskih kanalih in formatih dalje pišemo zgodbo Pravega prijatelja. Tistega, ki se odraža v slehernem posamezniku (zaposlenem), ki smo mu v preteklem letu pripravili temelj internega komuniciranja, kot enega ključnih za doseganje poslovnih in strateških ciljev. Da bi bilo delovno okolje kar se da prijetno zaposlenim in strankam, smo začeli projekt prenove poslovnih enot, katerega smo se lotili fazno, začenši s PE Črnomelj in Ptuj.

Sodelovali smo na nekaterih natečajih oz. projektih, kjer smo v sodelovanju s partnerji želi tudi najboljše uvrstitve tako doma, kot v mednarodnem okolju. Zvesti temeljnim vsebinam našega obstoja smo podpirali šport, preventivne akcije ter aktivno pripomogli k rasti članstva, ki svoj pozitiven trend vztrajno nadaljuje. Uspehi, zaznani v preteklem letu, pa nam nalagajo veliko

odgovornost, da bomo v letih, ki so pred nami po načrtani poti hodili še z večjim pogumom, drznostjo, se prilagajali spremembam trga in zahtevam strank in predvsem zaznavali (ne)učinkovitost komunikacijskih aktivnosti ter prave ukrepe ažurno izvajali.

## **Notranji nadzor**

Namen novoustanovljene službe je izvajanje strokovnih opravil notranjega nadzora in preventivno delovanje pri zagotavljanju kakovostnega in zakonitega izvajanja poslovnih procesov družbe.

V letu 2016 smo nekatere zadolžitve s področja notranjega nadzora izvajali s pomočjo zunanjih izvajalcev. Izvedeni so bili razgovori z vodji PE in obiski poslovnih enot ter razgovori z vodji strokovnih služb. Ugotovitve z vidika obvladovanja različnih vrst tveganj so bile predstavljene vodstvu družbe.

V skladu s predvidenimi posodobitvami sistema obvladovanja kakovosti po standardu ISO 9001-2015 smo pripravili model obvladovanja tveganj. Ta bo ob prenovi poslovnih procesov pripomogel k preglednemu delovanju sistema za obvladovanje tveganj.



POUDARKI  
POSLOVANJA  
DRUŽBE V SKUPINI  
AMZS D. D.





## POUDARKI POSLOVANJA DRUŽBE V SKUPINI AMZS d. d.

V letu 2006 je družba Interservice d. o. o. ustanovila družbo Izava d. o. o. (mikro družba), zavarovalno zastopanje, ki je v letu 2016 poslovala s čistim dobičkom v znesku 54 tisoč evrov. Dejavnost družbe Izava je sklepanje avtomobilskih zavarovanj za zavarovalnice, ki poslujejo v Sloveniji ter sklepanje domskih zavarovanj pri Zavarovalnici Triglav in zavarovanj za potovanja v tujini.

Konsolidirani izkazi so izkazani na ravni skupine AMZS d. d.

Družbo je v letu 2016 vodil mag. Borut Mišica.

V začetku leta to je 3. januarja 2017, se je v sodnem registru, na osnovi pripojitvene pogodbe z dne 3. oktobra 2016, vpisala pripojitev odvisne družbe Interservice d. o. o. k AMZS d. d. AMZS d. d. je postala prevzemna družba, Interservice, kot prevzeta družba je zaradi pripojitve prenehala.

Na mesto edinega družnika Izave d. o. o. je tako vstopila AMZS d. d., ki od 3. januarja 2017 vključuje v skupino AMZS d. d. odvisno družbo Izava d. o. o., Leskoškova 11, Ljubljana z osnovnim kapitalom 12.519,00 evra.

Direktor družbe je od 3. januarja 2017 Damijan Andjelković, diplomirani ekonomist. V družbi sta bila na dan 31. 12. 2016 zaposlena dva delavca.

KLJUČNI FINANČNI PODATKI IZAVA d. o. o.						
Kategorije v evrih	2012	2013	2014	2015	2016	Odmik 2016 / 2015
Vsi prihodki	1.712.415	390.849	179.859	220.418	231.653	5%
Čisti prihodki prodaje	1.712.348	390.810	179.852	220.412	231.652	5%
Kosmati donos od poslovanja	1.712.348	390.810	179.852	220.412	231.652	5%
Vsi odhodki	1.652.127	354.927	144.505	169.291	166.101	-2%
Poslovni odhodki	1.652.127	354.927	144.505	169.291	166.101	-2%
Dobiček iz poslovanja	60.221	35.883	35.347	51.121	65.551	28%
Čisti dobiček	49.212	29.497	29.145	42.277	54.313	28%
Vsa sredstva	192.949	101.049	87.224	86.839	83.734	-4%
Kapital	63.971	93.468	72.613	64.890	69.202	7%
Obveznosti (dolgoročne in kratkoročne)	128.393	6.996	14.026	21.364	13.947	-35%
Dolgoročne finančne obveznosti	0	0	0	0	0	
Kratkoročne finančne obveznosti	0	0	0	0	0	





POROČILO  
NADZORNEGA  
SVETA





# **POROČILO NADZORNEGA SVETA**

## **I. Uvod**

Nadzorni svet delniške družbe je delničarjem odgovoren za nadziranje tistih odločitev uprave, ki so osnovnega pomena za delniško družbo in nadzoruje vodenje poslov družbe, izvajanje sprejete strategije in poslovnega načrta.

## **II. Sestava nadzornega sveta**

NS ima šest članov, ki so se sestajali na rednih sejah.

V letu 2016 se sestava nadzornega sveta ni spreminjala. Funkcijo predsednika nadzornega sveta od dne 6. 2. 2014 dalje opravlja g. Anton Breznik, njegov namestnik pa je g. Jožef Zimšek, ki svojo funkcijo opravlja od dne 9. 10. 2014 dalje.

## **III. Delo nadzornega sveta v letu 2016**

Člani nadzornega sveta so se v letu 2016 sestali na petih rednih sejah nadzornega sveta, na katerih so tekoče obravnavali vodenje in poslovanje družbe v letu 2016. Vsi člani nadzornega sveta so se redno udeleževali sej in praktično vsi sklepi so bili sprejeti soglasno. Delo članov nadzornega sveta je bilo strokovno, saj so se člani na obravnavane teme temeljito pripravili in na podlagi ustreznih pripravljenih pisnih gradiv, ki so jih prejeli s strani direktorice, sprejemali odločitve skladno z zakonskimi pooblastili, akti družbe in poslovníkom nadzornega sveta.

Letni načrt poslovanja in investicij družbe AMZS d. d. za leto 2016 je nadzorni svet obravnaval na svoji 39. seji, dne 21. 1. 2016 in ga tudi sprejel. Z načrtom je bil določen okvir poslovnih aktivnosti za leto 2016.

Poročilo o poslovanju AMZS d.d. januar- marec 2016 in poročilo o tekočem poslovanju AMZS d. d. je nadzorni svet obravnaval na 40. seji, dne 18. 5. 2016, poročilo o poslovanju AMZS d. d. januar- junij 2016 in poročilo o tekočem poslovanju AMZS d. d. na 42. seji, dne 21. 10. 2016, poročilo o poslovanju AMZS d.d. januar- september 2016 in poročilo o tekočem poslovanju AMZS d. d. pa na 43. seji dne 15. 12. 2016.

Revidirano Letno poročilo družbe AMZS d.d. in skupine AMZS d.d. za leto 2015, predlog uporabe bilančnega dobička in gradivo za 24. skupščino AMZS d. d., ki je vseboval tudi predlog za imenovanje revizorjev za revidiranje letnega poročila za leto 2016, je nadzorni svet potrdil na 40. seji, dne 18. 5. 2016.

Nadzorni svet je na osnovi poznavanja tržnega položaja ocenil, da je družba v poslovnem letu 2016 poslovala uspešno.

Nadzorni svet je v letu 2016 največ pozornosti posvečal obravnavi:

- pripojitve odvisne družbe Avtošola AMZS d. o. o.,
- pripojitve odvisne družbe Interservice d. o. o.,
- naložb v nove poslovne enote,
- pridobivanja finančnih virov in tekočih investicijskih vlaganj,
- izvrševanju sprejetih sklepov nadzornega sveta.

Poleg navedenih rednih nadzornih aktivnosti je nadzorni svet v letu 2016 obravnaval tudi številna druga pomembnejša področja delovanja družbe.

Nadzorni svet je do vpisa pripojitve v sodnem registru redno spremljal tudi poslovanje odvisnih družb AMZS d.d., predvsem tistih, ki so v letu 2016 poslovale negativno.

#### **IV. Letno poročilo**

Uprava družbe oz. edini član uprave – direktorica je nadzornemu svetu v skladu z zakonom predložila v sprejem Letno poročilo AMZS d. d. in skupine AMZS d. d. za poslovno leto 2016. Nadzorni svet je na svoji seji dne 22. 6. 2017 obravnaval revidirano letno poročilo AMZS d. d. in skupine AMZS d. d. za poslovno leto 2016. Revizijo je izvedla revizorska družba AUDITOR REVIZIJSKA DRUŽBA d. o. o. Ptuj, podjetje za revizijo, vrednotenje in svetovanje, Murkova 4, Ptuj.

Na podlagi opisanih nadzornih aktivnosti nadzornega sveta je nadzorni svet ugotovil:

- da je letno poročilo sestavljeno jasno in pregledno,
- da je sestavljeno v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah ter veljavnimi računovodskimi standardi,
- da letno poročilo izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida družbe AMZS d. d. in skupine AMZS d. d.,
- da letno poročilo izkazuje pošten prikaz razvoja poslovanja in poslovnega položaja družbe AMZS d. d. in skupine AMZS d. d.,
- da je revizijsko poročilo pozitivno in brez pripomb ter kot takšno ustrezno.

Zaradi zgoraj navedenih ugotovitev je nadzorni svet na svoji seji dne 22. 6. 2017 brez pripomb potrdil revidirano Letno poročilo družbe AMZS d. d. in skupine AMZS d. d. za poslovno leto 2016 v obliki, kot mu ga je predložila uprava družbe oz. edina članice uprave – direktorica.

#### **V. Predlog delitve bilančnega dobička in podelitev razrešnice za leto 2016**

Nadzorni svet predlaga skupščini delničarjev, da se bilančni dobiček AMZS d. d. za poslovno leto 2016, ki se oblikuje iz preteklih dobičkov leta 1998, sproščenih iz drugih rezerv iz dobička, v znesku 107.167,08 evrov in iz čistega dobička poslovnega leta 2016 v znesku 66.488,60 evrov ter znaša 173.655,68 evrov, v celoti razdeli delničarjem.

Nadzorni svet je pri odločitvi upošteval sprejeto politiko uporabe bilančnega dobička, ki se podreja razvojnemu konceptu družbe in interesom delničarjev za dolgoročno povečanje vrednosti delnice in družbe, zato je soglašal s predlogom direktorice glede uporabe bilančnega dobička za poslovno leto 2016.

Nadzorni svet je poročilo izdelal v skladu z določbami 282. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in je namenjeno skupščini delničarjev.

V Ljubljani, dne 22. 6. 2017

Anton Breznik  
Predsednik NS





# RAČUNOVODSKO POROČILO





# RAČUNOVODSKO POROČILO

## Računovodske usmeritve skupine AMZS d. d. in AMZS d. d.

Družba AMZS d. d. je po merilih Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) velika družba, zato smo računovodske izkaze, priloge k izkazu, pojasnila in razkritja pripravili v skladu z ZGD-1, Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS 2016) in ob upoštevanju Pravila skrbnega računovodenja (PSR 10 – Konsolidacije).

Pri sestavi računovodskih izkazov so uporabljene temeljne računovodske predpostavke: upoštevanje nastanka poslovnega dogodka in upoštevanje časovne neomejenosti poslovanja. Kakovostne značilnosti računovodskih izkazov temeljijo na razumljivosti, ustreznosti, zanesljivosti in primerljivosti. Upoštewane so bile iste računovodske usmeritve in metode kot v predhodnem letu.

Računovodski izkazi v poročilu so predstavljeni v evrih brez centov.

Računovodsko poročilo je sestavljeno iz dveh glavnih poglavij, prvo je namenjeno predstavitvi obvladujoče družbe AMZS d. d., drugo poglavje pa obsega računovodsko poročilo skupine AMZS d. d.

### Skupino AMZS d. d. predstavlja:

- obvladujoča družba **AMZS d. d.**, Dunajska cesta 128a, Ljubljana in odvisne družbe:
  - **Interservice d. o. o.**, Leskoškova 11, Ljubljana, ki je odvisna družba, v kateri ima obvladujoča družba 100-odstotni poslovni delež, do 30. 9. 2016
  - **Izava d. o. o.**, Leskoškova 11, Ljubljana, ki je hčerinska družba odvisne družbe Interservice d. o. o., v kateri ima Interservice d. o. o. 100-odstotni poslovni delež.

Skupina AMZS d. d. je podrobneje predstavljena v poslovnem delu poročila, v poglavju Dejavnost, organizacijska struktura skupine AMZS d. d.

Prvi del računovodskega dela poročila obvladujočega podjetja vsebuje predstavitev računovodskih pravil in metod vrednotenja, ki temeljijo na Slovenskih računovodskih standardih. Sledijo posamezni izkazi: izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, bilanca stanja, izkaz denarnih tokov, izkaz gibanja kapitala, temu pa sledijo pojasnila in razkritja postavk računovodskih izkazov. Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi. Računovodski izkazi so dopolnjeni s pregledom pomembnejših kazalnikov, ki so vključeni v poslovno poročilo.

Računovodske izkaze AMZS d. d., izkaze odvisnih družb, ki so vključeni v konsolidacijo računovodskih izkazov in skupinski izkaz skupine AMZS d. d. je za leto 2016 revidirala revizorska družba Auditor revizijska družba d. o. o. Ptuj, Murkova 4, Ptuj.

Uprava potrjuje računovodske izkaze za leto, končano na dan 31. december 2016 in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k vsem računovodskim izkazom.

Računovodski izkazi družbe AMZS d. d. so izdelani na osnovi računovodskih usmeritev, prikazanih v nadaljevanju.

### ▪ Sredstva in obveznosti, nominirane v tuji valuti

Sredstva in obveznosti, nominirane v tuji valuti, se preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB iz tečajnice Banke Slovenije na dan nastanka in na dan bilance



stanja. Tečajne razlike, ki nastanejo do dneva poravnave ali do dneva bilance stanja, so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodki ali finančni odhodki.

- **Prevrednotenje gospodarskih kategorij kot posledica rasti cen življenjskih potrebščin**

Po SRS (2006) mora podjetje posebej razkriti poslovni izid izračunan na podlagi prevrednotenja zaradi ohranjanja kupne moči kapitala na podlagi rasti cen življenjskih potrebščin, kar je podrobneje predstavljeno v zaključku pojasnil k izkazu poslovnega izida.

- **Področni in območni odseki**

Področni odseki so sestavni deli družbe, ki obsegajo prodajo določenih vrst storitev in trgovskega ter komisijskega blaga. Poslovanja le-teh ne razkrivamo v celoti, zaradi varovanja podatkov pred konkurenčnimi podjetji.

Območni odseki so sestavni deli družbe, ki poslujejo v različnih krajih Slovenije. Poslovanja le-teh ne razkrivamo zaradi varovanja podatkov pred konkurenčnimi podjetji.

- **Prihodki**

Prihodke razčlenjujemo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke. Poslovni prihodki in finančni prihodki so redni prihodki.

**Poslovni prihodki** so čisti prihodki od prodaje, drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, prihodki od odprave rezervacij in prevrednotovalni poslovni prihodki.

**Čiste prihodke od prodaje** sestavljajo prodajne vrednosti opravljenih storitev (prodajne cene zmanjšane za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje, tudi zaradi zgodnejšega plačila) v obračunskem obdobju in prodajne vrednosti trgovskega blaga in materiala. Razčlenjujemo jih na čiste prihodke od prodaje storitev ter prihodke od prodaje trgovskega blaga in materiala. Posebej izkažemo čiste prihodke od prodaje na domačem trgu, na trgu Evropske unije in na trgu izven Evropske unije.

Zneski, zbrani v korist tretjih oseb, kot so obračunani davek na dodano vrednost in druge dajatve, niso sestavni del prihodkov od prodaje. Podobno tudi zneski, zbrani v korist zastopanege (avtomobilske zavarovalne premije, letna dajatev za uporabo cest, članarina avto moto društev, komisijsko blago), niso sestavni del prihodkov od prodaje, temveč je prihodek od prodaje le storitev našega podjetja kot zastopnika (prihodki od provizij).

**Prevrednotovalni poslovni prihodki** se pojavijo pri odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev ter nekratkoročnih sredstev za prodajo, kot presežek njihove prodajne vrednosti nad knjigovodsko vrednostjo in pri odpravi vnaprej vračunanega popravka vrednosti terjatev, ki se izkaže kot prejeto plačilo, v preteklosti že popravljenih terjatev in odpisa poslovnih obveznosti.

**Finančni prihodki** so prihodki od naložbenja. Pojavijo se v zvezi s finančnimi naložbami in tudi v zvezi s terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti, tečajne razlike, deleži v dobičku drugih in prevrednotovalni finančni prihodki. Razčlenjujejo se na finančne prihodke, ki niso odvisni od poslovnega izida drugih (na primer prejete obresti), in finančne prihodke, ki so odvisni od poslovnega izida drugih (na primer prejete dividende). Obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačni del glavnice in veljavno obrestno mero. Finančni prihodki iz naslova obračunanih zamudnih obresti se pripoznajo, ko so obresti plačane. Deleži in dividende v dobičku drugih podjetij se upoštevajo v poslovnem izidu, ko si podjetje pridobi pravico do plačila.

**Prevrednotovalni finančni prihodki** se pojavljajo ob odtujitvi finančnih naložb, ko se povečanje njihove knjigovodske vrednosti zaradi predhodne okrepitev ne zadržuje več v

presežku iz prevrednotenja. Takšno naravo ima tudi presežek njihove prodajne cene nad knjigovodsko vrednostjo, zmanjšano za presežek iz prevrednotenja zaradi okrepitve finančne naložbe.

**Druge prihodke** sestavljajo neobičajne postavke (izredni prihodki) in ostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

- **Odhodki**

Odhodke razčlenjujemo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni odhodki in finančni odhodki so redni odhodki.

**Poslovni odhodki** so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju in nabavni vrednosti prodanega trgovskega blaga in materiala. Tem stroškom je treba dodati morebitne deleže zaposlencev v razširjenem dobičku in prevrednotovalne poslovne odhodke, ki pred tem niso bili obravnavani kot stroški.

Poslovne odhodke po namenu razvrščamo na proizvodjalne stroške prodanih storitev, nabavno vrednost prodanega blaga in materiala, stroške prodajanja, stroške skupnih služb in prevrednotovalne poslovne odhodke, ki niso stroški.

**Prevrednotovalni poslovni odhodki** se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi (zaloge, poslovne terjatve) zaradi njihove oslabitve, če zmanjšanje njihove vrednosti ni krito s presežkom iz prevrednotenja kapitala iz njihove predhodne okrepitve.

**Finančni odhodki** so odhodki za financiranje (stroški danih obresti) in odhodki za naložbenje (imajo naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov). Finančni odhodki se pripoznajo ob obračunu ne glede na plačila, povezana z njimi.

**Prevrednotovalni finančni odhodki** se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami zaradi njihove oslabitve, če zmanjšanje njihove vrednosti ni krito s presežkom iz prevrednotenja kapitala. Takšno naravo ima tudi primanjkljaj prodajne cene finančne naložbe v primerjavi s knjigovodsko vrednostjo te naložbe. Pripoznajo se, ko je opravljeno ustrezno prevrednotenje.

**Druge odhodke** sestavljajo neobičajne postavke (izredni odhodki) in ostali odhodki, ki zmanjšujejo poslovni izid.

- **Nabavna vrednost prodanega blaga**

Poraba oziroma zmanjševanje zalog trgovskega blaga in materiala se prenaša v nabavno vrednost prodanega blaga po metodi drsečih povprečnih cen.

- **Stroški materiala in storitev**

Stroški materiala in storitev se ob začetnem pripoznanju razvrščajo po izvirnih vrstah.

Med stroški materiala in storitev so zajeti le vračunani stroški v dejanskih zneskih ob nabavi.

Stroški materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, se izkazujejo v zneskih, ki so pred nastankom stroškov materiala oblikovali vrednost zalog in se izračunajo z uporabo metode drsečih povprečnih cen.

**Vnaprej vračunani stroški** materiala in storitev se obravnavajo kot stroški materiala ali storitev, čeprav se pojavijo šele kasneje, pred tem se zadržujejo v okviru pasivnih časovnih razmejitev.

**Odloženi stroški** materiala in storitev, ostajajo med aktivnimi časovnimi razmejitvami in se ne štejejo kot stroški materiala in storitev tekočega obračunskega obdobja.

**Rezervacije** za kritje prihodnjih stroškov materiala in storitev se obravnavajo kot posebna vrsta stroškov.

**Prevrednotenje stroškov materiala in storitev** je sprememba njihove knjigovodske vrednosti po njihovem začetnem zajetju. Opravi se konec poslovnega leta. Prevrednotenje stroškov se opravi, če se pri letnem popisu ugotovijo presežki ali primanjkljaji, za katere ni nihče osebno odgovoren. Primanjkljaji stroške povečujejo, presežki pa zmanjšujejo. Prevrednotenje zalog materiala zaradi njihove oslabilve ne poveča izkazanih stroškov materiala, temveč poveča prevrednotovalne poslovne odhodke v zvezi z zalogami.

#### ▪ **Amortizacija**

Amortizacija je obračunana od nabavne vrednosti amortizirljivih sredstev. Družba v celotni dobi koristnosti posameznega neopredmetenega dolgoročnega sredstva in opredmetenega osnovnega sredstva dosledno razporeja amortizirljivi znesek med posamezna obračunska obdobja. Amortizirljivi znesek je nabavna vrednost, popravljena pri prevrednotenju sredstva in zmanjšana za ocenjeno preostalo vrednost. Doba koristnosti sredstva je odvisna od pričakovanega fizičnega izrabljanja, tehničnega staranja, gospodarskega staranja in pričakovanih zakonskih in drugih omejitev uporabe. Kot doba koristnosti sredstva se upošteva tista, ki je glede na posameznega izmed naštetih dejavnikov, najkrajša.

Strošek amortizacije se začne obračunavati prvi dan naslednjega meseca, potem ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo, za odtujena sredstva pa se obračunava do zadnjega dne v mesecu, v katerem je bilo sredstvo odtujeno. Amortizirljivi znesek je izvirna oziroma nabavna vrednost, popravljena pri morebitnem prevrednotenju.

Za obračun uporabljamo metodo enakomernega časovnega amortiziranja, sredstva amortiziramo posamično. Izbrana metoda se uporablja dosledno iz obračunskega obdobja v obračunsko obdobje. Preostalo vrednost sredstva oz. dobo koristnosti enkrat letno, na koncu poslovnega leta, preverijo komisije za oceno sredstev, ali je to potrebno glede na pomembnost. Amortizacija, obračunana za vsako obračunsko obdobje, se pripozna kot strošek. Zemljišča, predujmi za sredstva in sredstva v izgradnji oz. izdelavi ter umetniška dela se ne amortizirajo. Amortizacijo obračunamo tudi, če se sredstvo ne uporablja več ali je izločeno iz uporabe, dokler ni v celoti amortizirano.

Letne amortizacijske stopnje, ki so bile uporabljene pri obračunu amortizacije za družbo AMZS d. d. in skupino AMZS d. d., so naslednje:

Skupine sredstev		Letne amortizacijske stopnje v %	
		2016	2015
<b>I.</b>	<b>Neopredmetena dolgoročna sredstva</b>	<b>10 - 50%</b>	<b>10 - 50%</b>
1	Premoženjske pravice:		
	- računalniška programska oprema	10 - 50%	10 - 50%
	- licence	10 - 20%	10 - 20%
<b>II.</b>	<b>Naložbene nepremičnine</b>	<b>3 - 6%</b>	<b>3 - 6%</b>
	- iz kovine	3 - 5%	3 - 5%
	- iz betona	3 - 5%	3 - 5%
	- deli naložbenih nepremičnin	6%	6%
<b>III.</b>	<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>3 - 6%</b>	<b>3 - 6%</b>
1	Zemljišča	0%	0%
2	Zgradbe:	3 - 6%	3 - 6%
	- iz betona	3 - 4%	3 - 4%
	- iz kovine, parkirišča, cestišča	3 - 5%	3 - 5%
	- avtopralnice	3 - 5%	3 - 5%
	- deli gradbenih objektov	6%	6%
<b>IV.</b>	<b>Oprema</b>	<b>10 - 50%</b>	<b>10 - 50%</b>
1	Osebna vozila	12,5-20%	12,5-20%
2	Tovorna vozila in prikolice	15%	15%
3	Stroji, naprave	15%	15%
4	Pohištvo, oprema pisarn	15%	15%
5	Računalniška strojna oprema	25 - 50%	25 - 50%
6	Drobni inventar	20 - 50%	20 - 50%
7	Druga opredmetena osnovna sredstva	10 - 20%	10 - 25%

Amortizacijske stopnje se v letu 2016 niso spreminjale.

Za sredstva, ki so se začela amortizirati pred 1. 1. 2007, se uporabljajo amortizacijske stopnje, ki so veljale na začetku amortiziranja teh sredstev.

Zmanjšanje vrednosti amortizirljivih sredstev zaradi oslabitve ni strošek amortizacije, temveč prevrednotovalni poslovni odhodek v zvezi z amortizirljivimi sredstvi, razen če je bil pri njihovi prejšnji okrepitvi povečan prevrednotovalni popravek kapitala. V tem primeru ga je treba porabiti, preden se za razliko poveča prevrednotovalni poslovni odhodek v zvezi s temi sredstvi.

▪ **Stroški dela in stroški povračil zaposlencem**

Stroški dela in stroški povračil zaposlencem so bili obračunani skladno z zakonom, kolektivno pogodbo družbe, splošnim aktom podjetja in pogodbo o zaposlitvi.

Stroški dela so:

- plače, ki pripadajo zaposlencem, v kosmatem znesku;
- nadomestila plač, ki skladno z zakonom, kolektivno pogodbo ali pogodbo o zaposlitvi pripadajo zaposlencem za obdobje, ko ne delajo, v kosmatem znesku, ki bremeni podjetje;
- dajatve v naravi, darila in nagrade zaposlencem ter zanje plačani ali njim povrnjeni zneski, ki niso v neposredni zvezi s poslovanjem in imajo naravo plač (prevoz na delo in z njega, prehrana med delom, regres za letni dopust);
- odpravnine, ki pripadajo zaposlencem ob prenehanju delovnega razmerja v podjetju;
- dajatve, ki se dodatno obračunajo od gornjih postavk in bremenijo izplačevalca.

Obveznosti za plače se izkazujejo kot obveznosti do posameznih zaposlencev v znesku kosmatih plač in kot obveznosti za dajatve, ki se obračunavajo glede na znesek kosmatih plač in niso njihov sestavni del.

Podjetje mora za tisti del zneska stroškov dela, katerega izplačilo zahtevajo zaposleni na osnovi zakona, kolektivne pogodbe, splošnega akta ali pogodbe o zaposlitvi, podjetje pa takemu izplačilu nasprotuje, oblikovati rezervacije.

Prevrednotenje stroškov plač je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Praviloma se opravi pri sestavitvi letnih računovodskih izkazov ali celo potem, ko jo potrdijo organi upravljanja. Pojavi se izključno kot prevrednotenje zaradi upoštevanja poslovnega izida za poslovno leto. Stroški plač se prevrednotujejo, če se zaposlencem glede na uresničeni razširjeni dobiček v letu prizna delež v njem. Ta delež se ne izkazuje kot del čistega dobička, temveč kot povečanje prevrednotovalnih poslovnih odhodkov v obravnavanem letu.

Rezervacije stroškov se oblikujejo tudi za dolgoročne zasluge, kot so jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi. Po koncu obdobja, za katero je oblikovana rezervacija, se njen celotni neporabljeni del prenese med poslovne prihodke (zmanjša se sklad rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade), če pa je bila rezervacija prenizko ovrednotena, se za primanjkljaj poveča stroške dela in poveča se oblikovani sklad za te rezervacije.

#### ▪ Dajatve

**Davek od dohodkov pravnih oseb** se obračuna na temelju prihodkov in odhodkov, ki so vključeni v izkaz poslovnega izida v skladu z veljavno zakonodajo. Davek od dohodkov pravnih oseb se obračuna po zakonski stopnji (17 % za leto 2016) od davčne osnove. Davčno osnovo zmanjšujejo olajšave za investiranje, za zaposlovanje invalidov, za izvajanje praktičnega dela v strokovnem izobraževanju, za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje in olajšave za donacije.

**Odloženi davek od dohodkov pravnih oseb** je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti v bilanci stanja začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v računovodskih izkazih. Odloženi davek se določi z uporabo davčnih stopenj, ki so bile veljavne na dan bilance stanja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljene, ko se terjatev za odloženi davek uresniči ali pa se obveznost za odloženi davek poravna.

#### **Davek na dodano vrednost**

Predmet obdavčitve po Zakonu o davku na dodano vrednost (ZDDV) je promet blaga in storitev, ki jih davčni zavezanec opravi v okviru opravljanja svoje dejavnosti na območju Slovenije za plačilo ter ob pridobitvah blaga znotraj Unije in uvozu blaga v Slovenijo.

DDV se obračuna in plačuje po splošni stopnji 22 % in znižani stopnji 9,5 % za dobavo blaga in storitve, ki so opredeljene v ZDDV.

DDV praviloma ne predstavlja stroška (če gre za obdavčljivo dejavnost v celoti), temveč se izkaže kot obveznost do države. Ker pa naše podjetje opravlja obdavčljivo in neobdavčljivo dejavnost, se za del DDV-ja, ki ni priznan (8 % DDV-ja v letu 2016 za AMZS d. d.), povečajo stroški ali nabavna vrednost sredstev (opredmetenih osnovnih sredstev, neopredmetenih

sredstev, naložbenih nepremičnin), zalog blaga in materiala ter drugi stroški (pri prodaji komisijskega blaga).

- **Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve**

Družba uporablja model nabavne vrednosti in vodi neopredmetena sredstva po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijske popravke vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitev.

Družba samostojno določa letne amortizacijske stopnje glede na dobo koristnosti posameznega neopredmetenega sredstva s končno dobo koristnosti.

Družba letno preverja dobo koristnosti pomembnejših neopredmetenih sredstev, amortizacijske stopnje pa glede na to preračuna za sedanja in prihodnja obdobja, če so pričakovanja bistveno drugačna od prejšnjih ocen. Učinek spremembe opiše v sporočilu v obračunskem obdobju, v katerem pride do nje. Prav tako letno preverja preostalo vrednost neopredmetenih sredstev.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Znotraj poslovnega leta se letna amortizacija razdeli po obdobjih. Amortizacija se obračunava posamično.

Neopredmetena sredstva zajemajo dolgoročno odložene stroške razvijanja, naložbe v pridobljene pravice do industrijske lastnine in druge pravice ter v dobro ime prevzetega podjetja.

Naložbe v pridobljene dolgoročne pravice do industrijske lastnine (v koncesije, patente, licence, blagovne znamke in podobne pravice) ustvarjajo prihodnje gospodarske koristi.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so dolgoročno odloženi stroški.

Neopredmetena sredstva se razvrščajo na sredstva s končnimi dobami koristnosti in sredstva z nedoločenimi dobami koristnosti.

Dani predujmi za neopredmetena sredstva, ki so v bilanci stanja izkazani v povezavi z neopredmetenimi sredstvi, se knjigovodsko izkazujejo kot terjatve.

**Prevrednotenje neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev**

Knjigovodska vrednost teh sredstev se mora zmanjšati, če presega njihovo nadomestljivo vrednost. Če pa se knjigovodska vrednost sredstva poveča zaradi prevrednotenja, se povečanje prizna neposredno v kapitalu kot presežek iz prevrednotenja. Povečanje se pripozna v poslovnem izidu, če odpravi zmanjšanje iz prevrednotenja istega sredstva, ki je bilo prej pripoznano v poslovnem izidu.

- **Opredmetena osnovna sredstva**

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V bilanci stanja so izkazana po neodpisani vrednosti, ki predstavlja razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

Opredmetena osnovna sredstva se vrednotijo po modelu nabavne vrednosti. Opredmeteno osnovno sredstvo, se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in nakupne dajatve, stroški dovoza, namestitve ter ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve. Med nakupne dajatve všteje družba tudi tisti davek na dodano vrednost, ki se ne povrne. Od nakupne cene se odštejejo vsi trgovinski in drugi popusti. Nakupne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev razporejamo na njihove dele, če je nakupna vrednost velika. Vsak del se obravnava posebej.

Pri opredmetenih osnovnih sredstvih, pri katerih traja dalj časa do usposobitve za uporabo (dalj kot 1 leto), se med nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva uvrščajo tudi stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo tega osnovnega sredstva, vse do njegove usposobitve za uporabo.

Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti se izkazujejo kot samostojno razpoznavna opredmetena osnovna sredstva ali kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Popravila ali vzdrževanje sredstev, ki je namenjeno obnavljanju ali ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, se pripoznajo kot stroški oziroma poslovni odhodki. Predvideni stroški rednih pregledov oziroma popravil sredstev se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Družba samostojno določa letne amortizacijske stopnje glede na dobo koristnosti posameznega opredmetenega osnovnega sredstva. Ta je odvisna od:

- pričakovanega fizičnega izrabljanja,
- pričakovanega tehničnega staranja,
- pričakovanega ekonomskega staranja,
- pričakovanih zakonskih ali drugih omejitev uporabe.

Kot dobo koristnosti posameznega sredstva je treba upoštevati dobo, ki bi bila glede na posameznega izmed naštetih dejavnikov najkrajša.

Družba letno preverja dobo koristnosti pri pomembnejših postavkah opredmetenih osnovnih sredstev, amortizacijske stopnje pa glede na to preračuna za sedanja in prihodnja obdobja, če so pričakovanja bistveno drugačna od ocen. Učinek take spremembe opiše v poročilu v obračunskem obdobju, v katerem pride do nje. Prav tako letno preverja preostalo vrednost.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Znotraj poslovnega leta se letna amortizacija razdeli po obdobjih. Opredmeteno osnovno sredstvo se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca potem, ko je razpoložljivo za uporabo.

Amortizacija se obračunava posamično.

Če ob odtujitvi ugotovimo, da je čisti donos sredstva večji od knjigovodske vrednosti tega sredstva, razliko prenesemo med prevrednotovalne poslovne prihodke, v nasprotnem primeru med prevrednotovalne poslovne odhodke.

### **Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev**

Družba mora zaradi oslabitve prevrednotiti opredmetena osnovna sredstva praviloma takoj, sicer pa najmanj takrat, ko njihova knjigovodska vrednost presega nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se upošteva poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, in sicer tista, ki je večja.

Prevrednotenje se opravi v skladu z določili SRS.

#### ▪ **Naložbene nepremičnine**

Naložbena nepremičnina je nepremičnina, posedovana, da bi prinašala najemnino in/ali povečevala vrednost dolgoročne naložbe. Presoja o tem, ali gre za naložbeno nepremičnino, tudi v primeru gradnje ali razvijanja za prihodnjo uporabo kot naložbene nepremičnine ter v primerih prenosov na konte naložbenih nepremičnin ali z njih, opravi uprava AMZS d. d. in opredelitev zapiše na spremni listini. Kot naložbena nepremičnina se določijo:

- zemljišče, posedovano za povečevanje vrednosti dolgoročne naložbe, ne za prodajo v bližnji prihodnosti v rednem poslovanju;
- zemljišče, za katero družba ni določila prihodnje uporabe;
- zgradba v lasti ali finančnemu najemu, oddana v enkratni ali večkratni poslovni najem;
- prazna zgradba, posedovana za oddajo v enkratni ali večkratni poslovni najem,

ter

- v primerih, ko je glede na opredelitev sredstev en del nepremičnine naložbena nepremičnina in drugi opredmeteno osnovno sredstvo, vendar ju ni mogoče ločeno prodati, se opredeli celotno sredstvo kot naložbena nepremičnina, če je del, ki je opredmeteno osnovno sredstvo, nepomemben, sicer se celotno sredstvo izkaže kot opredmeteno osnovno sredstvo.

Družba meri naložbene nepremičnine po modelu nabavne vrednosti, torej po nabavni vrednosti (v skladu s SRS 1), zmanjšani za amortizacijske popravke in morebitne oslabitve. Nabavno vrednost sestavljajo nakupna cena in stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno nakupu (stroški za pravne storitve, davki od prenosa nepremičnine in drugi stroški posla). Amortiziramo jih po enakih stopnjah kot nepremičnine, ki so med opredmetenimi osnovnimi sredstvi. Uporabljamo metodo enakomernega časovnega amortiziranja.

- **Finančne naložbe**

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki jih ima podjetje zato, da bi z donosi povečevalo svoje finančne prihodke.

**Finančne naložbe pri začetnem pripoznanju v skladu s SRS (2006) razvrstimo v:**

1. finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida,
2. finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo,
3. finančne naložbe v posojila ali
4. za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

Vodstvo družbe na osnovi sklepa razvrsti finančne naložbe v skupine in jih je razvrstilo v tretjo in četrto skupino.

Finančne naložbe razvrščamo tudi na:

1. dolgoročne finančne naložbe in
2. kratkoročne finančne naložbe.

Dolgoročne so tiste, ki jih nameravamo imeti v posesti za obdobje, daljše od leta dni zato, da bi dolgoročno dosegali donos in niso v posesti za trgovanje. Vsaka druga naložba se v bilanci stanja izkazuje kot kratkoročna finančna naložba.

Dolgoročne naložbe v finančne dolgove drugih podjetij, države ali drugih izdajateljev (finančne naložbe v posojila), ki zapadejo v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, se v bilanci stanja prenesejo med kratkoročne finančne naložbe posamično po knjigovodski vrednosti.

**Začetno merjenje finančnih naložb:** finančno naložbo ob začetnem pripoznanju izmerimo po pošteni vrednosti. Če gre za finančno sredstvo, ki ni razvrščeno med finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, je treba začetni pripoznani vrednosti prišteti stroške posla, ki izhajajo neposredno iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva.

**Prevrednotovanje** finančnih naložb je sprememba njihove knjigovodske vrednosti predvsem kot prevrednotenje finančnih naložb na njihovo pošteno vrednost, prevrednotenje zaradi oslabitve ali zaradi odprave oslabitve. Najmanj enkrat letno, pred sestavitvijo računovodskih izkazov, preverimo ustreznost izkazane velikosti finančne naložbe.

Finančne naložbe v posojila izmerimo po odplačni vrednosti, finančne naložbe v kapitalske instrumente, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se izmerijo po nabavni vrednosti.

Dokazani dobiček ali dokazana izguba iz spremembe poštene vrednosti finančnega sredstva, se pripozna:

- a) dokazani dobiček ali izguba pri finančnem sredstvu, izmerjenem po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, se pripozna v poslovnem izidu prek finančnih prihodkov in odhodkov;
- b) dokazani dobiček ali izguba pri finančnem sredstvu, razpoložljivem za prodajo, se pripozna neposredno v kapitalu kot povečanje (dobiček) ali zmanjšanje (izguba) presežka iz prevrednotenja; če je poštena vrednost finančnega sredstva,



razpoložljivega za prodajo, manjša od njegove pripoznane vrednosti, se pripozna negativni presežek iz prevrednotenja.

Izgube kot posledice prevrednotenja zaradi oslabitve, ki niso mogle biti poravnane s presežkom iz prevrednotenja, se pripoznajo kot izguba v poslovnem izidu.

Naložbo v odvisno družbo Izava d. o. o. in naložbo v Pokojninsko družbo A, uvrščamo v skupino za prodajo razpoložljiva finančna sredstva po nabavni vrednosti.

Obresti, izračunane po metodi efektivnih obresti, se pripoznajo v poslovnem izidu.

Dividende za kapitalski instrument se pripoznajo v poslovnem izidu, ko podjetje pridobi pravico do plačila.

Pri finančnih sredstvih (dana dolgoročna posojila zaposlenim), ki se izkazujejo po odplačni vrednosti, se dobiček ali izguba pripozna v poslovnem izidu, ko so taka sredstva prevrednotena zaradi oslabitve ali je zanje odpravljeno pripoznanje.

Odgovorna oseba mora na vsak dan bilance stanja, vendar najmanj enkrat letno, pred sestavitvijo letnih računovodskih izkazov, preveriti ustreznost izkazane velikosti posamezne finančne naložbe.

#### ▪ **Zaloge**

Zaloge trgovskega blaga, materiala, drobnega inventarja, nadomestnih delov se vrednotijo po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne dajatve, nevračljive nakupne dajatve in neposredni stroški nakupa. Med nevračljive dajatve se vštevata tudi tisti davek na dodano vrednost, ki se ne povrne. Neposredni stroški nakupa so prevozni stroški, stroški nakladanja, prekladanja in razkladanja, stroški prevoznega zavarovanja, spremljanja blaga, stroški za storitve posredniških agencij in podobni stroški do skladišča, če bremenijo družbo kot kupca. Nakupna cena se zmanjša za dobljene popuste. Popusti pri nakupni ceni obsegajo tako tiste popuste, ki so navedeni na računu, kot tiste, ki so dobljeni kasneje in se nanašajo na posamezno nabavo.

**Zmanjševanje zalog materiala**, drobnega inventarja, nadomestnih delov, trgovskega blaga so v letu 2015 in tudi v preteklih letih vrednotene po metodi drsečih povprečnih cen. Če se cene v obračunskem obdobju na novo nabavljenih količinskih enot razlikujejo od cen enot iste vrste v zalogi, se za zmanjševanje vrednosti teh količin uporablja metoda drsečih povprečnih cen. Drobní inventar, s krajšo dobo od enega leta (do 500 evrov), dan v uporabo, se prenese takoj med stroške. Nadomestni deli (do 500 evrov), namenjeni popravilom ali vzdrževanju, se obravnavajo kot material, ki se ob nabavi prenese v vrednost zalog materiala, po vgraditvi pa se njihova vrednost zmanjša v breme stroškov materiala.

Knjigovodska vrednost porabljenih zalog je strošek, knjigovodska vrednost prodanih zalog pa poslovni odhodek. Tako se šteje tudi vrednost pri popisu ugotovljenega primanjkljaja, za katerega ni nihče osebno odgovoren.

**Prevrednotovanje zalog:** zaloge se zaradi okrepitve praviloma ne prevrednotujejo. Zaloge se zaradi oslabitve prevrednotijo v primeru, če knjigovodska vrednost presega njihovo čisto iztržljivo vrednost in jo je treba odpisati do čiste iztržljive vrednosti. Čista iztržljiva cena je ocenjena prodajna cena, znižana za ocenjene stroške prodaje. Najmanj na koncu poslovnega leta preverimo, ali se zaloge zaradi oslabitve prevrednotujejo.

Zmanjšanje vrednosti zalog materiala in drobnega inventarja ter zalog blaga obremenjuje poslovne odhodke.

Poleg zalog trgovskega blaga vodimo zaloge tako imenovanega »**državnega blaga**« (avtomobilске registrske tablice, prometna dovoljenja), ki ga ne vrednotimo na osnovi metode drsečih povprečnih cen. Cene tega blaga so predpisane s strani državnih organov, tako da

nimamo vpliva na oblikovanje zmanjšanja teh količin po metodi drsečih povprečnih cen, temveč uporabimo kot stroškovno ceno tisto ceno, ki je s strani države določena kot prodajna cena.

**Zaloge komisijskega blaga** vodimo zabilančno po lastnikih blaga in ga vrednotimo po cenah lastnikov tega blaga. Cena oziroma vrednost prodanih zalog komisijskega blaga je kot vrednost določena na osnovi prodajnih cen lastnikov blaga. V prihodkih družbe pa beležimo provizijo od prodaje tega komisijskega blaga.

Del komisijskega blaga pa se, po pogodbah s poslovnimi partnerji, zabilančno vodi po cenah lastnikov blaga, zmanjšanih za provizijo od prodaje tega blaga. Razlika med nabavnimi in prodajnimi cenami izkazuje prihodek od prodaje komisijskega blaga.

#### ▪ Terjatve

Terjatve se glede na zapadlost v plačilo razčlenjujejo na dolgoročne in kratkoročne. Kratkoročne terjatve se predvidoma udenarijo v letu dni, dolgoročne terjatve pa zapadejo v plačilo v obdobju, daljšem od leta dni. V bilanci stanja se dolgoročne terjatve, ki bodo zapadle v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Terjatve se **ob začetnem pripoznanju** izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačane. Prvotne terjatve se lahko kasneje povečajo ali pa ne, glede na prejeto plačilo ali drugačno poravnavo tudi zmanjšajo za vsak znesek, utemeljen s pogodbo. Kasnejša povečanja terjatev praviloma povečujejo ustrezne poslovne prihodke ali finančne prihodke. Obresti od terjatev so finančni prihodki. Kasnejša zmanjšanja praviloma zmanjšujejo ustrezne poslovne prihodke ali finančne prihodke. Tu gre predvsem za odobritev kasnejših popustov, vračil prodanega blaga in priznanih reklamacij storitev ter kasneje ugotovljenih napak.

**Prevrednotenje terjatev** je sprememba njihove knjigovodske vrednosti in se opravi skladno s SRS. Opravi se na koncu poslovnega leta in med letom, predvsem kot prevrednotenje zaradi njihove oslabitve ali prevrednotenje terjatev zaradi odprave njihove oslabitve. Terjatve se praviloma merijo po odplačni vrednosti. Terjatve, izražene v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto. Povečanje terjatev povečuje finančne prihodke, zmanjšanje terjatev pa povečuje finančne odhodke.

Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku, štejemo kot dvomljive, če se zaradi njih začne sodni postopek, pa kot sporne.

Popravki vrednosti zmanjšujejo knjigovodsko vrednost terjatve in povečujejo prevrednotovalne poslovne odhodke. Za terjatve oblikujemo naslednje popravke:

- 100-odstotni popravek vrednosti terjatve oblikujemo za vsako nezavarovano posamično terjatev, ki ni bila plačana v več kot 365 dneh od njene zapadlosti
- 100-odstotni popravek za dvomljive in sporne terjatve (izvršbe, tožbe, stečajni, prisilne poravnave)
- za posamezne zapadle neplačane terjatve, za katere se izkaže dvom, da bodo izterjane, lahko vodstvo družbe na podlagi individualne ocene o izterljivosti odloči, da se oblikuje popravek vrednosti takoj, ko se dvom izkaže, ne glede na izpolnjevanje prejšnjih dveh pogojev.

Če smo oblikovali popravek vrednosti terjatve, ki smo ga zabeležili v prevrednotovalnih poslovnih odhodkih in se v naslednjem poslovnem letu izguba zaradi oslabitve zmanjša (npr. terjatev je plačana), je treba že prej pripoznano izgubo zaradi oslabitve razveljaviti s preračunom na kontu popravka vrednosti ter izkazati prevrednotovalne poslovne prihodke v zvezi s terjativami.

Odpis posamezne terjatve se, ko se utemelji z ustrežno listino in so za odpis podani upravičeni razlogi, beleži v breme oblikovanega popravka vrednosti terjatev.

Terjatve do pravnih in fizičnih oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov.

#### ▪ **Denarna sredstva**

Denar so gotovina (bankovci, kovanci, prejeti čeki), knjižni denar (na računih pri bankah ali drugi finančni inštituciji) in denar na poti (se prenaša iz blagajne na ustrezni račun pri banki ali drugi finančni inštituciji in se istega dne še ne vpiše kot dobroimetje pri njej).

Med denarna sredstva uvrščamo tudi denarne ustreznike, to so naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znani znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Med denarne ustreznike razvrščamo:

- denarna sredstva pri bankah, vezana do tri mesece
- terjatve do bank za poslana kartična potrdila
- terjatve do Avto moto zveze za članske kupone in kreditna pisma.

Denar niso izdani čeki (so odbitna postavka denarnih sredstev) in denar na poti, ki se prenaša z bančnega računa pri banki. Tudi dogovorjena samodejna samozadolžitev na tekočem računu ni denar.

Vrednotnice (koleki, znamke in podobno) v blagajni se ne izkazujejo med denarnimi sredstvi, temveč se izkažejo kot kratkoročno odloženi stroški med kratkoročnimi časovnimi razmejitvami.

Posebej izkazujemo denarna sredstva v domači in tuji valuti v blagajnah ter na lastnih računih v bankah in drugih finančnih inštitucijah.

**Začetno računovodsko merjenje:** denarno sredstvo se ob začetnem merjenju izkaže v znesku, ki izhaja iz ustrezne listine, po preveritvi, da ima takšno naravo. Denarno sredstvo, izraženo v tuji valuti, se prevede v domačo valuto po menjalnem tečaju na dan prejema. Knjigovodska vrednost denarnega sredstva je enaka njegovi začetni nominalni vrednosti, dokler se ne pojavi potreba po prevrednotenju.

**Prevrednotenje** opravimo le v primeru tujih denarnih sredstev, če se po prvem pripoznanju spremeni valutni tečaj. Tečajna razlika, ki se pojavi pri tem, lahko poveča, ali zmanjša prvotno izkazano vrednost, ki se odraža v rednih finančnih prihodkih ali odhodkih.

#### ▪ **Kratkoročne časovne razmejitve**

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavile v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena.

Časovne razmejitve, ki se bodo uporabljale v letu dni, se opredelijo kot kratkoročne in se obravnavajo v skladu s tem standardom, časovne razmejitve, ki se bodo uporabljale v obdobju, daljšem od leta dni, pa se opredelijo kot dolgoročne.

Kratkoročne časovne razmejitve so lahko usredstvene (aktivne) ali udolgovljene (pasivne). Prve je mogoče obravnavati kot terjatve v širšem pomenu, druge pa kot dolgove v širšem pomenu.

**Usredstvene (aktivne) kratkoročne časovne razmejitve** zajemajo kratkoročno odložene stroške oziroma odhodke ter kratkoročno nezaračunane prihodke, ki se izkazujejo posebej in razčlenjujejo na pomembnejše vrste.

Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki ob svojem nastanku še ne bremenijo poslovnega izida, še niso vračunani v nabavno vrednost osnovnih sredstev in zalog, temveč bodo šele kasneje vračunani kot stroški ali odhodki.

Kratkoročno nezaračunani prihodki se pojavijo, če se v poslovnem izidu utemeljeno upoštevajo tudi prihodki, za katere do takrat še ni bilo prejeto plačilo in ki jih tudi ni bilo mogoče zaračunati.

Zaloge registrskih tablic in prometnih dovoljenj izkazujemo kot vrednotnice, med kratkoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami.

**Udolgovljene (pasivne) kratkoročne časovne razmejitve** zajemajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in kratkoročno odložene prihodke, ki se izkazujejo posebej in razčlenjujejo na pomembnejše vrste. Vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki nastajajo na osnovi obremenjevanja poslovnega izida pa tudi zalog s pričakovanimi stroški, ki pa se še niso pojavili. Kratkoročno odloženi prihodki nastajajo, če še niso opravljene sicer že zaračunane ali celo plačane storitve, vendar zaradi tega ni običajnih obveznosti do kupcev, ki bi se šteli, kot dobljeni predujmi (prihodki od storitev mobilne garancije, prihodki od prevzema terjatev, prodani in še ne unovčeni boni za naše storitve).

Resničnost postavk časovnih razmejitev mora biti na dan bilance stanja utemeljena in postavke ne smejo skrivati rezerv. Postavke se ne prevrednotujejo.

#### ▪ **Kapital**

Kapital izraža lastniško financiranje podjetja in je z vidika podjetja njegova obveznost do lastnikov. Opredeljen je ne samo z zneski, ki so jih lastniki vložili v podjetje, temveč tudi z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju podjetja in pripadajo njegovim lastnikom. Zmanjšuje ga izguba pri poslovanju, odkupljene lastne delnice in izplačila iz kapitala.

**Celotni kapital podjetja** sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali čista izguba iz prejšnjih let, presežek iz prevrednotenja in predhodno še ne razdeljeni čisti dobiček ali še neporavnana čista izguba poslovnega leta.

**Osnovni kapital** je delniški kapital, sestavljen iz navadnih delnic in je nominalno opredeljen v statutu podjetja in znaša 4.685.945,59 EUR. Število izdanih delnic znaša 1.122.940, nominalna vrednost ene delnice znaša 4,17 EUR.

**Kapitalske rezerve** predstavljajo zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala.

**Rezerve iz dobička** so namensko zadržan del čistega dobička iz preteklih let, predvsem za poravnavanje možnih izgub v prihodnosti. Razčlenjujejo se na zakonske rezerve, rezerve za lastne delnice, statutarne rezerve in druge rezerve iz dobička. Pripoznajo se, ko jih oblikuje organ, ki sestavi letno poročilo (uprava AMZS d. d.), oziroma s sklepom pristojnega organa (skupščina AMZS d. d.). Lastne delnice so sestavni del celotnega kapitala in se odštevajo od njega.

**Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let** je ostanek čistega dobička, ki ni v obliki dividend ali drugih deležev razdeljen lastnikom kapitala, pa tudi ne namensko opredeljen kot rezerva.

**Revalorizacijske rezerve** se nanašajo na prevrednotenje kapitala zaradi povečanja vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev.

**Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti** se nanašajo na neiztržene dobičke oziroma neiztržene izgube iz naslova prevrednotenja finančnih naložb, razpoložljivih za prodajo, na pošteno vrednost, aktuarske dobičke ali izgube iz naslova odpravnin ob

upokojitvi in zneske dokazanega dobička ali dokazane izgube iz spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, ki ni del razmerja pri varovanju vrednosti.

**Prevrednotenje kapitala** je sprememba njegove knjigovodske vrednosti kot posledica prevrednotenja sredstev. Opravi se na koncu poslovnega leta ali med njim.

- **Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve**

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikost je mogoče zanesljivo oceniti.

Namen rezervacij je zbrati zneske, ki bodo v prihodnosti omogočili pokritje takrat nastalih stroškov oziroma odhodkov. Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade se oblikujejo v skladu z obveznostjo družbe, ki jo ima do zaposlenih v skladu z zakonskimi predpisi in kolektivno pogodbo družbe. Oblikovane so v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan poročanja in popravljene z ocenjenim faktorjem fluktuacije zaposlenih.

Med drugimi rezervacijami izkazujemo vračunane stroške za tožbe in druge potencialne obveznosti. Družba vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij za tožbe glede na stanje spora in verjetnost ugodne ali neugodne rešitve spora.

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami izkazujemo dolgoročno odložene prihodke iz storitev mobilne garancije. Oblikujejo se v pavšalu na podlagi prodanega števila vozil. Črpajo se glede na stroške opravljenih intervencij (vleka, pomoč na cesti). Glede na stanje dolgoročno razmejenih prihodkov in predvidenih obveznosti iz prihodnjih nastalih primerov iz naslova mobilnih garancij konec leta, se le-ti po potrebi odpravijo glede na dobo trajanja posamezne garancije mobilnosti in na osnovi ocene o bodočih nastalih primerih.

Za dolgoročno odlaganje prihodkov in vnaprejšnje vračunavanje stroškov oziroma odhodkov se praviloma izdela večletni predračun oblikovanja in črpanja ustrezne postavke dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev ali rezervacije. Predračun se na koncu poslovnega leta preveri ter po potrebi dopolni ali spremeni.

Rezervacije na račun vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov se zmanjšujejo neposredno za stroške oziroma odhodke, za pokrivanje katerih so oblikovane.

**Prevrednotenje rezervacij in razmejitev:** rezervacije in razmejitve se ne prevrednotujejo. Rezervacije za določen namen se povečajo, če po predvidevanjih ne omogočajo pokritja ustreznih stroškov v prihodnjih letih. Za ta primanjkljaj je treba povečati njihovo knjigovodsko vrednost in ustrezne odhodke. Če pa oblikovane rezervacije presegajo pokritje stroškov v prihodnjih letih, za ta presežek zmanjšamo njihovo knjigovodsko vrednost in povečamo ustrezne prihodke.

- **Dolgoročni dolgovi**

Dolgoročne obveznosti se ovrednotijo z zneski iz listin o njihovem nastanku in se izkazujejo kot dolgoročne finančne obveznosti in dolgoročne poslovne obveznosti.

Dolgoročni finančni dolgovi so dobljena dolgoročna posojila na podlagi posojilnih pogodb.

Dolgoročni poslovni dolgovi so dolgoročni dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali storitve. Podvrsta so obveznosti do kupcev iz prejetih dolgoročnih varščin.

Dolgoročni dolgovi, ki so že zapadli v plačilo, a še niso poravnani, in dolgoročni dolgovi, ki bodo zapadali v plačilo v letu dni, se v bilanci stanja izkazujejo kot kratkoročni dolgovi.

Povečujejo se za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom. Knjigovodska vrednost dolgoročnih obveznosti je enaka njihovi izvorni vrednosti, zmanjšani za odplačilo glavnice in prenose med kratkoročne obveznosti, dokler se ne pojavi potreba po prevrednotenju. Stroški izposojanja (obresti) dolgoročnih obveznosti so finančni odhodki, razen če so vštete v nabavno vrednost opredmetenih osnovnih sredstev, neopredmetenih sredstev, naložbenih nepremičnin ali vrednost zalog.

Dolgoročni dolgovi se merijo po odplačni vrednosti.

Obveznosti in terjatve za odloženi davek se pobotajo, če in le če ima podjetje zakonsko izterljivo pravico pobotati odmerjene terjatve za odloženi davek in odmerjene obveznosti za odloženi davek ter se terjatve in obveznosti nanašajo na davek iz dobička, ki pripada isti davčni oblasti. Obveznosti za odloženi davek se ne diskontirajo.

**Prevrednotenje dolgov:** dolgoročni dolgovi, izraženi v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto. Povečanje dolgoročnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje pa redne finančne prihodke.

- **Kratkoročni dolgovi**

Kratkoročni dolgovi se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin ob njihovem nastanku, v primeru kratkoročnih finančnih dolgov dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo kakega poslovnega dolga, v primeru kratkoročnih poslovnih dolgov pa prejem proizvoda ali storitve ali opravljeno delo oziroma obračunani strošek, odhodek ali delež v poslovnem izidu.

Del dolgoročnega dolga, ki je že zapadel v plačilo, in del dolga, ki bo zapadel v plačilo v letu dni, se v bilanci stanja preneseta med kratkoročne dolgove. Če se obveznost, določena v pogodbi ali drugem pravnem aktu, izpolni, razveljavi ali zastara, se kratkoročni dolgovi odpravijo.

Stroški izposojanja v zvezi s kratkoročnimi dolgovi so finančni odhodki. Kratkoročni dolgovi se merijo po odplačni vrednosti.

**Prevrednotenje dolgov:** kratkoročni dolgovi, izraženi v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto. Povečanje kratkoročnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje pa redne finančne prihodke.

### **Izpeljani finančni instrumenti**

Družba uporablja finančne instrumente (obrestno zamenjavo) za zavarovanje svojih tveganj, povezanih z nihanjem obrestnih mer. Izpeljane finančne instrumente pripozna družba po pošteni vrednosti. Poštena vrednost je določena na osnovi tržne vrednosti podobnih instrumentov.

Računovodsko varovanje pred tveganjem se deli na varovanje poštene vrednosti, kjer se varuje izpostavljenost spremembam poštene vrednosti pripoznanih sredstev in obveznosti ter na varovanje denarnih tokov, kjer se varuje spremenljivost denarnih tokov, ki izhaja iz posameznega tveganja, povezanega s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo ali pričakovano transakcijo.

Vsi dobički in izgube, povezani s prevrednotenjem instrumentov za zavarovanje pred tveganjem poštene vrednosti, so takoj pripoznani v izkazu poslovnega izida. Dobički in izgube, ki so nastali zaradi prevrednotenja varovanja postavke in se nanašajo na zavarovano tveganje za zavarovani postavki, so obračunani v breme/dobro te postavke in se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Če je varovana postavka sredstvo/obveznost, na katero se zaračunavajo obresti, se pripisani učinki varovanj amortizirajo skozi obdobje do zapadlosti.

Pri varovanju denarnih tokov pred tveganjem se dobički in izgube od instrumenta za varovanje pred tveganjem, za učinkoviti del kapitala, pripoznajo v kapitalu. Učinki neučinkovitega varovanja se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Če je posledica zavarovane čvrste obveze pripoznanje nefinančnega sredstva, se v trenutku pripoznanja sredstva temu pripiše učinek varovanja, ki je bil predhodno knjižen v kapital. V preostalih primerih se dobiček ali izguba od instrumenta za varovanje pred tveganjem v naslednjih letih prenaša v izkaz poslovnega izida in pobota vpliv spremembe vrednosti varovanja postavke v poslovnem izidu.

Učinki iz prevrednotenja izpeljanih finančnih instrumentov, ki ne izpolnjujejo zahtev za računovodsko varovanje pred tveganjem, so pripoznani neposredno v izkazu poslovnega izida.

Računovodsko obračunavanje varovanja pred tveganjem se prekine, ko finančni instrument za varovanje pred tveganjem poteče ali se proda oziroma ne izpolnjuje več zahtev za računovodsko obravnavanje varovanja pred tveganjem.

# Računovodsko poročilo AMZS d.d.

## Izkaz poslovnega izida

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA DRUŽBE AMZS d.d. za 2016						
v EUR	Pojasnila	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016	
<b>A.</b>	<b>ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE (AI+AII+AIII)</b>	<b>1</b>	<b>19.717.299</b>	<b>17.404.338</b>	<b>13,3%</b>	<b>100%</b>
<b>I.</b>	<b>Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu (1+2+3):</b>		<b>19.688.329</b>	<b>17.369.178</b>	<b>13,4%</b>	<b>100%</b>
1.	Čisti prihodki od prodaje storitev		18.033.022	15.821.748	14,0%	91%
2.	Čisti prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala		1.436.579	1.351.315	6,3%	7%
3.	Čisti prihodki od prodaje komisijskega blaga		218.728	196.115	11,5%	1%
<b>II.</b>	<b>Čisti prihodki od prodaje na trgu EU (1+2+3):</b>		<b>27.814</b>	<b>34.292</b>	<b>-18,9%</b>	<b>0%</b>
1.	Čisti prihodki od prodaje storitev		27.814	34.292	-18,9%	0%
<b>III.</b>	<b>Čisti prihodki od prodaje na trgu izven EU (1+2+3):</b>		<b>1.156</b>	<b>868</b>	<b>33,2%</b>	<b>0%</b>
1.	Čisti prihodki od prodaje storitev		1.156	868	33,2%	0%
<b>D.</b>	<b>SUBVENCije, DOTACIJE, REGRESI, KOMPENZACIJE IN DRUGI PRIHODKI, KI SO POVEZANI S POSLOVNIMI UČINKI</b>	<b>2</b>	<b>50.578</b>	<b>96.506</b>	<b>-47,6%</b>	<b>0%</b>
<b>E.</b>	<b>DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)</b>	<b>3</b>	<b>189.586</b>	<b>128.954</b>	<b>47,0%</b>	<b>1%</b>
1.	Prihodki od prodaje neopredmetenih in opredmetenih sredstev		91.704	25.080	265,6%	0%
2.	Prihodki od popravljenih terjatev, odprave rezervacij		97.882	103.874	-5,8%	0%
<b>F.</b>	<b>KOSMATI DONOS OD POSLOVANJA (A+B-C+Č+D+E)</b>		<b>19.957.463</b>	<b>17.629.798</b>	<b>13,2%</b>	<b>101%</b>
<b>G.</b>	<b>POSLOVNI ODHODKI (I+II+III+IV):</b>		<b>19.585.933</b>	<b>17.034.337</b>	<b>15,0%</b>	<b>99%</b>
<b>I.</b>	<b>Stroški blaga, materiala in storitev (1+2+3):</b>	<b>4</b>	<b>7.141.928</b>	<b>6.142.029</b>	<b>16,3%</b>	<b>36%</b>
1.	Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala		946.955	874.995	8,2%	5%
2.	Stroški porabljenega materiala		987.633	900.331	9,7%	5%
3.	Stroški storitev		5.207.340	4.366.703	19,3%	26%
<b>II.</b>	<b>Stroški dela (1+2+3+4):</b>	<b>5</b>	<b>9.910.267</b>	<b>8.561.921</b>	<b>15,7%</b>	<b>50%</b>
1.	Stroški plač		7.260.587	6.106.066	18,9%	37%
2.	Stroški pokojninskih zavarovanj		742.467	698.587	6,3%	4%
3.	Stroški socialnih zavarovanj		528.517	453.403	16,6%	3%
4.	Drugi stroški dela		1.378.696	1.303.865	5,7%	7%
<b>III.</b>	<b>Odpisi vrednosti (1+2+3):</b>	<b>6</b>	<b>2.201.039</b>	<b>1.993.434</b>	<b>10,4%</b>	<b>11%</b>
1.	Amortizacija		1.932.707	1.823.025	6,0%	10%
2.	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih		208.846	21.206	884,8%	1%
3.	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		59.486	149.203	-60,1%	0%
<b>IV.</b>	<b>Drugi poslovni odhodki (1+2):</b>	<b>7</b>	<b>332.699</b>	<b>336.953</b>	<b>-1,3%</b>	<b>2%</b>
1.	Rezervacije		2.178	28.231	-92,3%	0%
2.	Drugi stroški		330.521	308.722	7,1%	2%
<b>H.</b>	<b>DOBIČEK/IZGUBA IZ POSLOVANJA (F-G)</b>		<b>371.530</b>	<b>595.461</b>	<b>-37,6%</b>	<b>2%</b>
<b>I.</b>	<b>FINANČNI PRIHODKI (I+II+III)</b>	<b>8</b>	<b>807.996</b>	<b>526.585</b>	<b>53,4%</b>	<b>4%</b>
<b>I.</b>	<b>Finančni prihodki iz deležev (1+2+3+4):</b>		<b>806.093</b>	<b>515.930</b>	<b>56,2%</b>	<b>4%</b>
1.	Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		806.000	506.730	59,1%	4%
3.	Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		0	9.150	-100,0%	0%
4.	Finančni prihodki iz drugih naložb		93	50	86,0%	0%
<b>II.</b>	<b>Finančni prihodki iz danih posojil (1+2):</b>		<b>0</b>	<b>166</b>	<b>-100,0%</b>	<b>0%</b>
1.	Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini		0	166	-100,0%	0%
<b>III.</b>	<b>Finančni prihodki iz poslovnih terjatev (1+2):</b>		<b>1.903</b>	<b>10.489</b>	<b>-81,9%</b>	<b>0%</b>
2.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		1.903	10.489	-81,9%	0%



v EUR		Pojasnila	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>J.</b>	<b>FINANČNI ODHODKI (I+II+III)</b>	<b>9</b>	<b>137.969</b>	<b>229.404</b>	<b>-39,9%</b>	<b>1%</b>
I.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb		0	1	-100,0%	0%
II.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti (1+2+3+4):		137.781	227.754	-39,5%	1%
1.	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini		8.516	7.085	20,2%	0%
2.	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		73.695	148.115	-50,2%	0%
4.	Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		55.570	72.554	-23,4%	0%
III.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti (1+2+3):		188	1.649	-88,6%	0%
2.	Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti		172	1.649	-89,6%	0%
3.	Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		16	0	0,0%	0%
<b>N.</b>	<b>DOBIČEK/IZGUBA IZ FINANČNEGA POSLOVANJA (I-J)</b>		<b>670.027</b>	<b>297.181</b>	<b>125,5%</b>	<b>3%</b>
<b>O.</b>	<b>DRUGI PRIHODKI (I+II)</b>	<b>10</b>	<b>51.452</b>	<b>45.467</b>	<b>13,2%</b>	<b>0%</b>
II.	Drugi finančni prihodki in ostali prihodki		51.452	45.467	13,2%	0%
<b>P.</b>	<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>11</b>	<b>13.684</b>	<b>2.379</b>	<b>475,2%</b>	<b>0%</b>
<b>T.</b>	<b>DOBIČEK/IZGUBA IZ DRUGEGA POSLOVANJA (O-P)</b>		<b>37.768</b>	<b>43.088</b>	<b>-12,3%</b>	<b>0%</b>
<b>U.</b>	<b>CELOTNI DOBIČEK (H+N+T)</b>		<b>1.079.325</b>	<b>935.730</b>	<b>15,3%</b>	<b>5%</b>
<b>V.</b>	<b>DAVEK IZ DOBIČKA</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>10.681</b>	<b>-100,0%</b>	<b>0%</b>
<b>Z.</b>	<b>ODLOŽENI DAVKI</b>	<b>13</b>	<b>53.966</b>	<b>3.699</b>	<b>1358,9%</b>	<b>0%</b>
<b>Ž.</b>	<b>ČISTI DOBIČEK/IZGUBA OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (U-V-Z)</b>		<b>1.025.359</b>	<b>921.350</b>	<b>11,3%</b>	<b>5%</b>

## Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA AMZS d.d. za 2016						
v EUR			2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>A.</b>	<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>		<b>1.025.359</b>	<b>921.350</b>	<b>11,3%</b>	<b>108%</b>
<b>B.</b>	<b>DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS V OBDOBJU</b>		<b>-77.510</b>	<b>66.532</b>	<b>-216,5%</b>	<b>-8%</b>
	Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslužki (zaslužki zaposlenecv)		-77.510	9.667	-901,8%	-8%
	Druge sestavine vseobsegajočega donosa		0	56.865	-100,0%	0%
<b>C.</b>	<b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (A+B)</b>		<b>947.849</b>	<b>987.882</b>	<b>-4,1%</b>	<b>100%</b>

## Bilanca stanja

BILANCA STANJA DRUŽBE AMZS D.D. na dan 31.12.2016						
v EUR		Pojasnila	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 31.12.2016/ 31.12.2015	Struktura 31.12.2016
<b>SREDSTVA</b>						
<b>A.</b>	<b>Dolgoročna sredstva (I.+II.+III.+IV.+V.+VI.)</b>		<b>28.571.793</b>	<b>29.657.927</b>	<b>-3,7%</b>	<b>88%</b>
<b>I.</b>	<b>Neopredm. sredstva in dolgor. aktivne časovne razmejitve</b>	<b>14</b>	<b>695.422</b>	<b>302.795</b>	<b>129,7%</b>	<b>2%</b>
1.	Dolgoročne premoženjske pravice in dr.neopredm.sred.		625.314	256.110	144,2%	2%
5.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		70.108	46.685	50,2%	0%
<b>II.</b>	<b>Opredmetena osnovna sredstva(1+2+3+4)</b>	<b>15</b>	<b>24.281.088</b>	<b>21.046.559</b>	<b>15,4%</b>	<b>75%</b>
1.	Zemljišča in zgradbe		21.434.208	18.142.385	18,1%	66%
a)	Zemljišča		7.344.454	5.999.211	22,4%	23%
b)	Zgradbe		14.089.754	12.143.174	16,0%	43%
2.	Proizvajalne naprave in stroji		1.518.633	933.661	62,7%	5%
3.	Druge naprave in oprema		337.589	162.924	107,2%	1%
4.	Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		990.658	1.807.589	-45,2%	3%
a)	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		978.543	1.471.684	-33,5%	3%
b)	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		12.115	335.905	-96,4%	0%
<b>III.</b>	<b>Naložbene nepremičnine</b>	<b>16</b>	<b>3.119.588</b>	<b>3.363.837</b>	<b>-7,3%</b>	<b>10%</b>
<b>IV.</b>	<b>Dolgoročne finančne naložbe(1+2)</b>	<b>17</b>	<b>104.508</b>	<b>4.544.420</b>	<b>-97,7%</b>	<b>0%</b>
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		104.508	4.544.420	-97,7%	0%
a)	Delnice in deleži v družbah v skupini		12.519	4.452.431	-99,7%	0%
c)	Druge delnice in deleži		91.989	91.989	0,0%	0%
<b>V.</b>	<b>Dolgoročne poslovne terjatve</b>	<b>18</b>	<b>53.721</b>	<b>58.883</b>	<b>-8,8%</b>	<b>0%</b>
3.	Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		53.721	58.883	-8,8%	0%
<b>VI.</b>	<b>Odložene terjatve za davek</b>	<b>19</b>	<b>317.466</b>	<b>341.433</b>	<b>-7,0%</b>	<b>1%</b>
<b>B.</b>	<b>Kratkoročna sredstva (I.+II.+III.+IV+V.)</b>		<b>3.568.597</b>	<b>2.681.104</b>	<b>33,1%</b>	<b>11%</b>
<b>I.</b>	<b>Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>344.392</b>	<b>-100,0%</b>	<b>0%</b>
<b>II.</b>	<b>Zaloge</b>	<b>21</b>	<b>305.227</b>	<b>159.023</b>	<b>91,9%</b>	<b>1%</b>
1.	Material		41.417	22.939	80,6%	0%
3.	Proizvodi in trgovsko blago		263.261	135.949	93,6%	1%
4.	Predujmi za zaloge		549	135	306,7%	0%
<b>III.</b>	<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>14.000</b>	<b>-100,0%</b>	<b>0%</b>
2.	Kratkoročna posojila		-	14.000	-100,0%	0%
a)	Kratkoročna posojila družbam v skupini		-	14.000	-100,0%	0%
<b>IV.</b>	<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>23</b>	<b>1.436.674</b>	<b>1.754.692</b>	<b>-18,1%</b>	<b>4%</b>
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		-	86.512	-100,0%	0%
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		1.224.366	908.343	34,8%	4%
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		212.308	759.837	-72,1%	1%
<b>V.</b>	<b>Denarna sredstva</b>	<b>24</b>	<b>1.826.696</b>	<b>408.997</b>	<b>346,6%</b>	<b>6%</b>
<b>C.</b>	<b>Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>25</b>	<b>334.484</b>	<b>274.707</b>	<b>21,8%</b>	<b>1%</b>
<b>SKUPAJ SREDSTVA (A+B+C)</b>			<b>32.474.874</b>	<b>32.613.738</b>	<b>-0,4%</b>	<b>100%</b>
<b>ZABILANČNA SREDSTVA</b>			<b>31</b>	<b>14.234.114</b>	<b>11.630.584</b>	<b>22,4%</b>

v EUR	Pojasnila	Odmik					
		31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016/ 31.12.2015	Struktura 31.12.2016	Struktura 31.12.2015	
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>							
<b>A.</b>	<b>Kapital</b>	<b>26</b>	<b>20.372.540</b>	<b>21.702.655</b>	<b>-6,1%</b>	<b>63%</b>	<b>67%</b>
<b>I.</b>	<b>Vpoklicani kapital</b>		<b>4.685.946</b>	<b>4.685.946</b>	<b>0,0%</b>	<b>14%</b>	<b>14%</b>
1.	1. Osnovni kapital		4.685.946	4.685.946	0,0%	14%	14%
<b>II.</b>	<b>Kapitalske rezerve</b>		<b>4.224.877</b>	<b>4.224.877</b>	<b>0,0%</b>	<b>13%</b>	<b>13%</b>
<b>III.</b>	<b>Rezerve iz dobička</b>		<b>11.495.391</b>	<b>11.902.974</b>	<b>-3,4%</b>	<b>35%</b>	<b>36%</b>
1.	Zakonske rezerve		955.898	955.898	0,0%	3%	3%
2.	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		300.500	84	357638,1%	1%	0%
3.	Lastne delnice kot odbitna postavka		(300.500)	(84)	357638,1%	-1%	0%
4.	Statutarne rezerve		270.966	270.966	0,0%	1%	1%
5.	Druge rezerve iz dobička		10.268.527	10.676.110	-3,8%	32%	33%
<b>IV.</b>	<b>Revalorizacijske rezerve</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>V.</b>	<b>Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti</b>		<b>(207.329)</b>	<b>(111.383)</b>	<b>86,1%</b>	<b>-1%</b>	<b>0%</b>
<b>VI.</b>	<b>Preneseni čisti poslovni izid</b>		<b>107.167</b>	<b>78.891</b>	<b>35,8%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>VII.</b>	<b>Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>		<b>66.488</b>	<b>921.350</b>	<b>-92,8%</b>	<b>0%</b>	<b>3%</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev</b>	<b>27</b>	<b>1.417.294</b>	<b>1.081.115</b>	<b>31,1%</b>	<b>4%</b>	<b>3%</b>
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.142.069	874.982	30,5%	4%	3%
2.	Druge rezervacije		30.410	28.231	7,7%	0%	0%
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitev		244.815	177.902	37,6%	1%	1%
<b>C.</b>	<b>Dolgoročne obveznosti</b>	<b>28</b>	<b>5.272.377</b>	<b>4.782.924</b>	<b>10,2%</b>	<b>16%</b>	<b>15%</b>
<b>I.</b>	<b>Dolgoročne finančne obveznosti</b>		<b>4.962.337</b>	<b>4.470.720</b>	<b>11,0%</b>	<b>15%</b>	<b>14%</b>
1.	Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini		-	1.000.000	-100,0%	0%	3%
2.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank		3.577.039	2.418.754	47,9%	11%	7%
4.	Druge dolgoročne finančne obveznosti		1.385.298	1.051.966	31,7%	4%	3%
<b>II.</b>	<b>Dolgoročne poslovne obveznosti</b>		<b>310.040</b>	<b>312.204</b>	<b>-0,7%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>
2.	Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		-	-	0,0%	0%	0%
4.	Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		16.140	22.275	-27,5%	0%	0%
5.	Druge dolgoročne poslovne obveznosti		293.900	289.929	1,4%	1%	1%
<b>Č.</b>	<b>Kratkoročne obveznosti</b>	<b>29</b>	<b>4.767.827</b>	<b>4.527.917</b>	<b>5,3%</b>	<b>15%</b>	<b>14%</b>
<b>II.</b>	<b>Kratkoročne finančne obveznosti</b>		<b>1.801.366</b>	<b>2.335.125</b>	<b>-22,9%</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>
2.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank		1.131.715	1.804.500	-37,3%	3%	6%
4.	Druge kratkoročne finančne obveznosti		669.651	530.625	26,2%	2%	2%
<b>III.</b>	<b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>		<b>2.966.461</b>	<b>2.192.792</b>	<b>35,3%</b>	<b>9%</b>	<b>7%</b>
1.	Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		-	40.252	-100,0%	0%	0%
2.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.246.388	733.021	70,0%	4%	2%
4.	Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		30.497	24.473	24,6%	0%	0%
5.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti		1.689.576	1.395.046	21,1%	5%	4%
<b>D.</b>	<b>Kratkoročne pasivne časovne razmejitev</b>	<b>30</b>	<b>644.836</b>	<b>519.127</b>	<b>24,2%</b>	<b>2%</b>	<b>2%</b>
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (A+B+C+Č+D)</b>			<b>32.474.874</b>	<b>32.613.738</b>	<b>-0,4%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>ZABILANČNI VIRI SREDSTEV</b>		<b>31</b>	<b>14.234.114</b>	<b>11.630.584</b>	<b>22,4%</b>		

## Izkaz denarnih tokov

IZKAZ DENARNIH TOKOV DRUŽBE AMZS d.d. za leto 2016				
Neposredna metoda - različica I. v EUR		2016	2015	Odmik 2016/2015
<b>A</b>	<b>Denarni tokovi pri poslovanju</b>			
a)	<b>Prejemki pri poslovanju</b>	<b>60.919.519</b>	<b>54.431.592</b>	<b>11,9%</b>
	Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	24.853.574	22.064.551	12,6%
	Drugi prejemki pri poslovanju	36.065.945	32.367.041	11,4%
b)	<b>Izdatki pri poslovanju</b>	<b>57.722.842</b>	<b>51.711.597</b>	<b>11,6%</b>
	Izdatki za nakupe materiala in storitev	9.193.431	8.842.188	4,0%
	Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku	9.814.419	8.373.111	17,2%
	Izdatki za davek iz dobička	20.472	0	-
	Izdatki za druge dajatve vseh vrst	2.066.636	1.922.622	7,5%
	Drugi izdatki pri poslovanju	36.627.884	32.573.676	12,4%
c)	<b>Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b)</b>	<b>3.196.677</b>	<b>2.719.995</b>	<b>17,5%</b>
<b>B.</b>	<b>Denarni tokovi pri naložbenju</b>			
a)	<b>Prejemki pri naložbenju</b>	<b>1.613.992</b>	<b>680.353</b>	<b>137,2%</b>
	Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih	506.000	515.880	-1,9%
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	534.201	164.364	225,0%
	Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	573.619	0	-
	Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	172	109	57,8%
b)	<b>Izdatki pri naložbenju</b>	<b>3.723.090</b>	<b>2.120.545</b>	<b>75,6%</b>
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	209.502	239.625	-12,6%
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	3.513.588	1.858.639	89,0%
	Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	0	8.281	-100,0%
	Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	0	14.000	-100,0%
c)	<b>Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)</b>	<b>-2.109.098</b>	<b>-1.440.192</b>	<b>46,4%</b>
<b>C.</b>	<b>Denarni tokovi pri financiranju</b>			
a)	<b>Prejemki pri financiranju</b>	<b>5.335.000</b>	<b>5.460.000</b>	<b>-2,3%</b>
	Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	3.290.000	1.000.000	229,0%
	Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	2.045.000	4.460.000	-54,1%
b)	<b>Izdatki pri financiranju</b>	<b>5.004.880</b>	<b>6.759.731</b>	<b>-26,0%</b>
	Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	106.788	228.275	-53,2%
	Izdatki za vračila kapitala (odkup lastnih delnic)	300.416	0	-
	Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	1.586.462	1.779.410	-10,8%
	Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	2.795.000	4.610.000	-39,4%
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	216.214	142.046	52,2%
c)	<b>Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)</b>	<b>330.120</b>	<b>-1.299.731</b>	<b>-125,4%</b>
<b>Č.</b>	<b>Končno stanje denarnih sredstev</b>	<b>1.826.696</b>	<b>408.997</b>	<b>346,6%</b>
x)	<b>Denarni izid v obdobju (seštevek pribitkov Ac, Bc in Cc)</b>	<b>1.417.699</b>	<b>-19.928</b>	<b>-7214,1%</b>
y)	<b>Začetno stanje denarnih sredstev</b>	<b>408.997</b>	<b>428.925</b>	<b>-4,6%</b>

## Izkaz gibanja kapitala

IZKAZ GIBANJA KAPITALA DRUŽBE AMZS d.d. za 2016													
v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Rezerve nastale zaradi vrednotenja po posneti vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		SKUPAJ KAPITAL	
			Za konske rezerve delnice	Rezerve za lasne delnice	Lasne delnice kot odbitna postavka	Statutarne rezerve		Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba poslovnega leta	Čisti dobiček poslovnega leta		Čista izguba poslovnega leta
A.1.	Stanje 31. decembra 2015	4.685.946	4.224.877	84	(84)	270.966	10.676.110	(111.383)	78.891	0	921.350	0	21.702.655
A.2.	Stanje 1. januarja 2016	4.685.946	4.224.877	84	(84)	270.966	10.676.110	(111.383)	78.891	0	921.350	0	21.702.655
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	(300.416)	0	0	0	(213.351)	0	0	0	(513.767)
	Nakup lastnih delnic				(300.416)								(300.416)
	Izplačilo dividend								(213.351)				(213.351)
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	(77.510)	0	0	1.025.359	0	947.849
	Čisti poslovni izid poročevalskega obdobja										1.025.359		1.025.359
	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja							(77.510)					(77.510)
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0	300.416	0	0	(407.583)	(18.436)	241.627	0	(1.880.221)	0	(1.764.197)
	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala								921.350		(921.350)		0
	Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala								(805.326)	1.764.196			0
	Oblikovanje rezerv za lasne delnice iz drugih sestavn kapitala			300.416			(300.416)						0
	Sprostitev drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave						(107.167)		107.167				
	Druge spremembe v kapitalu							(18.436)	18.436	(1.764.196)	(1)		(1.764.197)
C.	Stanje 31. decembra 2016	4.685.946	4.224.877	300.500	(300.500)	270.966	10.268.527	(207.329)	107.167	0	66.488	0	20.372.540
	<b>BILANČNI DOBIČEK</b>								107.167		66.488		173.655

**IZKAZ GIBANJA KAPITALA DRUŽBE AMZS d.d. za 2015**

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz obdobja					Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ KAPITAL
			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice kot odbitna postavka	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička				
A.1. Stanje 31. decembra 2014	4.685.946	4.224.877	955.898	84	(84)	270.966	10.676.110	(145.734)	0	192.687	20.860.750
A.2. Stanje 1. januarja 2015	4.685.946	4.224.877	955.898	84	(84)	270.966	10.676.110	(145.734)	0	192.687	20.860.750
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	(145.977)	0	(145.977)
Izplačilo dividend									(145.977)		(145.977)
<b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34.351</b>	<b>32.181</b>	<b>921.350</b>	<b>987.882</b>
Čisti poslovni izid poročevalskega obdobja										921.350	921.350
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih naložb								46.518			46.518
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja								(12.167)	32.181		20.014
<b>B.3. Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>192.687</b>	<b>(192.687)</b>	<b>0</b>
Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu skupščine									192.687	(192.687)	0
Druge zmanjšanja sestavin kapitala											0
<b>C. Stanje 31. decembra 2015</b>	<b>4.685.946</b>	<b>4.224.877</b>	<b>955.898</b>	<b>84</b>	<b>(84)</b>	<b>270.966</b>	<b>10.676.110</b>	<b>(111.383)</b>	<b>78.891</b>	<b>921.350</b>	<b>21.702.655</b>
<b>BILANČNI DOBIČEK</b>									<b>78.891</b>	<b>921.350</b>	<b>1.000.241</b>

V izkazu gibanja kapitala za leto 2016 so prikazane spremembe sestavin kapitala za poslovno leto 2016 kot razlike med stanjem 1. 1. 2016 in stanjem 31. 12. 2016.

Preglednica za leto 2015 prikazuje spremembe sestavin kapitala v tem letu. Pojasnila kategorij so podana pri pojasnilih bilance stanja (pojasnilo 26).

Ugotovitev bilančnega dobička (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	1.025.359	921.350	11,3%
Preneseni dobiček/Prenesena izguba	-958.871	78.891	-1315,4%
Zmanjšanje (sprostitvev) kapitalskih rezerv	0	0	0,0%
Zmanjšanje (sprostitvev) rezerv iz dobička ločeno po posameznih vrstah teh rezerv	107.167	0	0,0%
Povečanje (dodatno oblikovanje) rezerv iz dobička ločeno po posameznih vrstah teh rezerv	0	0	0,0%
Zmanjšanje za znesek dolgoročno odloženih stroškov razvijanja na bilančni presečni dan	0	0	0,0%
<b>Bilančni dobiček</b>	<b>173.655</b>	<b>1.000.241</b>	<b>-82,6%</b>

Bilančni dobiček družbe AMZS d. d. na dan 31. 12. 2016 znaša 173.655 evrov in bo razporejen v letu 2017 glede na sklep skupščine o uporabi bilančnega dobička.

#### **Predlog delitve bilančne dobička:**

Bilančni dobiček v višini 173.655 evrov se razdeli delničarjem.

## Pojasnila k računovodskim izkazom

### Datum odobritve letnega poročila

Uprava družbe, ki jo predstavlja direktorica družbe Lucija Živa Sajevec je sprejela in potrdila letno poročilo družbe AMZS d. d., skupaj z računovodskim poročilom, za obdobje od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016 dne 24. 4. 2017.

### Pojasnila k izkazu poslovnega izida

#### Pojasnilo 1:

##### **ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE**

Čisti prihodki od prodaje (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu:</b>	<b>19.688.329</b>	<b>17.369.178</b>	<b>13,4%</b>	<b>99,9%</b>
<b>Čisti prihodki od prodaje storitev</b>	<b>18.033.022</b>	<b>15.821.748</b>	<b>14,0%</b>	<b>91,5%</b>
čisti prihodki od prodaje storitev razen najemnin	17.257.867	15.050.628	14,7%	87,5%
čisti prihodki od najemnin	775.155	771.120	0,5%	3,9%
<b>Čisti prihodki od prodaje trgovskega blaga</b>	<b>1.436.579</b>	<b>1.351.315</b>	<b>6,3%</b>	<b>7,3%</b>
<b>Čisti prihodki od prodaje komisijskega blaga</b>	<b>218.728</b>	<b>196.115</b>	<b>11,5%</b>	<b>1,1%</b>
<b>Čisti prihodki od prodaje na trgu EU</b>	<b>27.814</b>	<b>34.292</b>	<b>-18,9%</b>	<b>0,1%</b>
<b>Čisti prihodki od prodaje na trgu izven EU</b>	<b>1.156</b>	<b>868</b>	<b>33,2%</b>	<b>0,0%</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>19.717.299</b>	<b>17.404.338</b>	<b>13,3%</b>	<b>100,0%</b>

Pretežni del prihodkov od prodaje storitev predstavljajo prihodki od storitev tehničnih pregledov, registracij vozil, provizij zavarovalnic za sklenjena avtomobilska zavarovanja, servisnih storitev, programov Centra varne vožnje ter storitev vleke vozil, pomoči na cesti in mobilnih garancij.

#### Pojasnilo 2:

##### **SUBVENCije, DOTACIJE IN DRUGI PRIHODKI, KI SO POVEZANI S POSLOVNIMI UČINKI**

V letu 2016 izkazujemo 50.578 evrov prihodkov iz naslova subvencij in drugih prihodkov, povezanih s poslovnimi učinki, od tega 14.803 evrov spodbud za invalide (oprostitvev plačila prispevkov za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje - odstopljeni prispevki in nagrade za preseganje kvote invalidov), 29.955 evrov za projekt Mobis, 2.578 evrov prejetih subvencij za razvoj kadrov in izobraževanje in 3.242 evrov ostalih subvencij.



### Pojasnilo 3:

#### DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

Drugi poslovni prihodki s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>Prevrednotovalni poslovni prihodki:</b>	<b>167.367</b>	<b>92.057</b>	<b>81,8%</b>	<b>88,3%</b>
Dobiček pri prodaji nekratkoročnih sredstev za prodajo	61.464	21.992	179,5%	32,4%
Dobiček od prodaje neopredmetenih in opredmetenih sredstev	30.240	3.088	879,3%	16,0%
Prihodki od odprave oslabitev terjatev	63.635	42.983	48,0%	33,6%
Odpisi obveznosti iz prejšnjih let	12.028	23.994	-49,9%	6,3%
<b>Prihodki od odprave rezervacij:</b>	<b>22.219</b>	<b>36.897</b>	<b>-39,8%</b>	<b>11,7%</b>
Prihodki od odprave rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	22.219	36.897	-39,8%	11,7%
<b>SKUPAJ</b>	<b>189.586</b>	<b>128.954</b>	<b>47,0%</b>	<b>100,0%</b>

**Kosmati donos iz poslovanja** je v letu 2016 znašal 19.957.463 evrov, kar je 13,2 % več kot v letu 2015. Največji delež v kosmatem donosu iz poslovanja predstavljajo čisti prihodki od prodaje storitev na domačem trgu.

**Poslovni odhodki** v letu 2016 znašajo 19.585.933 tisoč evrov in so 15,0 % višji glede na odhodke leta 2015. Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov predstavljajo stroški dela, in sicer 50,6 %.

Poslovni odhodki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Stroški blaga, materiala in storitev	7.141.928	6.142.029	16,3%	36,5%
Stroški dela	9.910.267	8.561.921	15,7%	50,6%
Odpisi vrednosti	2.201.039	1.993.434	10,4%	11,2%
Drugi poslovni odhodki	332.699	336.953	-1,3%	1,7%
<b>SKUPAJ</b>	<b>19.585.933</b>	<b>17.034.337</b>	<b>15,0%</b>	<b>100,0%</b>

#### Pojasnilo 4:

##### STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

Stroški blaga, materiala in storitev (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>Nabavna vrednost prodanega blaga</b>	<b>946.955</b>	<b>874.995</b>	<b>8,2%</b>	<b>13,3%</b>
<b>Stroški porabljenega materiala:</b>	<b>987.633</b>	<b>900.331</b>	<b>9,7%</b>	<b>13,8%</b>
Stroški materiala porabljenega pri naših storitvah	78.578	66.599	18,0%	1,1%
Stroški energije in goriva	586.254	555.290	5,6%	8,2%
Stroški nadomestnih delov za osnovna sredstva in material za vzdrževanje	140.927	119.328	18,1%	2,0%
Odpis drobnega inventarja	12.376	7.925	56,2%	0,2%
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	102.501	95.350	7,5%	1,4%
Drugi stroški materiala	66.997	55.839	20,0%	0,9%
<b>Stroški storitev:</b>	<b>5.207.340</b>	<b>4.366.703</b>	<b>19,3%</b>	<b>72,9%</b>
Stroški storitev za izvedbo naših storitev	1.604.097	1.487.962	7,8%	22,5%
Stroški transporta, telefonski in poštni stroški	329.858	254.335	29,7%	4,6%
Stroški storitev vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev	348.918	279.210	25,0%	4,9%
Najemnine za vozila, prostore, zemljišča, opremo	513.520	301.664	70,2%	7,2%
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	108.423	78.019	39,0%	1,5%
Stroški bančnih storitev, plačilnega prometa, zavarovanj	427.138	438.117	-2,5%	6,0%
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	669.102	545.950	22,6%	9,4%
Stroški reklame, reprezentance, sejmov	591.480	493.012	20,0%	8,3%
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti in dajatve	235.863	142.674	65,3%	3,3%
Stroški drugih storitev	378.941	345.760	9,6%	5,3%
<b>SKUPAJ</b>	<b>7.141.928</b>	<b>6.142.029</b>	<b>16,3%</b>	<b>100,0%</b>

Med stroški intelektualnih storitev izkazujemo tudi stroške davčnega svetovanja v višini 6.431 evrov in revizijskih storitev revidiranja letnega poročila v višini 9.550 evrov.

## Pojasnilo 5:

### STROŠKI DELA

Stroški dela (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>Stroški plač:</b>	<b>7.260.587</b>	<b>6.106.066</b>	<b>18,9%</b>	<b>73,3%</b>
Plače zaposlenecv	6.204.267	5.098.491	21,7%	62,6%
Nadomestila plač zaposlenecv	1.056.320	1.007.575	4,8%	10,7%
<b>Stroški pokojninskih zavarovanj:</b>	<b>742.467</b>	<b>698.587</b>	<b>6,3%</b>	<b>7,5%</b>
Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	645.008	547.949	17,7%	6,5%
Prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje	97.459	150.638	-35,3%	1,0%
<b>Stroški socialnih zavarovanj</b>	<b>528.517</b>	<b>453.403</b>	<b>16,6%</b>	<b>5,3%</b>
<b>Drugi stroški dela:</b>	<b>1.378.696</b>	<b>1.303.865</b>	<b>5,7%</b>	<b>13,9%</b>
Regres za za letni dopust	391.265	337.552	15,9%	3,9%
Prevoz na delo	355.377	288.918	23,0%	3,6%
Prehrana med delom	488.226	427.865	14,1%	4,9%
Odpravnine in odškodnine	26.574	173.171	-84,7%	0,3%
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	103.359	65.849	57,0%	1,0%
Ostali stroški dela	13.895	10.510	32,2%	0,1%
<b>SKUPAJ</b>	<b>9.910.267</b>	<b>8.561.921</b>	<b>15,7%</b>	<b>100,0%</b>

Med ostalimi stroški dela izkazujemo stroške bonitet in sejin nadzornega sveta (dva predstavnika zaposlenih).

Povprečno število zaposlenih je razkrto v poslovnem delu poročila, v poglavju: Zaposleni. Število zaposlenih na osnovi delovnih ur v letu 2016 je 340,11.

#### Razkrivanje stroškov dela:

Skupščina AMZS d. d. je politiko prejemkov članov organa nadzora določila v 6.2.13. točki Statuta AMZS d. d., po kateri so člani nadzornega sveta upravičeni do plačila za svoje delo v višini, kot jo določi skupščina s sklepom in do povračila stroškov za prihod na sejo. Skupščina družbe je na svoji 10. seji dne 20. 6. 2006 sprejela sklep, da se članom nadzornega sveta izplačujejo sejnine, in sicer predsedniku nadzornega sveta 400 evrov neto na sejo, članom nadzornega sveta pa 250 evrov neto na sejo. Tako določena sejnina se spreminja v skladu z rastjo cen življenjskih stroškov. Na tej osnovi so sejnine članov nadzornega sveta za leto 2016 znašale 13.947 evrov bruto. Skupščina družbe ni odločala o izplačilu nagrad članom organa nadzora v letu 2016 in tovrstnih plačil za svoje delo predsednik in člani nadzornega sveta niso prejeli. Člani nadzornega sveta ne morejo biti udeleženi pri dobičku.

Skupščina AMZS d. d. ni določila politike prejemkov članov organa vodenja. Direktorica Lucija Živa Sajevec je za leto 2016 na osnovi sklenjene pogodbe o zaposlitvi prejela prejemke v višini 91.809 evrov (bruto plača, prevoz, prehrana, regres, prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, dnevnice in kilometrina na poslovnem potovanju). Variabilnih prejemkov, to je dodatka k plači za delovno in poslovno uspešnost ni prejela. Statut AMZS d. d. ne določa, da se edinemu članu uprave – direktorju za njegovo delo zagotovi udeležba pri dobičku.

Bruto prejemki uprave in članov nadzornega sveta družbe AMZS d.d.	
<b>Uprava:</b>	<b>v EUR</b>
Lucija Živa Sajevec	91.809
<b>SKUPAJ</b>	<b>91.809</b>
<b>Člani nadzornega sveta:</b>	<b>v EUR</b>
Anton Breznik, predsednik	3.566
Robert Štaba, član	2.110
Jožef Zimšek, član	2.324
Radomir Stojanović, član	2.114
Uroš Temlin, član	1.709
Jurij Kočar, član	2.124
<b>SKUPAJ</b>	<b>13.947</b>

Zahtevkov zaposlencev po izplačilih na osnovi določb zakona, kolektivne pogodbe družbe, splošnega akta podjetja ali pogodbe o zaposlitvi, ki jim podjetje nasprotuje, nimamo. Oblikovane dolgoročne rezervacije za prihodnje stroške dela (odpravnine ob upokojitvi, jubilejne nagrade) so razkrite v pojasnilu 27: Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev.

## Pojasnilo 6:

### ODPISI VREDNOSTI

Odpiri vrednosti (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>Amortizacija:</b>	<b>1.932.707</b>	<b>1.823.025</b>	<b>6,0%</b>	<b>87,8%</b>
Amortizacija neopredmetenih sredstev	26.104	39.577	-34,0%	1,2%
Amortizacija zgradb	1.086.716	972.906	11,7%	49,4%
Amortizacija proizvodnih naprav in strojev	497.554	500.915	-0,7%	22,6%
Amortizacija drugih naprav in opreme	78.084	63.580	22,8%	3,5%
Amortizacija naložbenih nepremičnin	244.249	246.047	-0,7%	11,1%
<b>Prevrednotovalni poslovni odhodki:</b>	<b>268.332</b>	<b>170.409</b>	<b>57,5%</b>	<b>12,2%</b>
Izguba pri prodaji/izločitvi neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	33.177	21.206	56,5%	1,5%
Prevrednotenje - slabitev osnovnih sredstev	175.669	0	0,0%	8,0%
Prevrednotenje - slabitev zalog materiala in trgovskega blaga	9.463	2.028	366,6%	0,4%
Popravki vrednosti poslovnih terjatev	50.023	147.175	-66,0%	2,3%
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.201.039</b>	<b>1.993.434</b>	<b>10,4%</b>	<b>100,0%</b>

V letu 2016 smo ohranili enak način obračunavanja amortizacije in enake amortizacijske stopnje kot v preteklem letu.

Med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki izkazujemo popravke vrednosti poslovnih terjatev, ki znašajo za leto 2016 v višini 50.023 evrov, od tega se največje vrednosti nanašajo

na popravek terjatve do podjetja Hiša tiska tiskarna d. o. o. (28.583 evrov) in popravek terjatev do podjetja Eko gradnja 123 d. o. o. (14.234 evrov).

V letu 2016 smo popravke terjatev oblikovali v skladu s sprejetim načinom vrednotenja terjatev, in sicer 100 % za vse neplačane terjatve starejše od 365 dni, za dvomljive in sporne terjatve (izvršbe, tožbe, stečajni, prisilne poravnave) ter individualne popravke po posameznih terjativah, za katere se je izkazal dvom, da bodo izterjane.

## Pojasnilo 7:

### DRUGI POSLOVNI ODHODKI

Drugi poslovni odhodki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>Rezervacije:</b>	<b>2.178</b>	<b>28.231</b>	<b>-92,3%</b>	<b>0,7%</b>
Rezervacije za tožbe	2.178	28.231	-92,3%	0,7%
<b>Drugi stroški:</b>	<b>330.521</b>	<b>308.722</b>	<b>7,1%</b>	<b>99,3%</b>
Prispevek za uporabo stavbnega zemljišča	128.983	118.021	9,3%	38,8%
Davek na finančne storitve	88.295	80.327	9,9%	26,5%
Neodbitni delež pri vstopnem DDV	43.804	49.715	-11,9%	13,2%
Izdatki za varstvo okolja	4.849	3.623	33,8%	1,5%
Nagrade dijakom in študentom na praksi	7.857	8.256	-4,8%	2,4%
Takse, sodni stroški	4.907	4.812	2,0%	1,5%
Ostali stroški	51.826	43.968	17,9%	15,6%
<b>SKUPAJ</b>	<b>332.699</b>	<b>336.953</b>	<b>-1,3%</b>	<b>100,0%</b>

### STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH IN NARAVNIH VRSTAH

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Proizvajalni stroški opravljenih storitev	15.285.890	12.473.879	22,5%	78,0%
Stroški splošnih dejavnosti (nabave in uprave)	2.473.549	2.494.867	-0,9%	12,6%
Stroški prodajanja	1.826.494	2.065.591	-11,6%	9,3%
<b>SKUPAJ</b>	<b>19.585.933</b>	<b>17.034.337</b>	<b>15,0%</b>	<b>100,0%</b>

Razčlenitev poslovnih odhodkov po naravnih vrstah (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
nabavna vrednost prodanega blaga	946.955	874.995	8,2%	4,8%
stroški porabljenega materiala	987.633	900.331	9,7%	5,0%
stroški storitev	5.207.340	4.366.703	19,3%	26,6%
stroški dela	9.910.267	8.561.921	15,7%	50,6%
amortizacija	1.932.707	1.823.025	6,0%	9,9%
prevrednotovalni poslovni odhodki	268.332	170.409	57,5%	1,4%
drugi poslovni odhodki	332.699	336.953	-1,3%	1,7%
<b>SKUPAJ</b>	<b>19.585.933</b>	<b>17.034.337</b>	<b>15,0%</b>	<b>100,0%</b>

**Dobiček iz poslovanja** izkazujemo v višini 371.530 evrov, kar je za 37,6 % manjši dobiček, kot smo ga izkazovali leta 2015.

## Pojasnilo 8:

### FINANČNI PRIHODKI

Finančni prihodki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Prihodki iz deležev v družbah v skupini	806.000	506.730	59,1%	99,8%
Prihodki iz deležev v drugih družbah	0	9.150	-100,0%	0,0%
Prihodki iz drugih naložb	93	50	86,0%	0,0%
Prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	0	166	-100,0%	0,0%
Prihodki iz poslovnih terjatev - obresti	1.841	10.462	-82,4%	0,2%
Prihodki iz poslovnih terjatev - tečajne razlike	62	27	129,6%	0,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>807.996</b>	<b>526.585</b>	<b>53,4%</b>	<b>100,0%</b>

Finančne prihodke iz deležev v družbah v skupini v višini 806.000 evrov predstavlja dobiček, prejet od odvisnega podjetja Interservice d. o. o.

## Pojasnilo 9:

### FINANČNI ODHODKI

Finančni odhodki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Odhodki iz oslabitve finančnih naložb	0	1	-100,0%	0,0%
Odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	8.516	7.085	20,2%	6,2%
Odhodki za obresti iz posojil, prejetih od bank	73.695	148.115	-50,2%	53,4%
Odhodki za obresti iz finančnega najema	9.963	16.891	-41,0%	7,2%
Odhodki iz drugih finančnih obveznosti	45.607	55.663	-18,1%	33,1%
Odhodki iz poslovnih obveznosti - obresti	108	1.527	-92,9%	0,1%
Odhodki iz poslovnih obveznosti - tečajne razlike	64	122	-47,5%	0,0%
Odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	16	0	0,0%	0,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>137.969</b>	<b>229.404</b>	<b>-39,9%</b>	<b>100,0%</b>

Med odhodki iz drugih finančnih obveznosti se največji delež v višini 26.690 evrov nanaša na odhodke za obresti od posojil prejetih od največjega delničarja Avto-moto zveze Slovenije in čiste obresti na čisto obveznost za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade na podlagi aktuarskega izračuna v višini 18.820 evrov.

## Pojasnilo 10:

### DRUGI PRIHODKI

Drugi prihodki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Prejete odškodnine	48.582	31.424	54,6%	94,4%
Drugi finančni prihodki in ostali prihodki	2.870	14.043	-79,6%	5,6%
<b>SKUPAJ</b>	<b>51.452</b>	<b>45.467</b>	<b>13,2%</b>	<b>100,0%</b>

## Pojasnilo 11:

### DRUGI ODHODKI

Drugi odhodki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Dename kazni in odškodnine	5.985	1.397	328,4%	43,7%
Drugi odhodki	7.699	982	684,0%	56,3%
<b>SKUPAJ</b>	<b>13.684</b>	<b>2.379</b>	<b>475,2%</b>	<b>100,0%</b>

## Pojasnilo 12:

### DAVEK IZ DOBIČKA

Davek od dohodkov pravnih oseb (v EUR)	2016	2015
Prihodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	20.816.911	18.201.850
Popravek prihodkov na raven davčno priznanih prihodkov - zmanjšanje (-)	-883.934	-557.370
<b>Davčno priznani prihodki</b>	<b>19.932.977</b>	<b>17.644.480</b>
Odhodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih (+)	19.737.586	17.266.120
Popravek odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov - zmanjšanje (-)	-339.764	-460.920
Popravek odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov - povečanje (+)	1.160.618	68.769
<b>Davčno priznani odhodki</b>	<b>20.558.440</b>	<b>16.873.969</b>
<b>RAZLIKA MED DAVČNO PRIZNANIMI PRIHODKI IN ODHODKI</b>	<b>-625.463</b>	<b>770.511</b>
Sprememba davčne osnove pri spremembah davčne osnove pri spremembah računovodskih usmeritev, popravkih napak in prevrednotenjih (+/-)	-53.631	11.087
Povečanje davčne osnove za predhodno ugotovljene davčne olajšave (+)	40.300	25.794
<b>DAVČNA OSNOVA</b>	<b>0</b>	<b>807.392</b>
<b>DAVČNA IZGUBA</b>	<b>-638.794</b>	<b>0</b>
Zmanjšanje davčne osnove in davčne olajšave (največ do višine davčne osnove) (-)		-744.561
<b>OSNOVA ZA DAVEK</b>	<b>0</b>	<b>62.831</b>
<b>DAVEK (17%)</b>	<b>0</b>	<b>10.681</b>

## Pojasnilo 13:

### ODLOŽENI DAVKI IN DAVEK OD DOBIČKA

Davek od dohodkov pravnih oseb in odloženi davki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015
a) Celotni dobiček	1.079.325	935.730	15,3%
b) Davek od dohodkov pravnih oseb	0	-10.681	-100,0%
c) Odloženi davki	-53.966	-3.699	1358,9%
<b>Čisti dobiček obračunskega obdobja (a+b+c)</b>	<b>1.025.359</b>	<b>921.350</b>	<b>11,3%</b>

V računovodske izkaze družbe AMZS d. d. za leto 2016 je vključen tudi promet, ki ga je ustvarila odvisna družba Avtošola AMZS d. o. o. v obdobju od obračunskega datuma pripojitve do vpisa pripojitve v sodni register (tj. 1. 1. 2016 – 30. 6. 2016) ter promet odvisne družbe Interservice d. o. o., ustvarjen v obdobju od obračunskega datuma pripojitve do zaključka poslovnega leta (tj. 1. 10. 2016 – 31. 12. 2016). Prometi so prikazani v naslednji preglednici:



IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA DRUŽBE AVTOŠOLA AMZS d.o.o. in INTERSERVICE d.o.o.			
v EUR	Avtošola AMZS d.o.o. od 1.1.-30.6.2016	Interservice d.o.o. od 1.10.-31.12.2016	
<b>A.</b>	<b>ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE (AI+AII+AIII)</b>	<b>137.257</b>	<b>824.848</b>
<b>I.</b>	<b>Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu (1+2+3):</b>	<b>137.257</b>	<b>823.045</b>
1.	Čisti prihodki od prodaje storitev	137.239	655.795
2.	Čisti prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala	18	167.250
<b>II.</b>	<b>Čisti prihodki od prodaje na trgu EU (1+2+3):</b>	<b>0</b>	<b>1.803</b>
1.	Čisti prihodki od prodaje storitev	0	1.803
<b>D.</b>	<b>SUBVENCIJE, DOTACIJE, REGRESI, KOMPENZACIJE IN DRUGI PRIHODKI, KI SO POVEZANI S POSLOVNIMI UČINKI</b>	<b>0</b>	<b>1.643</b>
<b>E.</b>	<b>DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)</b>	<b>0</b>	<b>830</b>
1.	Prihodki od prodaje neopredmetenih in opredmetenih sredstev	0	16
2.	Prihodki od popravljenih terjatev, odprave rezervacij	0	814
<b>F.</b>	<b>KOSMATI DONOS OD POSLOVANJA (A+B-C+Č+D+E)</b>	<b>137.257</b>	<b>827.321</b>
<b>G.</b>	<b>POSLOVNI ODHODKI (I+II+III+IV):</b>	<b>163.270</b>	<b>770.404</b>
<b>I.</b>	<b>Stroški blaga, materiala in storitev (1+2+3):</b>	<b>70.229</b>	<b>255.831</b>
1.	Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	11	122.019
2.	Stroški porabljenega materiala	14.346	38.298
3.	Stroški storitev	55.872	95.514
<b>II.</b>	<b>Stroški dela (1+2+3+4):</b>	<b>84.263</b>	<b>433.987</b>
1.	Stroški plač	64.352	321.442
2.	Stroški pokojninskih zavarovanj	5.458	26.263
3.	Stroški socialnih zavarovanj	4.658	25.581
4.	Drugi stroški dela	9.795	60.701
<b>III.</b>	<b>Odpisi vrednosti (1+2+3):</b>	<b>8.740</b>	<b>67.441</b>
1.	Amortizacija	8.740	60.701
3.	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	0	6.740
<b>IV.</b>	<b>Drugi poslovni odhodki (1+2):</b>	<b>38</b>	<b>13.145</b>
2.	Drugi stroški	38	13.145
<b>H.</b>	<b>DOBIČEK/IZGUBA IZ POSLOVANJA (F-G)</b>	<b>-26.013</b>	<b>56.917</b>
<b>I.</b>	<b>FINANČNI PRIHODKI (I+II+III)</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
<b>III.</b>	<b>Finančni prihodki iz poslovnih terjatev (1+2):</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
2.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	1	4
<b>J.</b>	<b>FINANČNI ODHODKI (I+II+III)</b>	<b>198</b>	<b>2.174</b>
<b>III.</b>	<b>Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti (1+2+3):</b>	<b>198</b>	<b>2.174</b>
3.	Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	198	2.174
<b>N.</b>	<b>DOBIČEK/IZGUBA IZ FINANČNEGA POSLOVANJA (I-J)</b>	<b>-197</b>	<b>-2.170</b>
<b>O.</b>	<b>DRUGI PRIHODKI (I+II)</b>	<b>1.612</b>	<b>4</b>
<b>I.</b>	<b>Subvencije, dotacije in podobni prihodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki</b>	<b>1.610</b>	<b>0</b>
<b>II.</b>	<b>Drugi finančni prihodki in ostali prihodki</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
<b>P.</b>	<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>0</b>	<b>3.004</b>
<b>T.</b>	<b>DOBIČEK/IZGUBA IZ DRUGEGA POSLOVANJA (O-P)</b>	<b>1.612</b>	<b>-3.000</b>
<b>U.</b>	<b>CELOTNI DOBIČEK (H+N+T)</b>	<b>-24.598</b>	<b>51.747</b>
<b>V.</b>	<b>DAVEK IZ DOBIČKA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Z.</b>	<b>ODLOŽENI DAVKI</b>	<b>0</b>	<b>2.742</b>
<b>Ž.</b>	<b>ČISTI DOBIČEK/IZGUBA OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (U-V-Z)</b>	<b>-24.598</b>	<b>49.005</b>

## Pojasnila k bilanci stanja

Družba izkazuje 32.474.874 evrov sredstev na dan 31. 12. 2016, kar je 0,4 % manj kot jih je bilo na dan 31. 12. 2015.

**Dolgoročnih sredstev**, ki v strukturi vseh sredstev predstavljajo 88 %, izkazujemo na dan 31. 12. 2016 v višini 28.571.793 evrov.

### Pojasnilo 14:

#### **NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**

Gibanje neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev (v EUR)	Premoženjske pravice in računalniška programska oprema	Premoženjske pravice in računalniška programska oprema v pridobivanju	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>				
Stanje 1.1.2016	467.163	203.397	46.685	717.245
Pridobitve - nakupi	50.436	342.430	23.905	416.771
Pripojitev odvisnih družb	64.307	2.318		66.625
Prenos iz investicij v teku	112.756	-112.756		0
Zmanjšanja- izločitve, druga zmanjšanja			-482	-482
Stanje 31.12.2016	694.662	435.389	70.108	1.200.159
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>				
Stanje 1.1.2016	414.450	0	0	414.450
Pripojitev odvisnih družb	64.183			64.183
Amortizacija	26.104			26.104
Stanje 31.12.2016	504.737	0	0	504.737
Neodpisana vrednost 1.1.2016	52.713	203.397	46.685	302.795
Neodpisana vrednost 31.12.2016	189.925	435.389	70.108	695.422

Sredstva razvrščamo na neopredmetena sredstva s končnimi dobami koristnosti, amortiziramo pa jih z uporabo metode enakomernega časovnega amortiziranja in amortizacijskimi stopnjami od 10 do 20 odstotkov.

Neopredmetena sredstva so last podjetja in so bremen prosta.

Investicije v teku v višini 435.389 evrov se nanašajo na nov poslovno informacijski sistem Navision, ki je še v fazi razvoja.

Med dolgoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami izkazujemo predvsem zbrana sredstva, vplačana v rezervni sklad, namenjena vzdrževanju nepremičnin.

Pojasnilo 15:

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev (v EUR)	Zemljišča		Nepremičnine		Proizvajalne		Druge		Oprema in		Predjumi za		SKUPAJ	
	Zgradbe	Nepremičnine v pridobivanju	SKUPAJ NEPREMIČNINE	naprave in stroji	naprave in oprema	druga OOS v pridobivanju	Pridobitev OOS	OPREMA	SKUPAJ OOS					
<b>NABAVNA VREDNOST</b>														
Stanje 1.1.2016	5.999.211	25.111.193	1.394.874	300.000	32.805.278	8.704.747	1.525.720	76.810	35.905	10.343.182	43.148.460			
Neposredna povečanja - nakupi	587.282	1.494.642	545.307		2.627.231	518.174	130.617	397.687	12.115	1.058.593	3.685.824			
Priporočitev odvisnih družb	586.608	3.877.578			4.464.186	1.221.657	373.861			1.595.518	6.059.704			
Prenos iz investicij v teku	173.000	838.800	-1.011.800		0	420.317	4.018	-424.335		0	0			
Zmanjšanja - prodaja	-1.647				-1.647	-160.152				-160.152	-161.799			
Zmanjšanja - izločitve, druga zmanjšanja		-34.804		-300.000	-334.804	-160.899	-24.863		-35.905	-221.667	-556.471			
Stanje 31.12.2016	7.344.454	31.287.409	928.381	0	39.560.244	10.543.844	2.009.353	50.162	12.115	12.615.474	52.175.718			
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>														
Stanje 1.1.2016	0	12.968.019	0	0	12.968.019	7.771.086	1.362.796	0	0	9.133.882	22.101.901			
Priporočitev odvisnih družb		2.969.389			2.969.389	1.074.737	259.101			1.333.838	4.303.227			
Amortizacija		1.086.716			1.086.716	497.554	78.084			575.638	1.662.354			
Prevrednotenje - slabitev		175.668			175.668					0	175.668			
Zmanjšanja - prodaja					0	-156.926				-156.926	-156.926			
Zmanjšanja - izločitve, druga zmanjšanja		-2.137			-2.137	-161.240	-28.217			-189.457	-191.594			
Skupaj 31.12.2016	0	17.197.655	0	0	17.197.655	9.025.211	1.671.764	0	0	10.696.975	27.894.630			
Neodpisana vrednost 1.1.2016	5.999.211	12.143.174	1.394.874	300.000	19.837.259	933.661	162.924	76.810	35.905	1.209.300	21.046.559			
Neodpisana vrednost 31.12.2016	7.344.454	14.089.754	928.381	0	22.362.589	1.518.633	337.589	50.162	12.115	1.918.499	24.281.088			

Opredmetena osnovna sredstva so vrednotena po nabavni vrednosti. Pri amortiziranju uporabljamo metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so razkrite v poglavju računovodske usmeritve.

Opredmetena osnovna sredstva so last podjetja. Nekatere nepremičnine so obremenjene s hipotekami kot danimi jamstvi za pridobljena dolgoročna posojila, in sicer:

- poligon varne vožnje na Vranskem
- zemljišče in zgradba PE Kranj
- zemljišče in zgradba poslovalnice Ribnica
- IV. nadstropje poslovne zgradbe na Dunajski cesti 128a, Ljubljana.

Na dan 31. 12. 2016 znaša knjigovodska vrednost nepremičnin, obremenjenih s hipoteko 10.822.778 evrov.

Med proizvodjalnimi napravami izkazujemo tudi transportna sredstva v finančnem najemu (18 vozil za vleko in pomoč na cesti) po neodpisani vrednosti v višini 89.914 evrov.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi v pridobivanju, ki jih na dan 31. 12. 2016 izkazujemo v višini 978.543 evrov, se pretežni del nanaša na vlaganja v razširitev PE Črnomelj, vložek v izdelavo projektno tehnične dokumentacije za PE Novo mesto ter zasnova prenove PE Postojna.

Pri preveritvi nadomestljive vrednosti neopredmetenih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin, smo ugotovili potrebo po oslavitvi zgradbe v PE Nova Gorica in PE Ptuj. S strani neodvisnega pooblaščenega cenilca nepremičnin sta bili izdelani cenitvi obeh nepremičnin. S strani pooblaščenega ocenjevalke vrednosti podjetij je bila izdelana tudi ocena vrednosti denar ustvarjajoče enote PE Ptuj pri uporabi. V skladu z izvedenimi cenitvami smo v letu 2016 slabili zgradbo v PE Ptuj v višini 87.009 evrov ter zgradbo v PE Nova Gorica v višini 88.659 evrov. Pri ostalih osnovnih sredstvih nismo zaznali kazalcev morebitne slabitve.

## Pojasnilo 16:

### NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Gibanje naložbenih nepremičnin (v EUR)	Zemljišča	Zgradbe	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>			
Stanje 1.1.2016	117.499	5.900.809	6.018.308
Stanje 31.12.2016	117.499	5.900.809	6.018.308
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>			
Stanje 1.1.2016	0	2.654.471	2.654.471
Amortizacija		244.249	244.249
Skupaj 31.12.2016	0	2.898.720	2.898.720
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2016</b>			
	117.499	3.246.338	3.363.837
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2016</b>			
	117.499	3.002.089	3.119.588

Naložbene nepremičnine se merijo po modelu nabavne vrednosti v skladu s SRS 6. Amortiziramo jih z enakimi stopnjami amortizacije kot opredmetena osnovna sredstva.

V letu 2016 nismo investirali v naložbene nepremičnine.

Naložbene nepremičnine so last podjetja. Nekatere nepremičnine so obremenjene s hipotekami kot danimi jamstvi za pridobljena dolgoročna posojila, in sicer:

- V. nadstropje poslovne zgradbe na Dunajski cesti 128a, Ljubljana
- poslovni prostori, ki se oddajajo v poslovalnici Ribnica.

Na dan 31.12. 2016 znaša knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin, obremenjenih s hipoteko 1.711.922 evrov.

Poslovanja oddajanja nepremičnin zaradi varovanja podatkov pred konkurenco ne razkrivamo v celoti.

## Investicije

V letu 2016 je družba investirala v višini 4.066.575 evrov, od tega se 4.031.475 evrov nanaša na nakup neopredmetenih in opredmetenih sredstev in 35.100 evrov na prenos iz zalog na drugo opremo.

Investicije (v EUR)		2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>1</b>	<b>Neopredmetena sredstva</b>	<b>392.866</b>	<b>209.952</b>	<b>87,1%</b>	<b>9,7%</b>
	Računalniška programska oprema	392.866	209.952	87,1%	9,7%
<b>2</b>	<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>3.673.709</b>	<b>1.423.332</b>	<b>158,1%</b>	<b>90,3%</b>
	Zemljišča	587.282	143.852	308%	14,4%
	Zgradbe	1.494.642	2.421	61636,6%	36,8%
	Oprema - naprave, stroji	244.114	107.414	127,3%	6,0%
	Pohištvo	43.026	8.618	399,3%	1,1%
	Vozila	82.613	18.846	338,4%	2,0%
	Računalniška strojna oprema	107.519	62.561	71,9%	2,6%
	Druga oprema	107.268	42.292	153,6%	2,6%
	Drobni inventar	64.251	55.017	16,8%	1,6%
	Opredmetena OS v izgradnji	942.994	982.311	-4,0%	23,2%
<b>3</b>	<b>Naložbene nepremičnine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
<b>1+2+3</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>4.066.575</b>	<b>1.633.284</b>	<b>149,0%</b>	<b>100,0%</b>

## Pojasnilo 17:

### DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Dolgoročne finančne naložbe (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
DFN v Izavo d.o.o.	12.519	4.452.431	-99,7%	12,0%
DFN v Pokojninsko družbo A, d.d.	91.989	91.989	0,0%	88,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>104.508</b>	<b>4.544.420</b>	<b>-97,7%</b>	<b>100,0%</b>

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb (v EUR)	Delnice in deleži v družbah v skupini			Druge delnice in deleži	
	Interservice d.o.o.	Avtošola AMZS d.o.o.	Izava d.o.o.	Pokojninska družba A, d.d.	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>					
Stanje 1.1.2016	4.452.431	741.366	0	93.035	5.286.832
Priponitev odvisnih družb	-4.452.431	-741.366	12.519		-5.181.278
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.519</b>	<b>93.035</b>	<b>105.554</b>
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>					
Stanje 1.1.2016	0	741.366	0	1.046	742.412
Priponitev odvisnih družb		-741.366			-741.366
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.046</b>	<b>1.046</b>
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2016</b>	<b>4.452.431</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>91.989</b>	<b>4.544.420</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.519</b>	<b>91.989</b>	<b>104.508</b>

Dolgoročne finančne naložbe predstavljajo naložbe v odvisno družbo Izava d. o. o., kjer ima AMZS d. d. 100 % poslovni delež ter naložbo v Pokojninsko družbo A, d. d., kjer imamo 2,20 % delež. Naložbi sta razporejeni v skupino za prodajo razpoložljiva finančna sredstva, ki so merjena po nabavni vrednosti.

V letu 2016 smo izločili naložbi v odvisno družbo Avtošola AMZS d. o. o. in Interservice d. o. o., ki sta bili pripojeni k matični družbi in izbrisani iz sodnega registra. Obračunski datum pripojitve Avtošole AMZS d. o. o. je bil 31. 12. 2015, vpis pripojitve in izbris družbe iz sodnega registra pa 1. 7. 2016. Obračunski datum pripojitve družbe Interservice d. o. o. je bil 30. 9. 2016, vpis pripojitve in izbris družbe iz sodnega registra pa 3. 1. 2017.

S pripojitvijo Interservica d. o. o., smo pridobili naložbo v odvisno družbo Izava d. o. o., ki je bila hčerinska družba Interservica d. o. o.

Za naložbo v odvisno družbo Izava d. o. o. in Pokojninsko družbo A d. d. smo ocenili, da ni znakov, ki bi kazali na potrebo po slabitvi.

Vodstvo, člani nadzornega sveta in zaposleni s pogodbami, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, nimajo dolgoročnih posojil.

## Pojasnilo 18:

### DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Dolgoročne poslovne terjatve (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015
Dolgoročne terjatve do države za odbitni DDV	58.883	64.045	-8,1%
Kratkoročni del dolgoročnih terjatev do države za odbitni DDV	-5.162	-5.162	0,0%
<b>Stanje dolgoročnih poslovnih terjatev na dan 31.12.*</b>	<b>53.721</b>	<b>58.883</b>	<b>-8,8%</b>

Zapadlost dolgoročnih poslovnih terjatev (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Zapadlost nad enim do pet let	20.648	20.648	0%	38,4%
Zapadlost nad pet let	33.073	38.235	-14%	61,6%
<b>SKUPAJ</b>	<b>53.721</b>	<b>58.883</b>	<b>-8,8%</b>	<b>100,0%</b>

Dolgoročne terjatve do države za odbitni DDV v višini 53.721 evrov se nanašajo na popravek vstopnega DDV za osnovna sredstva PE Center varne vožnje, zaradi sprememb pogojev do pravice odbitka DDV (s 1. 4. 2009 se opravlja samo obdavčena dejavnost).

#### Pojasnilo 19:

##### ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK

Terjatve za odloženi davek iz odbitnih začasnih razlik (v EUR)	Stanje 1.1.2016	Pripojitev odvisnih družb	Povečanje	Zmanjšanje	Stanje 31.12.2016
Terjatve za odloženi davek od oslabitev terjatev	138.450	3.384	398	56.436	85.796
Terjatve za odloženi davek od oslabitev finančnih naložb	126.210		21	126.032	199
Terjatve za odloženi davek od oblikovanih rezervacij - odpravnine ob upokojitvi	57.804	13.318	18.944	3.692	86.374
Terjatve za odloženi davek od oblikovanih rezervacij - jubilejne nagrade	16.569	3.783	551	66	20.837
Terjatve za odloženi davek od oblikovanih rezervacij - tožbe in druge rezervacije	2.400	0	489	0	2.889
Terjatve za odloženi davek od davčne izgube	0	0	121.371	0	121.371
<b>SKUPAJ</b>	<b>341.433</b>	<b>20.485</b>	<b>141.774</b>	<b>186.226</b>	<b>317.466</b>

**Kratkoročnih sredstev**, ki v strukturi vseh sredstev predstavljajo 11 %, izkazujemo na dan 31. 12. 2016 v višini 3.568.597 evrov.

#### Pojasnilo 20:

##### SREDSTVA (SKUPINE ZA ODTUJITEV) ZA PRODAJO

Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo (v EUR)	Zemljišča	SKUPAJ
<b>Knjigovodska vrednost 1.1.2016</b>	<b>344.392</b>	<b>344.392</b>
<b>Prodaja</b>	<b>-344.392</b>	<b>-344.392</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31.12.2016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Med sredstvi za prodajo smo konec leta 2015 izkazovali vrednost zemljišča v Šempetru pri Novi Gorici v višini 344.392 evrov. Zemljišče smo prodali v mesecu februarju in pri tem ustvarili 61.464 evrov prevrednotovalnih poslovnih prihodkov.

#### Pojasnilo 21:

##### ZALOGE

Zaloge materiala, trgovskega blaga, drobnega inventarja manjše vrednosti in nadomestni deli (do 500 evrov) se ob začetnem pripoznanju vrednotijo po nakupni vrednosti. Pri zmanjševanju količin vrednotimo porabo po metodi drsečih povprečnih cen.

Zaloge (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Zaloge materiala in drobnega inventarja	41.417	22.939	80,6%	13,6%
Blago	263.261	135.949	93,6%	86,3%
Predujmi za zaloge	549	135	306,7%	0,2%
<b>SKUPAJ</b>	<b>305.227</b>	<b>159.023</b>	<b>91,9%</b>	<b>100,0%</b>

V letu 2016 smo slabili zaloge blaga in materiala v višini 9.462 evrov. Največja slabitev se nanaša na znižanje zalog avtomobilov v višini 6.740 evrov.

Pri popisu zalog materiala, trgovskega in komisijskega blaga so bili v letu 2016 ugotovljeni primanjkljaji v višini 831 evrov in presežki v višini 427 evrov.

Podjetje med svojimi zalogami nima zalog, zastavljenih kot jamstvo za obveznosti.

Zaloge predstavljajo v strukturi sredstev le 1 %.

## Pojasnilo 22:

### **KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE**

Kratkoročne finančne naložbe (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Kratkoročna posojila družbam v skupini	0	14.000	-100,0%	-
<b>SKUPAJ</b>	<b>0</b>	<b>14.000</b>	<b>-100,0%</b>	<b>-</b>

Konec leta 2016 ne izkazujemo kratkoročnih finančnih naložb, saj so se s pripojitvijo odvisne družbe Avtošola AMZS d. o. o. terjatve za dana posojila, ki jih je izkazovala družba AMZS d. d., medsebojno pobotale z obveznostjo za prejeta posojila, ki jo je izkazovala odvisna družba Avtošola AMZS d. o. o.



## Pojasnilo 23:

### KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	0	94.260	-100,0%	0,0%
Popravki vrednosti terjatev do družb v skupini - oslabitve	0	-7.748	-100,0%	0,0%
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	1.514.295	1.162.214	30,3%	123,7%
Popravki vrednosti terjatev do kupcev v državi - oslabitve	-332.667	-297.501	11,8%	-27,2%
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	48.913	48.204	1,5%	4,0%
Popravki vrednosti terjatev do kupcev v tujini - oslabitve	-6.175	-4.574	35,0%	-0,5%
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.224.366</b>	<b>994.855</b>	<b>23,1%</b>	<b>100,0%</b>

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Kratkoročni predujmi in varščine za storitve	11.166	16.199	-31,1%	5,3%
Oslabitev danih kratkoročnih predujmov in varščin	-135	0	0,0%	-0,1%
Druge kratkoročne terjatve za vstopni DDV	158.456	147.061	7,7%	74,6%
Kratkoročne terjatve za davek od dohodkov pravnih oseb	22.953	0	0,0%	10,8%
Kratkoročne terjatve do državnih in drugih inštitucij	13.804	14.937	-7,6%	6,5%
Ostale kratkoročne terjatve	118.642	1.086.227	-89,1%	55,9%
Oslabitev vrednosti drugih kratkoročnih terjatev	-112.578	-504.587	-77,7%	-53,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>212.308</b>	<b>759.837</b>	<b>-72,1%</b>	<b>100,0%</b>

<b>Kratkoročne poslovne terjatve skupaj</b>	<b>1.436.674</b>	<b>1.754.692</b>	<b>-18,1%</b>	<b>100,0%</b>
---	------------------	------------------	---------------	---------------

Starostna struktura kratkoročnih poslovnih terjatev (v EUR)	nezapadlo	zapadlo	zapadlo do enega leta	zapadlo nad enim letom	Skupaj na dan 31.12.2016
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	866.962	647.333	359.990	287.343	1.514.295
Popravki vrednosti terjatev do kupcev v državi - oslabitve	0	-332.667	-46.068	-286.599	-332.667
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	26.953	21.960	15.785	6.175	48.913
Popravki vrednosti terjatev do kupcev v tujini - oslabitve	0	-6.175	0	-6.175	-6.175
<b>Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev</b>	<b>893.915</b>	<b>330.451</b>	<b>329.707</b>	<b>744</b>	<b>1.224.366</b>
Kratkoročni predujmi in varščine za storitve	11.031	135		135	11.166
Kratkoročne terjatve za obresti		1.751		1.751	1.751
Druge kratkoročne terjatve za vstopni DDV	158.456	0			158.456
Kratkoročne terjatve do državnih in drugih inštitucij	36.757	0			36.757
Ostale kratkoročne terjatve	5.082	113.560	982	112.578	118.642
Oslabitev vrednosti drugih kratkoročnih terjatev		-114.464		-114.464	-114.464
<b>Kratkoročne poslovne terjatve do drugih</b>	<b>211.326</b>	<b>982</b>	<b>982</b>	<b>0</b>	<b>212.308</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.105.241</b>	<b>331.433</b>	<b>330.689</b>	<b>744</b>	<b>1.436.674</b>

Ob koncu leta 2016 izkazujemo za 1.224.366 evrov poslovnih terjatev do kupcev, in sicer 1.181.628 evrov do kupcev v državi in 42.738 tisoč evrov do kupcev v tujini.

Kratkoročnih poslovnih terjatev do drugih izkazujemo 212.308 evrov. Znesek predstavlja terjatve za dane predujme dobaviteljem za 11.031 evrov, terjatve za davek na dodano vrednost za 158.456 evrov in druge terjatve do državnih in drugih institucij v višini 36.757 evrov ter 6.064 evrov ostalih terjatev.

Odkupljena terjatev do Intermar d. o. o. v celotnem znesku 949.590 evrov je bila v letu 2016 v postopku osebnega stečaja lastnikov, pravnih naslednikov podjetja Intermar d. o. o. poplačana v višini 461.650 evrov. Neplačan del terjatve v višini 369.242 evrov smo v letu 2016 odpisali. Dodatnih odhodkov zaradi navedenega ni bilo.

Terjatev do vodstva, članov nadzornega sveta in delničarjev nimamo.

#### Pojasnilo 24:

##### DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Denarna sredstva v blagajni in na poti	139.199	64.728	115,1%	7,6%
Netvegani, takoj udenarljivi vrednostni papirji	185.976	141.004	31,9%	10,2%
Dobroimetje pri bankah in drugih fin. institucijah	1.501.521	203.265	638,7%	82,2%
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.826.696</b>	<b>408.997</b>	<b>346,6%</b>	<b>100,0%</b>

Med netveganimi, takoj udenarljivimi vrednostnimi papirji izkazujemo terjatve do bank in drugih ustanov za plačila s karticami – slipi, ki so poslani na unovčenje, terjatve do Avto moto zveze Slovenije za članske kupone za ter kreditna pisma in komercialne kupone zavarovalnic.

#### Pojasnilo 25:

##### KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki	82.539	95.859	-13,9%	24,7%
Kratkoročno nezaračunani prihodki	1.944	5.750	-66,2%	0,6%
Vrednotnice	248.566	171.071	45,3%	74,3%
DDV od prejetih predujmov	1.435	2.027	-29,2%	0,4%
<b>SKUPAJ</b>	<b>334.484</b>	<b>274.707</b>	<b>21,8%</b>	<b>100,0%</b>

Kratkoročno odloženi stroški in odhodki predstavljajo zneske storitev, ki bodo opravljene v letu 2017, zaračunane pa so bile v letu 2016. To so odloženi stroški oglaševanja, cestnin, telefonskih naročnin in drugi odloženi stroški.

Kratkoročno nezaračunani prihodki vsebujejo še nezaračunane prihodke leta 2016.

Med vrednotnicami izkazujemo zalogo registrskih tablic in prometnih dovoljenj.

## Pojasnilo 26:

### KAPITAL

Kapital (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Osnovni kapital	4.685.946	4.685.946	0,0%	23,0%
Kapitalske rezerve	4.224.877	4.224.877	0,0%	20,7%
Rezerve iz dobička:	11.495.391	11.902.974	-3,4%	56,4%
- Zakonske rezerve	955.898	955.898	0,0%	4,7%
- Rezerve za lastne delnice	300.500	84	357638,1%	1,5%
- Lastne delnice kot odbitna postavka	(300.500)	(84)	357638,1%	-1,5%
- Statutarne rezerve	270.966	270.966	0,0%	1,3%
- Druge rezerve iz dobička	10.268.527	10.676.110	-3,8%	50,4%
Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	(207.329)	(111.383)	86,1%	-1,0%
Preneseni čisti poslovni izid	107.167	78.891	35,8%	0,5%
Čisti poslovni izid poslovnega leta	66.488	921.350	-92,8%	0,3%
<b>SKUPAJ</b>	<b>20.372.540</b>	<b>21.702.655</b>	<b>-6,1%</b>	<b>100,0%</b>

Kapitala izkazujemo v višini 20.372.540 evrov, kar predstavlja 63 % poslovne pasive.

**Osnovni kapital** izkazujemo v višini 4.685.946 evrov, sestavlja ga 1.122.940 kosovnih delnic v nominalni vrednosti delnice 4,17 evrov. Vse delnice družbe so navadne imenske delnice. Delež posamezne delnice se določa glede na število izdanih kosovnih delnic.

Delnice AMZS d. d. so v nematerializirani obliki vpisane v KDD Centralni klirinško depotni družbi z oznako AMZR. Delnic podjetja nismo zastavili.

Vse sestavine kapitala izven osnovnega kapitala pripadajo lastnikom osnovnega kapitala v enakem razmerju, kot znašajo njihovi deleži v osnovnem kapitalu. Na osnovnem kapitalu v letu 2016 nismo imeli sprememb.

**Kapitalske rezerve** predstavljajo splošni prevrednotovalni popravek kapitala.

#### Rezerve iz dobička:

- **Zakonskih rezerv** je 955.898 evrov in jih glede na preteklo leto nismo povečali. Njihovo uporabo opredeljuje Zakon o gospodarskih družbah.
- **Rezerve za lastne deleže** so na dan 31. 12. 2016 izkazane v znesku 300.500 evrov.
- **Lastne delnice kot odbitna postavka** so od prejšnjih lastnikov odkupljene lastne delnice in se odštevajo od celotnega kapitala. V letu 2016 je družba kupila 37.552 lastnih delnic po ceni 8 evrov za delnico. Tako jih ima na zadnji dan leta 2016 v lasti 37.592.
- **Statutarne rezerve** izkazujemo v višini 270.966 evrov. Statutarne rezerve se lahko uporabijo za kritje čiste izgube poslovnega leta, za kritje prenesene izgube ter za druge namene, o katerih odloči skupščina. Statutarne rezerve se v letu 2016 niso spreminjale.
- **Druge rezerve iz dobička** so na dan 31. 12. 2016 izkazane v višini 10.268.527 evrov, kar je 3,8 % manj kot konec leta 2015. Druge rezerve iz dobička so se zmanjšale za oblikovanje rezerv za lastne delnice v višini 300.416 evrov. V skladu s sklepom uprave so se dodatno zmanjšale za 107.167 evrov zaradi sprostitve na preneseni čisti poslovni izid. Po statutu družbe lahko druge rezerve iz dobička namenimo za rezerve za lastne deleže, za izplačilo zaposlenim, upravi in članom nadzornega sveta ter druge namene, o katerih odloči skupščina.

**Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti** so negativne in znašajo na dan 31. 12. 2016 -207.329 evrov ter predstavljajo aktuarsko izgubo ponovne meritve čiste obveznosti za odpravnine ob upokojitvi.

**Prenesenega čistega poslovnega izida** konec leta 2016 izkazujemo 107.167 evrov. Bilančni dobiček leta 2015 v višini 1.000.241 evrov je bil po sklepu skupščine z dne 8. 7. 2016, konec septembra v višini 213.351 evrov namenjen za izplačilo dividend delničarjem, preostanek v višini 786.890 evrov pa je ostal nerazporejen. V letu 2016 je bil na preneseni čisti poslovni izid iz presežka iz prevrednotenja, v višini 18.436 evrov prenesen aktuarski dobiček iz naslova odprave rezervacij za odpravnine ob upokojitvi. Iz naslova pripojitve dveh odvisnih družb je družba v letu 2016 evidentirala 1.764.196 evrov prenesene čiste izgube (81.218 evrov iz pripojitve Avtošole AMZS d. o. o. in 1.682.978 evrov iz pripojitve Interservice d. o. o.), ki smo jo pokrili v breme prenesenega čistega poslovnega izida v višini 805.326 evrov in 958.871 evrov v breme čistega dobička leta 2016. Po pokritju prenesene čiste izgube in sprostitev drugih rezerv iz dobička v višini 107.167 evrov znaša bilančni dobiček leta 2016 173.655 evrov.

Knjigovodska vrednost delnice na dan 31. 12. 2016 znaša 18,14 evra. Izračunana je kot vrednost celotnega kapitala na dan 31. 12. 2016 na celotno število izdanih delnic (1.122.940 delnic).

## Pojasnilo 27:

### REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	922.729	680.054	35,7%	65,1%
Rezervacije za jubilejne nagrade	219.340	194.928	12,5%	15,5%
Rezervacije za tožbe	30.410	28.231	7,7%	2,1%
Dolg. pasivne časovne razmejitve - mobilne garancije	244.311	176.973	38,0%	17,2%
Prejete državne podpore - za zaposlitev invalidov	504	929	-45,7%	0,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.417.294</b>	<b>1.081.115</b>	<b>31,1%</b>	<b>100%</b>

### Gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve (v EUR)	Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj
<b>Stanje 1.1.2016</b>	<b>680.054</b>	<b>194.928</b>	<b>874.982</b>
Rezervacije prenesene iz pripojenih odvisnih družb	133.809	44.507	133.809
Stroški obresti (+)	15.056	3.764	18.820
Stroški preteklega in tekočega službovanja (+/-)	82.019	18.396	100.415
Izplačila zaslužkov (-)	-95.471	-22.980	-118.451
Aktuarski dobički/izgube (preko IPI) (+/-)	0	-19.274	-19.274
Aktuarski dobički/izgube (preko drugega vseobsegajočega donosa) (+/-)	107.261	0	107.261
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>922.728</b>	<b>219.341</b>	<b>1.142.069</b>

Aktuarska predpostavka	Sprememba v predpostavki (za odstotne točke)	Sprememba v sedanji vrednosti obveze za odpravnine ob upokojitvi na dan 31.12.2016 v EUR	Sprememba v sedanji vrednosti obveze za odpravnine ob upokojitvi na dan 31.12.2015 v EUR
Donosnost	+0,5	-48.691	-37.039
	-0,5	47.654	38.138
Rast plač	+0,5	52.204	40.417
	-0,5	-49.486	-37.986
Fluktuacija	+0,5	-49.883	-38.131
	-0,5	54.052	41.412

## Pojasnilo 28:

### DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

#### Dolgoročne finančne obveznosti

Dolgoročne finančne obveznosti (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Dolgoročna posojila, prejeta pri družbah v skupini	0	1.000.000	-100,0%	0,0%
Dolgoročne obveznosti do bank	3.577.039	2.418.754	47,9%	72,1%
Dolgoročne obveznosti iz finančnega najema	28.892	217.203	-86,7%	0,6%
Dolgoročna posojila, prejeta pri podjetjih v državi	1.356.406	834.763	62,5%	27,3%
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.962.337</b>	<b>4.470.720</b>	<b>11,0%</b>	<b>100,0%</b>

Zapadlost dolgoročnih finančnih obveznosti (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Zapadlost nad enim do pet let	3.482.169	3.878.350	-10%	70,2%
Zapadlost nad pet let	1.480.168	592.370	150%	29,8%
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.962.337</b>	<b>4.470.720</b>	<b>11,0%</b>	<b>100,0%</b>

Konec leta 2016 izkazujemo za 4.962.337 evrov dolgoročnih finančnih obveznosti, kar je 11 % več glede na konec leta 2015. Dolgoročna posojila skupaj znašajo 4.933.445 evrov, od tega pri domačih bankah 3.577.039 evrov in pri Avto moto zvezi Slovenije 1.356.406 evrov. 28.892 evrov predstavljajo dolgoročne obveznosti iz finančnega najema.

Konec leta 2016 ne izkazujemo več dolgoročnih posojil najetih pri Interservice d.o.o. v višini 1.000.000 evrov. S pripojitvijo odvisne družbe se je obveznost za prejeta posojila, ki jo je izkazovala družba AMZS d. d., pobotala s terjatvijo za dana posojila, ki jih je izkazovala družba Interservice d.o.o.

Posojila pri bankah v državi in pri Avto moto zvezi Slovenije v skupni vrednosti 4.063.075 evrov so zavarovana s hipoteko. V letu 2016 prejeta posojila od Avto-moto zveze Slovenije in dolgoročne finančne obveznosti iz finančnega najema so zavarovane z menicami.

Dolgoročna posojila so bila v preteklih letih najeta za financiranje dolgoročne finančne naložbe v izgradnjo poslovnih prostorov v petem nadstropju na Dunajski 128a, izgradnjo poligona varne vožnje na Vranskem, nakup zemljišča v Kranju, nakup poslovalnice v Ribnici in izgradnjo vulkanizerske delavnice v Kopru. V letu 2016 sta bili najeti dve dolgoročni bančni posojili v višini 2.290.000 evrov za financiranje nakupa novih PE v Novi Gorici in na Ptujju ter dolgoročno

posojilo pri Avto-moto zvezi Slovenije v višini 1.000.000 evrov, najeto za financiranje več naložb (razširitev PE Črnomelj, nakup programske opreme, nakup kartodroma v Slovenji vasi in nakup nove telefonske centrale).

Dolgoročne obveznosti iz finančnega najema predstavljajo znesek za nakup 18 vozil za vleko in pomoč na cesti.

Dolgoročna posojila pri bankah v državi se obrestujejo po obrestnih merah od 3mEURIBOR+0,62 % do 3mEURIBOR+2,35 % in 6mEURIBOR+1,5 %. Posojila najeta pri Avto moto zvezi pa po 2,5 % in 1,4 % obrestni meri.

Dolgoročne obveznosti iz naslova finančnega najema se obrestujejo po skupni obrestni meri od 3,158 % do 3,199 %.

### Dolgoročne poslovne obveznosti

Dolgoročne poslovne obveznosti (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Dolgoročni dobljeni predujmi in varščine	16.140	22.275	-27,5%	5,2%
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	293.900	289.929	1,4%	94,8%
<b>SKUPAJ</b>	<b>310.040</b>	<b>312.204</b>	<b>-0,7%</b>	<b>100,0%</b>

Zapadlost dolgoročnih poslovnih obveznosti (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Zapadlost nad enim do pet let	100.754	161.591	-37,6%	32,5%
Zapadlost nad pet let	209.286	150.613	39,0%	67,5%
<b>SKUPAJ</b>	<b>310.040</b>	<b>312.204</b>	<b>-0,7%</b>	<b>100,0%</b>

Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov v znesku 16.140 evrov predstavljajo dolgoročne varščine za oddajo prostorov.

Med drugimi dolgoročnimi poslovnimi obveznostmi izkazujemo dolgoročno obveznost iz popravka vstopnega DDV po 69. členu ZDDV, zaradi sprememb pogojev do pravice odbitka DDV (oproščen promet pri oddaji poslovnega prostora) v višini 209.281 evrov in 84.619 evrov obveznosti za rezervni sklad.

### Pojasnilo 29:

#### KRA TKOROČNE OBVEZNOSTI

#### Kratkoročne finančne obveznosti

Kratkoročne finančne obveznosti (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Kratkoročna posojila, prejeta pri bankah v državi	1.131.715	1.804.500	-37,3%	62,8%
Kratkoročna posojila, prejeta pri podjetjih v državi	478.356	348.726	37,2%	26,6%
Kratkoročne obveznosti iz finančnega najema	188.091	181.899	3,4%	10,4%
Kratkoročne obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida	3.204	0	0,0%	0,2%
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.801.366</b>	<b>2.335.125</b>	<b>-22,9%</b>	<b>100,0%</b>

Konec leta 2016 izkazujemo 1.801.366 evrov kratkoročnih finančnih obveznosti, kar je 22,9 % manj kot konec leta 2015. Med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi izkazujemo kratkoročni

del dolgoročnih posojil, najetih pri bankah v višini 1.131.715 evrov, 478.356 evrov kratkoročnega dela posojil, najetih pri Avto-moto zvezi Slovenije, 188.091 evrov kratkoročnega dela obveznosti iz finančnega najema za nakup 18 vozil za vleko in pomoč na cesti, ter 3.204 evrov obveznosti iz še neizplačanih dividend.

### Kratkoročne poslovne obveznosti

Kratkoročne poslovne obveznosti (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	40.252	-100,0%	0,0%
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	1.246.388	733.021	70,0%	42,0%
Prejeti kratkoročni predujmi in varščine	30.497	24.473	24,6%	1,0%
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun	521.566	503.046	3,7%	17,6%
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	884.975	636.257	39,1%	29,8%
Obveznosti do državnih in drugih institucij	226.300	205.435	10,2%	7,6%
Druge kratkoročne obveznosti	56.735	50.308	12,8%	1,9%
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.966.461</b>	<b>2.192.792</b>	<b>35,3%</b>	<b>100,0%</b>

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev znašajo 1.246.388 evrov, od tega do dobaviteljev v državi 1.232.135 evrov in 14.253 tisoč evrov do dobaviteljev v tujini. 1.101.089 evrov obveznosti do dobaviteljev je nezapadlih, zapadlih (od 1 do 30 dni) pa 145.299 evrov.

Prejeti kratkoročni predujmi v znesku 30.497 evrov predstavljajo predvsem predplačila za tečaje varne vožnje za mlade voznike in preplačila kupcev.

Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun v višini 521.566 evrov predstavljajo obveznosti za komisijsko blago (vinjete), za zavarovalne premije, ki pripadajo zavarovalnicam, obveznosti za plačano letno dajatev za uporabo cest – cestnino in obveznosti do Avto-moto zveze iz naslova plačanih članarin v AMZS d. d.

Kratkoročnih obveznosti do zaposlencev izkazujemo v višini 884.975 evrov in se nanašajo na plače in druge prejemke iz delovnega razmerja za december 2016, izplačane v januarju 2017.

Obveznosti do državnih in drugih institucij izkazujemo v višini 226.300 evrov, in predstavljajo predvsem obveznost za obračunani davek na dodano vrednost v višini 172.561 evrov, obveznosti iz popravka vstopnega DDV po 69. členu ZDDV v višini 26.611 evrov, obveznost iz davka od dohodka pravnih oseb v višini 14.033 evrov in ostale obveznosti.

Med drugimi kratkoročnimi obveznostmi so v pretežni meri obveznosti za obresti od prejetih posojil v višini 18.183 evrov, obveznosti za odtegljaje od plač v višini 29.390 evrov in ostale kratkoročne obveznosti v višini 9.162 evrov.

### Pojasnilo 30:

#### KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Vnaprej vračunani stroški in odhodki	499.250	281.228	77,5%	77,4%
Kratkoročno odloženi prihodki	143.701	236.078	-39,1%	22,3%
DDV od danih predujmov	1.885	1.821	3,5%	0,3%
<b>SKUPAJ</b>	<b>644.836</b>	<b>519.127</b>	<b>24,2%</b>	<b>100,0%</b>

Vnaprej vračunani stroški in odhodki predstavljajo zneske nezaračunanih storitev in obresti, ki se nanašajo na leto 2016 v višini 499.250 evrov, od tega se največji znesek v višini 320.699 evrov nanaša na neizkoriščene letne dopuste za leto 2016.

Med kratkoročnimi odloženimi prihodki izkazujemo predvsem kratkoročno odložene prihodke za prodane darilne in vrednostne bone ter mobilne garancije v višini 91.390 evrov in kratkoročno odložene prihodke iz naslova prodanih moto ur Šole vožnje v višini 50.869 evrov.

### Pojasnilo 31:

#### ZABILANČNA EVIDENCA

Zabilančna evidenca (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Najeta, izposojena in zakupljena tuja sredstva	865	865	0,0%	0,0%
Menice in drugi vrednostni papirji, prejeti za zavarovanje plačil	196.947	210.946	-6,6%	1,4%
Blago, prejeto v komisijsko prodajo	4.578.909	3.770.286	21,4%	32,2%
Dana zavarovanja kot jamstvo za plačilo obveznosti	9.456.951	7.647.997	23,7%	66,4%
Drugi aktivni zunajbilančni konti	442	490	-9,8%	0,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>14.234.114</b>	<b>11.630.584</b>	<b>22,4%</b>	<b>100,0%</b>

Dana zavarovanja kot jamstvo za plačilo obveznosti v skupni višini 9.456.951 evrov se nanašajo na 5.543.516 evrov danih hipotek in 3.913.435 evrov danih menic.

### Posli družbe AMZS d.d. z obvladujočo družbo in povezanimi družbami

Prihodki družbe AMZS d.d., ustvarjeni v letu 2016 z družbo:	Posli z obvladujočo družbo in družbami v skupini - prihodki					SKUPAJ prihodki (v EUR)
	Čisti prihodki od prodaje storitev	Čisti prihodki od prodaje trgovskega blaga	SKUPAJ poslovni prihodki	Finančni prihodki iz naložb	SKUPAJ finančni prihodki iz naložb	
Izava d.o.o.	900		900		0	900
Interservice d.o.o.	60		60	806.000	806.000	806.060
Avto-moto zveza Slovenije	1.453.704	196	1.453.900		0	1.453.900



Odhodki družbe AMZS d.d., ustvarjeni v letu 2016 z družbo:	Posli z obvladujočo družbo in družbami v skupini - odhodki						SKUPAJ odhodki (v EUR)
	Stroški storitev	Stroški materiala	Drugi poslovni odhodki	SKUPAJ poslovni odhodki	Finančni odhodki za obresti in druge obv.	SKUPAJ finančni odhodki iz naložb	
Izava d.o.o.				0		0	0
Interservice d.o.o.	24.048	753		24.801	8.516	8.516	33.317
Avto-moto zveza Slovenije	169.537	7.689	23	177.249	26.690	26.690	203.939

### Dogodki po datumu bilance stanja

Po datumu bilance stanja ni bilo pomembnih dogodkov, ki bi imeli vpliv na postavke računovodskih izkazov leta 2016 in zaradi katerih bi bilo treba popraviti računovodske izkaze za poslovno leto 2016 ali jih razkriti v razkritjih.

Družba AMZS d.d. v letu 2016 ni izvajala poslovnih operacij, ki niso izkazane v bilanci stanja in iz katerih bi lahko izhajala pomembna tveganja ali koristi, ki bi jih bilo v takem primeru za oceno finančnega stanja družbe potrebno razkriti.

## **POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA**

*Delničarjem družbe AMZS družba za opravljanje storitev članom AMD in drugim udeležencem v cestnem prometu d.d., Ljubljana*

### **Mnenje**

*Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe AMZS družba za opravljanje storitev članom AMD in drugim udeležencem v cestnem prometu d.d., Dunajska cesta 128 A, Ljubljana, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2016 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.*

*Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe AMZS družba za opravljanje storitev članom AMD in drugim udeležencem v cestnem prometu d.d., Dunajska cesta 128 A, Ljubljana ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.*

### **Podlaga za mnenje**

*Revizijo mo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku »Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov«. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.*

*Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.*

### **Druge informacije**

*Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila družbe AMZS družba za opravljanje storitev članom AMD in drugim udeležencem v cestnem prometu d.d., vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.*

*Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.*

*V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami in našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem ni nič takega, o čemer bi morali poročati. Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi in je pripravljeno v skladu z veljavnimi pravnimi zahtevami.*

### **Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze**

*Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.*



REVIZIJSKA DRUŽBA d.o.o. PTUJ

*Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen, če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.*

*Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.*

### **Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov**

*Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.*

*Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:*

- *prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;*
- *opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;*
- *presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;*
- *na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje, kot delujoče podjetje, sprejemamo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustreznost razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;*
- *ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;*
- *pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.*

Ptuj, 19.6.2017

**AUDITOR**  
REVIZIJSKA DRUŽBA d.o.o. Ptuj  
direktorica  
dr. ERIKA TURIN, univ. dipl. ekon.  
pooblaščená revizorka

## Računovodsko poročilo skupine AMZS d.d.

Pri pripravi skupinske bilance stanja, skupinskega izkaza poslovnega izida, izkaza drugega vseobsegajočega donosa, izkaza denarnih tokov in izkaza gibanja kapitala za leto 2016 so upoštevani Zakon o gospodarskih družbah (ZGD-1), Mednarodni standardi računovodskega poročanja, temeljne računovodske predpostavke in Pravilnik o računovodenju AMZS d. d. ter drugi zakoni in predpisi.

Posamične računovodske izkaze vseh družb v skupini smo sešteli in nato opravili postopke konsolidiranja. Vse pomembnejše računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z usmeritvami obvladujoče družbe. Pri pripravi skupinskih računovodskih izkazov se uporabljajo enotne računovodske usmeritve in metode vrednotenja za podobne posle in druge poslovne dogodke v podobnih okoliščinah, to je računovodske usmeritve, kot jih uporablja obvladujoča družba za pripravo svojih ločenih računovodskih izkazov. Te usmeritve so podrobneje predstavljene v poglavju Računovodske usmeritve AMZS d. d. in skupine AMZS d. d.

Izkazi so pripravljani ob upoštevanju temeljnih računovodskih predpostavk: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov in upoštevanje časovne neomejenosti delovanja.

Po 56. členu ZGD-1 mora družba s sedežem v Republiki Sloveniji, ki je nadrejena eni ali več družbam s sedežem v Republiki Sloveniji ali zunaj nje (podrejene družbe, tj. odvisne družbe), pripraviti tudi konsolidirano (skupinsko) letno poročilo, če je nadrejena družba ali ena od podrejenih družb organizirana kot kapitalska družba. Ker pa je največji delničar AMZS d. d., tj. Avto moto zveza Slovenije organizirana kot društvo in ne kot kapitalska družba, ni po ZGD-ju družba, s katero bi se bilo treba uskupinjovati.

Glede na navedeno in ZGD-1, sestavlja skupino AMZS d. d. za leto 2016 matična družba AMZS d. d. in dve odvisni družbi. V konsolidirane izkaze so tako vključeni računovodski izkazi obvladujoče družbe AMZS d. d. ter računovodski izkazi odvisne družbe Interservice d. o. o. in Izava d. o. o. Poslovanje družbe Interservice d. o. o. je za obdobje od 1. 1. 2016 do 30. 9. 2016 vključeno v okviru konsolidiranih izkazov, za obdobje od 1. 10. 2016 do 31. 12. 2016 pa je bilo poslovanje te družbe vključeno že v posamičnih računovodskih izkazih matične družbe.

V primeru obvladujoče družbe in od nje odvisnih družb gre za popolno uskupinjevanje, kar pomeni združevanje računovodskih izkazov obvladujoče družbe in od nje odvisnih družb od postavke do postavke, tako da se seštevajo sorodne postavke sredstev, dolgov, kapitala, prihodkov in odhodkov. Vse medsebojne transakcije, vključno z neuresničenimi dobički, ki izhajajo iz medsebojnih stanj in transakcij, so v skupinskih računovodskih izkazih izločene.

Razkritja posameznih postavk računovodskih izkazov skupine je treba gledati v povezavi z razkritji posameznih postavk računovodskih izkazov obvladujoče družbe.

## Izkaz poslovnega izida

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA SKUPINE AMZS d.d. za 2016					
v EUR	Pojasnila	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>A.</b>	<b>ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE</b>	<b>22.640.522</b>	<b>21.577.848</b>	<b>4,9%</b>	<b>100%</b>
<b>I.</b>	<b>Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu</b>	<b>22.604.986</b>	<b>21.520.804</b>	<b>5,0%</b>	<b>100%</b>
1.	Čisti prihodki od prodaje storitev	20.519.778	19.218.197	6,8%	91%
2.	Čisti prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala	1.866.132	2.105.913	-11,4%	8%
3.	Čisti prihodki od prodaje komisijnega blaga	219.076	196.694	11,4%	1%
<b>II.</b>	<b>Čisti prihodki od prodaje na trgu EU</b>	<b>34.380</b>	<b>56.176</b>	<b>-38,8%</b>	<b>0%</b>
1.	Čisti prihodki od prodaje storitev	34.237	53.187	-35,6%	0%
2.	Čisti prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala	143	2.989	-95,2%	0%
<b>III.</b>	<b>Čisti prihodki od prodaje na trgu izven EU</b>	<b>1.156</b>	<b>868</b>	<b>33,2%</b>	<b>0%</b>
1.	Čisti prihodki od prodaje storitev	1.156	868	33,2%	0%
<b>D.</b>	<b>SUBVENCIJE, DOTACIJE, REGRESI, KOMPENZACIJE IN DRUGI PRIHODKI, KI SO POVEZANI S POSLOVNIMI UČINKI</b>	<b>52.976</b>	<b>99.346</b>	<b>-46,7%</b>	<b>0%</b>
<b>E.</b>	<b>DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)</b>	<b>198.064</b>	<b>169.975</b>	<b>16,5%</b>	<b>1%</b>
<b>F.</b>	<b>KOSMATI DONOS OD POSLOVANJA</b>	<b>22.891.562</b>	<b>21.847.169</b>	<b>4,8%</b>	<b>101%</b>
<b>G.</b>	<b>POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>22.047.604</b>	<b>20.739.338</b>	<b>6,3%</b>	<b>97%</b>
<b>I.</b>	<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>7.923.236</b>	<b>7.505.180</b>	<b>5,6%</b>	<b>35%</b>
1.	Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	1.291.110	1.471.330	-12,2%	6%
2.	Stroški porabljenega materiala	1.090.226	1.078.218	1,1%	5%
3.	Stroški storitev	5.541.900	4.955.632	11,8%	24%
<b>II.</b>	<b>Stroški dela</b>	<b>11.331.676</b>	<b>10.534.096</b>	<b>7,6%</b>	<b>50%</b>
1.	Stroški plač	8.225.061	7.599.565	8,2%	36%
2.	Stroški pokojninskih zavarovanj	840.792	823.694	2,1%	4%
3.	Stroški drugih socialnih zavarovanj	609.065	562.194	8,3%	3%
4.	Drugi stroški dela	1.656.758	1.548.643	7,0%	7%
<b>III.</b>	<b>Odpisi vrednosti</b>	<b>2.398.705</b>	<b>2.286.596</b>	<b>4,9%</b>	<b>11%</b>
1.	Amortizacija	2.128.691	2.119.613	0,4%	9%
2.	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	208.985	22.667	822,0%	1%
3.	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	61.029	144.316	-57,7%	0%
<b>IV.</b>	<b>Drugi poslovni odhodki</b>	<b>393.987</b>	<b>413.466</b>	<b>-4,7%</b>	<b>2%</b>
1.	Rezervacije	2.178	28.231	-	0%
2.	Drugi stroški	391.809	385.235	1,7%	2%
<b>H.</b>	<b>DOBIČEK/IZGUBA IZ POSLOVANJA (F-G)</b>	<b>843.958</b>	<b>1.107.831</b>	<b>-23,8%</b>	<b>0</b>
<b>I.</b>	<b>FINANČNI PRIHODKI (I+II+III)</b>	<b>2.124</b>	<b>22.070</b>	<b>-90,4%</b>	<b>0%</b>
<b>I.</b>	<b>Finančni prihodki iz deležev</b>	<b>93</b>	<b>9.200</b>	<b>-99,0%</b>	<b>0%</b>
3.	Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	0	9.150	-100,0%	0%
4.	Finančni prihodki iz drugih naložb	93	50	86,0%	0%
<b>III.</b>	<b>Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>	<b>2.031</b>	<b>12.870</b>	<b>-84,2%</b>	<b>0%</b>
2.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	2.031	12.870	-84,2%	0%

v EUR	Pojasnila	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016	
<b>J.</b>	<b>FINANČNI ODHODKI (I+II+III)</b>	<b>9</b>	<b>129.453</b>	<b>225.181</b>	<b>-42,5%</b>	<b>1%</b>
<b>II.</b>	<b>Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>		<b>129.265</b>	<b>223.178</b>	<b>-42,1%</b>	<b>1%</b>
2.	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		73.695	148.115	-50,2%	0%
4.	Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		55.570	75.063	-26,0%	0%
<b>III.</b>	<b>Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>		<b>188</b>	<b>2.003</b>	<b>-90,6%</b>	<b>0%</b>
2.	Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti		172	1.649	-89,6%	0%
3.	Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		16	354	-95,5%	0%
<b>N.</b>	<b>DOBIČEK/IZGUBA IZ FINANČNEGA POSLOVANJA (I-J)</b>		<b>-127.329</b>	<b>-203.111</b>	<b>-37,3%</b>	<b>-1%</b>
<b>O.</b>	<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>10</b>	<b>51.484</b>	<b>46.165</b>	<b>11,5%</b>	<b>0%</b>
II.	Drugi finančni prihodki in ostali prihodki		51.484	46.165	11,5%	0%
<b>P.</b>	<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>11</b>	<b>14.797</b>	<b>19.658</b>	<b>-24,7%</b>	<b>0%</b>
<b>T.</b>	<b>DOBIČEK/IZGUBA IZ DRUGEGA POSLOVANJA (O-P)</b>		<b>36.687</b>	<b>26.507</b>	<b>38,4%</b>	<b>0%</b>
<b>U.</b>	<b>CELOTNI DOBIČEK (H+N+T)</b>		<b>753.316</b>	<b>931.227</b>	<b>-19,1%</b>	<b>3%</b>
<b>V.</b>	<b>DAVEK IZ DOBIČKA</b>	<b>12</b>	<b>84.499</b>	<b>98.501</b>	<b>-14,2%</b>	<b>0%</b>
<b>Z.</b>	<b>ODLOŽENI DAVKI</b>	<b>13</b>	<b>53.966</b>	<b>-13.507</b>	<b>-499,5%</b>	<b>0%</b>
<b>Ž.</b>	<b>ČISTI DOBIČEK/IZGUBA OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (U-V-Z)</b>		<b>614.851</b>	<b>846.233</b>	<b>-27,3%</b>	<b>3%</b>

## Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA SKUPINE AMZS d.d. za 2016					
v EUR		2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>A.</b>	<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>614.851</b>	<b>846.233</b>	<b>-27,3%</b>	<b>114%</b>
<b>B.</b>	<b>DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS V OBDOBJU</b>	<b>-77.510</b>	<b>67.444</b>	<b>-214,9%</b>	<b>-14%</b>
	Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslužki (zaslužki zaposlencev)	-77.510	10.579	-832,7%	-14%
	Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0	56.865	-100,0%	0%
<b>C.</b>	<b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (A+B)</b>	<b>537.341</b>	<b>913.677</b>	<b>-41,2%</b>	<b>100%</b>

## Bilanca stanja

BILANCA STANJA SKUPINE AMZS D.D. na dan 31.12.2016						
v EUR		Pojasnila	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 31.12.2016
<b>SREDSTVA</b>						
<b>A.</b>	<b>Dolgoročna sredstva</b>		<b>28.559.304</b>	<b>27.926.162</b>	<b>2,3%</b>	<b>88%</b>
<b>I.</b>	<b>Neopredm. sredstva in dolgor. aktivne časovne razmejitve</b>	<b>14</b>	<b>695.422</b>	<b>305.206</b>	<b>127,9%</b>	<b>2%</b>
1.	Dolgoročne premoženjske pravice in dr.neopredm.sred.		625.314	258.521	141,9%	2%
5.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		70.108	46.685	50,2%	0%
<b>II.</b>	<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>15</b>	<b>24.281.118</b>	<b>23.871.679</b>	<b>1,7%</b>	<b>75%</b>
1.	Zemljišča in zgradbe		21.434.208	20.646.560	3,8%	66%
	a) Zemljišča		7.344.454	7.458.140	-1,5%	23%
	b) Zgradbe		14.089.754	13.188.420	6,8%	43%
2.	Proizvajalne naprave in stroji		1.518.633	933.661	62,7%	5%
3.	Druge naprave in oprema		337.619	483.869	-30,2%	1%
4.	Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		990.658	1.807.589	-45,2%	3%
	a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		978.543	1.471.684	-33,5%	3%
	b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		12.115	335.905	-96,4%	0%
<b>III.</b>	<b>Naložbene nepremičnine</b>	<b>16</b>	<b>3.119.588</b>	<b>3.363.837</b>	<b>-7,3%</b>	<b>10%</b>
<b>IV.</b>	<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>17</b>	<b>91.989</b>	<b>91.989</b>	<b>0,0%</b>	<b>0%</b>
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		91.989	91.989	0,0%	0%
	c) Druge delnice in deleži		91.989	91.989	0,0%	0%
<b>V.</b>	<b>Dolgoročne poslovne terjatve</b>	<b>18</b>	<b>53.721</b>	<b>58.883</b>	<b>-8,8%</b>	<b>0%</b>
3.	Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		53.721	58.883	-8,8%	0%
<b>VI.</b>	<b>Odložene terjatve za davek</b>	<b>19</b>	<b>317.466</b>	<b>234.568</b>	<b>35,3%</b>	<b>1%</b>
<b>B.</b>	<b>Kratkoročna sredstva</b>		<b>3.652.301</b>	<b>3.367.971</b>	<b>8,4%</b>	<b>11%</b>
<b>I.</b>	<b>Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>344.392</b>	<b>-100,0%</b>	<b>0%</b>
<b>II.</b>	<b>Zaloge</b>	<b>21</b>	<b>305.227</b>	<b>344.680</b>	<b>-11,4%</b>	<b>1%</b>
1.	Material		41.417	22.939	80,6%	0%
3.	Proizvodi in trgovsko blago		263.261	321.606	-18,1%	1%
4.	Predujmi za zaloge		549	135	306,7%	0%
<b>IV.</b>	<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>23</b>	<b>1.491.155</b>	<b>1.958.293</b>	<b>-23,9%</b>	<b>5%</b>
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		1.278.820	1.163.333	9,9%	4%
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		212.335	794.960	-73,3%	1%
<b>V.</b>	<b>Denarna sredstva</b>	<b>24</b>	<b>1.855.919</b>	<b>720.606</b>	<b>157,5%</b>	<b>6%</b>
<b>C.</b>	<b>Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>25</b>	<b>334.484</b>	<b>330.795</b>	<b>1,1%</b>	<b>1%</b>
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>			<b>32.546.089</b>	<b>31.624.928</b>	<b>2,9%</b>	<b>100%</b>
<b>ZABILANČNA SREDSTVA</b>			<b>31</b>	<b>14.234.114</b>	<b>12.391.899</b>	<b>14,9%</b>

v EUR		Pojasnila			Odmik	Struktura
			31.12.2016	31.12.2015	2016/2015	31.12.2016
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>						
<b>A.</b>	<b>Kapital</b>	<b>26</b>	<b>20.429.223</b>	<b>21.162.622</b>	<b>-3,5%</b>	<b>63%</b>
<b>I.</b>	<b>Vpoklicani kapital</b>		4.685.946	4.685.946	0,0%	14%
1.	1. Osnovni kapital		4.685.946	4.685.946	0,0%	14%
<b>II.</b>	<b>Kapitalske rezerve</b>		<b>4.224.877</b>	<b>4.224.877</b>	<b>0,0%</b>	<b>13%</b>
<b>III.</b>	<b>Rezerve iz dobička</b>		<b>11.495.391</b>	<b>11.902.974</b>	<b>-3,4%</b>	<b>35%</b>
1.	Zakonske rezerve		955.898	955.898	0,0%	3%
2.	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		300.500	84	357638,1%	1%
3.	Lastne delnice kot odbitna postavka		(300.500)	(84)	357638,1%	-1%
4.	Statutarne rezerve		270.966	270.966	0,0%	1%
5.	Druge rezerve iz dobička		10.268.527	10.676.110	-3,8%	32%
<b>V.</b>	<b>Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti</b>		<b>(207.329)</b>	<b>(91.146)</b>	<b>127,5%</b>	<b>-1%</b>
<b>VI.</b>	<b>Preneseni čisti poslovni izid</b>		<b>107.167</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
<b>VII.</b>	<b>Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>		<b>123.171</b>	<b>439.971</b>	<b>-72,0%</b>	<b>0%</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>27</b>	<b>1.417.294</b>	<b>1.259.430</b>	<b>12,5%</b>	<b>4%</b>
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.142.069	1.053.297	8,4%	4%
2.	Druge rezervacije		30.410	28.231	7,7%	0%
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		244.815	177.902	37,6%	1%
<b>C.</b>	<b>Dolgoročne obveznosti</b>	<b>28</b>	<b>5.272.377</b>	<b>3.782.971</b>	<b>39,4%</b>	<b>16%</b>
<b>I.</b>	<b>Dolgoročne finančne obveznosti</b>		<b>4.962.337</b>	<b>3.470.720</b>	<b>43,0%</b>	<b>15%</b>
2.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank		3.577.039	2.418.754	47,9%	11%
4.	Druge dolgoročne finančne obveznosti		1.385.298	1.051.966	31,7%	4%
<b>II.</b>	<b>Dolgoročne poslovne obveznosti</b>		<b>310.040</b>	<b>312.251</b>	<b>-0,7%</b>	<b>1%</b>
2.	Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		0	47	-100,0%	0%
4.	Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		16.140	22.275	-27,5%	0%
5.	Druge dolgoročne poslovne obveznosti		293.900	289.929	1,4%	1%
<b>Č.</b>	<b>Kratkoročne obveznosti</b>	<b>29</b>	<b>4.781.774</b>	<b>4.866.859</b>	<b>-1,7%</b>	<b>15%</b>
<b>II.</b>	<b>Kratkoročne finančne obveznosti</b>		<b>1.801.366</b>	<b>2.336.286</b>	<b>-22,9%</b>	<b>6%</b>
2.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank		1.131.715	1.804.500	-37,3%	3%
4.	Druge kratkoročne finančne obveznosti		669.651	531.786	25,9%	2%
<b>III.</b>	<b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>		<b>2.980.408</b>	<b>2.530.573</b>	<b>17,8%</b>	<b>9%</b>
2.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.249.591	868.310	43,9%	4%
4.	Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		30.497	26.751	14,0%	0%
5.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti		1.700.320	1.635.512	4,0%	5%
<b>D.</b>	<b>Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>30</b>	<b>645.421</b>	<b>553.046</b>	<b>16,7%</b>	<b>2%</b>
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>			<b>32.546.089</b>	<b>31.624.928</b>	<b>2,9%</b>	<b>100%</b>
<b>ZABILANČNI VIRI SREDSTEV</b>		<b>31</b>	<b>14.234.114</b>	<b>12.391.899</b>	<b>14,9%</b>	



## Izkaz denarnih tokov

<b>IZKAZ DENARNIH TOKOV SKUPINE AMZS d.d.</b>			
<b>Neposredna metoda - različica I. v EUR</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Odmik 2016/2015</b>
<b>A Denarni tokovi pri poslovanju</b>			
<b>a) Prejemki pri poslovanju</b>	<b>64.289.333</b>	<b>59.378.344</b>	<b>8,3%</b>
Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	28.194.492	26.986.968	4,5%
Drugi prejemki pri poslovanju	36.094.841	32.391.376	11,4%
<b>b) Izdatki pri poslovanju</b>	<b>60.401.318</b>	<b>56.026.977</b>	<b>7,8%</b>
Izdatki za nakupe materiala in storitev	10.154.852	10.589.473	-4,1%
Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku	10.970.691	10.195.783	7,6%
Izdatki za davek iz dobička	87.646	0	-
Izdatki za druge dajatve vseh vrst	2.528.651	2.647.521	-4,5%
Drugi izdatki pri poslovanju	36.659.478	32.594.200	12,5%
<b>Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri c) poslovanju (a + b)</b>	<b>3.888.015</b>	<b>3.351.367</b>	<b>16,0%</b>
<b>B. Denarni tokovi pri naložbenju</b>			
<b>a) Prejemki pri naložbenju</b>	<b>574.375</b>	<b>184.378</b>	<b>211,5%</b>
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku	2.202	9.652	-77,2%
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	572.001	174.616	227,6%
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	172	110	56,4%
<b>b) Izdatki pri naložbenju</b>	<b>3.661.024</b>	<b>2.233.782</b>	<b>63,9%</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	209.502	239.625	-12,6%
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	3.451.522	1.985.876	73,8%
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb		8.281	-100,0%
<b>Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri c) naložbenju (a + b)</b>	<b>-3.086.649</b>	<b>-2.049.404</b>	<b>50,6%</b>
<b>C. Denarni tokovi pri financiranju</b>			
<b>a) Prejemki pri financiranju</b>	<b>5.335.000</b>	<b>4.460.000</b>	<b>19,6%</b>
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	3.290.000	0	-
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	2.045.000	4.460.000	-54,1%
<b>b) Izdatki pri financiranju</b>	<b>5.001.053</b>	<b>5.859.060</b>	<b>-14,6%</b>
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	102.961	219.996	-53,2%
Izdatki za vračila kapitala	300.416	0	-
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	1.586.462	1.787.018	-11,2%
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	2.795.000	3.710.000	-24,7%
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	216.214	142.046	52,2%
<b>Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri c) financiranju (a + b)</b>	<b>333.947</b>	<b>-1.399.060</b>	<b>-123,9%</b>
<b>Č. Končno stanje denarnih sredstev</b>	<b>1.855.919</b>	<b>720.606</b>	<b>157,5%</b>
<b>x) Denarni izid v obdobju (seštevek pribitkov Ac, Bc in Cc)</b>	<b>1.135.313</b>	<b>-97.097</b>	<b>-1269,3%</b>
<b>y) Začetno stanje denarnih sredstev</b>	<b>720.606</b>	<b>817.703</b>	<b>-11,9%</b>

## Izkaz gibanja kapitala

v EUR	IZKAZ GIBANJA KAPITALA SKUPINE AMZS d.d. za 2016										SKUPAJ KAPITAL
	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Rezerve nastale zaradi vrednotenja poštenih vrednosti	Preneseni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta		
			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lasne delnice kot odbitna postavka	Statutarne rezerve					
A.1. Stanje 31. decembra 2015	4.685.946	4.224.877	955.898	84	(84)	270.966	10.676.110	(91.146)	0	439.971	21.162.622
A.2. Stanje 1. januarja 2016	4.685.946	4.224.877	955.898	84	(84)	270.966	10.676.110	(91.146)	0	439.971	21.162.622
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	(300.416)	0	0	0	(213.351)	0	(513.767)
Nakup lastnih delnic					(300.416)						(300.416)
Izplačilo dividend									(213.351)	0	(213.351)
Celotni vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	0	(77.510)	0	614.851	537.341
B.2. poročevalskega obdobja											
Čisti poslovni izid poročevalskega obdobja										614.851	614.851
Druge sestavne vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja								(77.510)			(77.510)
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	300.416	0	0	(300.416)	(38.673)	320.518	(931.651)	(649.806)
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavne kapitala									491.680	(491.680)	0
Razporeditev dela čistega dobička na preneseni čisti poslovni izid									439.971	(439.971)	0
Oblikovanje rezerv za lastne delnice iz drugih sestavnih kapitala				300.416			(300.416)	(18.436)	18.436		0
Druge spremembe v kapitalu											
Sprostitev drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave							(107.167)		107.167		0
Druge zmanjšanja sestavnih kapitala								(20.237)	(736.736)		(756.973)
C. Stanje 31. decembra 2016	4.685.946	4.224.877	955.898	300.500	(300.500)	270.966	10.375.694	(207.329)	107.167	123.171	20.536.390
BILANČNI DOBIČEK									107.167	123.171	230.338

**IZKAZ GIBANJA KAPITALA SKUPINE AMZS d.d. za 2015**

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Nebvladujoči delež	SKUPAJ KAPITAL	
			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lasne delnice kot odbitna postavka	Statutarne rezerve						Druge rezerve iz dobička
A.1. Stanje 31. decembra 2014	4.685.946	4.224.877	955.898	84	(84)	270.966	10.676.110	(122.690)	(552.011)	257.892	(2.492)	20.394.496
A.2. Stanje 1. januarja 2015	4.685.946	4.224.877	955.898	84	(84)	270.966	10.676.110	(122.690)	(552.011)	257.892	(2.492)	20.394.496
<b>Spremembe lastniškega kapitala-</b>												
B.1. transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	(145.977)	0	0	(145.977)
izplačilo dividend									(145.977)	0		(145.977)
<b>Celotni vseobsegajoči donos</b>												
B.2. poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	31.420	36.450	846.233	0	914.103
Čisti poslovni izid poročevalskega obdobja										846.233		846.233
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih naložb								46.518				46.518
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja								(15.098)	36.450			21.352
<b>B.3. Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>124</b>	<b>661.538</b>	<b>(664.154)</b>	<b>2.492</b>	<b>0</b>
Razporeditev dela čistega dobička na preneseni čisti poslovni izid									257.892	(257.892)		0
Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala									406.262	(406.262)		0
Druge spremembe v kapitalu								124	(2.616)		2.492	0
<b>C. Stanje 31. decembra 2015</b>	<b>4.685.946</b>	<b>4.224.877</b>	<b>955.898</b>	<b>84</b>	<b>(84)</b>	<b>270.966</b>	<b>10.676.110</b>	<b>(91.146)</b>	<b>0</b>	<b>439.971</b>	<b>0</b>	<b>21.162.622</b>
<b>BILANČNI DOBIČEK</b>									<b>0</b>	<b>439.971</b>		<b>439.971</b>

## Pojasnila k računovodskim izkazom skupine

### Datum odobritve letnega poročila

Uprava družbe AMZS d. d. je odobrila (sprejela) letno uskupinjeno (računovodsko) poročilo skupine AMZS d. d. za obdobje od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016 dne 24. 4. 2017.

### Pojasnila k izkazu poslovnega izida skupine

#### Pojasnilo 1:

##### **ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE**

Čisti prihodki od prodaje (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu:	22.604.986	21.520.804	5,0%	99,8%
Čisti prihodki od prodaje storitev	20.519.778	19.218.197	6,8%	90,6%
čisti prihodki od prodaje storitev razen najemnin	19.652.756	18.364.832	7,0%	86,8%
čisti prihodki od najemnin	867.022	853.365	1,6%	3,8%
Čisti prihodki od prodaje trgovskega blaga	1.866.132	2.105.913	-11,4%	8,2%
Čisti prihodki od prodaje komisijskega blaga	219.076	196.694	11,4%	1,0%
Čisti prihodki od prodaje na trgu EU	34.380	56.176	-38,8%	0,2%
Čisti prihodki od prodaje na trgu izven EU	1.156	868	33,2%	0,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>22.640.522</b>	<b>21.577.848</b>	<b>4,9%</b>	<b>100,0%</b>

Prihodki od storitev vključujejo predvsem prihodke od opravljanja tehničnih pregledov, sklepanja zavarovanj avtomobilskega obveznega in kasko zavarovanja, registracij vozil in servisnih storitev, ki jih izkazuje obvladujoča družba in odvisna družba Interservice d. o. o. Obvladujoča družba izkazuje tudi prihodke izvajanja storitev pomoči na cesti, vleke vozil, storitev mobilnih garancij, programov Centra varne vožnje in prihodke izobraževanja kandidatov o cestno prometnih predpisih na teoretičnem in praktičnem področju. Odvisna družba Interservice d. o. o. izkazuje tudi prihodke storitev vzdrževanja opreme za tehnične preglede in prihodke izvedbe izobraževanja – obnavljanje znanja kontrolorjev in vodij tehničnih pregledov, obnavljanje znanja referentov in praktično usposabljanje referentov.

Pretežni del prihodkov od prodaje trgovskega blaga in materiala na domačem trgu se nanaša na prodajo rezervnih delov, prodajo opreme za tehnične preglede in drugega trgovskega blaga, namenjenega voznikom, ki ga prodajata obvladujoča družba in odvisna družba Interservice d. o. o. ter na prodajo avtomobilov Hyundai, ki jih je prodajala odvisna družba Interservice d. o. o.

Med prihodki od prodaje komisijskega blaga izkazujemo predvsem provizije od prodaje vinjet, ki se v pretežni meri nanašajo na obvladujočo družbo.

Iz skupinskih izkazov smo izločili čiste prihodke od prodaje, ustvarjene med družbami v skupini v višini 105.552 evrov.

#### Pojasnilo 2:

##### **SUBVENCIJE, DOTACIJE IN DRUGI PRIHODKI, KI SO POVEZANI S POSLOVNIMI UČINKI**

Skupina izkazuje 52.976 evrov prihodkov iz naslova subvencij in drugih prihodkov, povezanih s poslovnimi učinki, in se v višini 50.578 evrov nanašajo na matično družbo (pojasnilo 2

matične družbe) ter 2.398 evrov na odvisno družbo Interservice d. o. o. (prejete vzpodbude za zaposlovanje invalidov nad kvoto).

### Pojasnilo 3:

#### DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

Drugih poslovnih prihodkov s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki, ki predstavljajo prihodke iz odprave rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade, izterjane odpisane terjatve, odpisane obveznosti in prevrednotovalne poslovne prihodke ustvarjene pri prodaji osnovnih sredstev, izkazujemo v višini 198.064 evrov, od tega v matični družbi 189.586 evrov (pojasnilo 3 matične družbe) ter 8.478 evrov v odvisni družbi Interservice d. o. o. (pretežni del se nanaša na prihodke od prodaje osnovnih sredstev).

Drugi poslovni prihodki s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>Prevrednotovalni poslovni prihodki:</b>	<b>175.845</b>	<b>118.012</b>	<b>49,0%</b>	<b>88,8%</b>
Dobiček pri prodaji nekratkoročnih sredstev za prodajo	61.464	21.992	179,5%	31,0%
Dobiček od prodaje neopredmetenih in opredmetenih sredstev	35.993	13.340	169,8%	18,2%
Prihodki od odprave oslabitev terjatev	63.635	43.657	45,8%	32,1%
Drugi poslovni prihodki	14.753	39.023	-62,2%	7,4%
<b>Prihodki od odprave rezervacij:</b>	<b>22.219</b>	<b>51.963</b>	<b>-57,2%</b>	<b>11,2%</b>
Prihodki od odprave rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	22.219	51.963	-57,2%	11,2%
<b>SKUPAJ</b>	<b>198.064</b>	<b>169.975</b>	<b>16,5%</b>	<b>100,0%</b>

**Kosmati donos iz poslovanja** skupine AMZS d. d. znaša v letu 2016 v višini 22.891.562 evrov, kar je 4,8 % več kot v letu 2015. Največji delež v kosmatem donosu iz poslovanja predstavljajo čisti prihodki od prodaje storitev na domačem trgu.

**Poslovni odhodki** skupine AMZS d. d. v letu 2016 znašajo 22.047.604 in so 6,3 % višji glede na odhodke leta 2015. Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov predstavljajo stroški dela, in sicer 51,4 %.

Poslovne odhodke, dosežene med družbami v skupini, smo izločili v višini 89.565 evrov, od tega 61.104 evrov nabavne vrednosti prodanega blaga, 753 evrov stroškov materiala in 27.708 evrov stroškov storitev.

Poslovni odhodki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Stroški blaga, materiala in storitev	7.923.236	7.505.180	5,6%	35,9%
Stroški dela	11.331.676	10.534.096	7,6%	51,4%
Odpisi vrednosti	2.398.705	2.286.596	4,9%	10,9%
Drugi poslovni odhodki	393.987	413.466	-4,7%	1,8%
<b>SKUPAJ</b>	<b>22.047.604</b>	<b>20.739.338</b>	<b>6,3%</b>	<b>100%</b>

## Pojasnilo 4:

### STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

Stroški blaga, materiala in storitev (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>Nabavna vrednost prodanega blaga</b>	<b>1.291.110</b>	<b>1.471.330</b>	<b>-12,2%</b>	<b>16,3%</b>
<b>Stroški porabljenega materiala:</b>	<b>1.090.226</b>	<b>1.078.218</b>	<b>1,1%</b>	<b>13,8%</b>
Stroški materiala porabljenega pri naših storitvah	93.558	90.298	3,6%	1,2%
Stroški pomožnega materiala	0	3.109	-100,0%	0,0%
Stroški energije in goriva	637.724	655.178	-2,7%	8,0%
Stroški nadomestnih delov za osnovna sredstva in material za vzdrževanje	156.947	138.512	13,3%	2,0%
Odpis drobnega inventarja	14.346	16.722	-14,2%	0,2%
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	120.654	118.436	1,9%	1,5%
Drugi stroški materiala	66.997	55.963	19,7%	0,8%
<b>Stroški storitev:</b>	<b>5.541.900</b>	<b>4.955.632</b>	<b>11,8%</b>	<b>69,9%</b>
Stroški storitev za izvedbo naših storitev	1.631.948	1.562.650	4,4%	20,6%
Stroški transporta, telefonski in poštni stroški	351.564	282.085	24,6%	4,4%
Stroški storitev vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev	442.688	424.740	4,2%	5,6%
Najemnine za vozila, prostore, zemljišča, opremo	511.900	320.963	59,5%	6,5%
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	110.952	81.505	36,1%	1,4%
Stroški bančnih storitev, plačilnega prometa, zavarovanj	489.397	528.140	-7,3%	6,2%
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	683.341	557.772	22,5%	8,6%
Stroški reklame, reprezentance, sejmov	624.341	566.112	10,3%	7,9%
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti in dajatve	276.220	235.338	17,4%	3,5%
Stroški drugih storitev	419.549	396.327	5,9%	5,3%
<b>SKUPAJ</b>	<b>7.923.236</b>	<b>7.505.180</b>	<b>5,6%</b>	<b>100,0%</b>

Med intelektualnimi storitvami izkazujemo tudi stroške revizorskih storitev, ki za leto 2016 znašajo 11.550 evrov, od tega 9.550 za AMZS d.d. in 2.000 evrov za Interservice d.o.o.

## Pojasnilo 5:

### STROŠKI DELA

Stroški dela (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>Stroški plač:</b>	<b>8.225.061</b>	<b>7.599.565</b>	<b>8,2%</b>	<b>72,6%</b>
Plače zaposlenecv	7.043.548	6.430.845	9,5%	62,2%
Nadomestila plač zaposlenecv	1.181.513	1.168.720	1,1%	10,4%
<b>Stroški pokojninskih zavarovanj:</b>	<b>840.792</b>	<b>823.694</b>	<b>2,1%</b>	<b>7,4%</b>
Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	743.333	673.056	10,4%	6,6%
Prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje	97.459	150.638	-35,3%	0,9%
<b>Stroški socialnih zavarovanj</b>	<b>609.065</b>	<b>562.194</b>	<b>8,3%</b>	<b>5,4%</b>
<b>Drugi stroški dela:</b>	<b>1.656.758</b>	<b>1.548.643</b>	<b>7,0%</b>	<b>14,6%</b>
Regres za za letni dopust	435.667	409.924	6,3%	3,8%
Prevoz na delo	393.325	353.625	11,2%	3,5%
Prehrana med delom	542.412	518.760	4,6%	4,8%
Odpravnine in odškodnine	168.028	174.868	-3,9%	1,5%
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	103.359	79.330	30,3%	0,9%
Ostali stroški dela	13.967	12.136	15,1%	0,1%
<b>SKUPAJ</b>	<b>11.331.676</b>	<b>10.534.096</b>	<b>7,6%</b>	<b>100,0%</b>

### Razkrivanje stroškov dela:

<b>Bruto prejemki uprave in članov nadzornega sveta družbe AMZS d.d.</b>	
<b>Uprava:</b>	<b>v EUR</b>
Lucija Živa Sajevec	91.809
<b>SKUPAJ</b>	<b>91.809</b>
<b>Člani nadzornega sveta:</b>	<b>v EUR</b>
Anton Breznik, predsednik	3.566
Robert Štaba, član	2.110
Jožef Zimšek, član	2.324
Radomir Stojanović, član	2.114
Uroš Temlin, član	1.709
Jurij Kočar, član	2.124
<b>SKUPAJ</b>	<b>13.947</b>

Podatki o povprečnem številu zaposlenih v poslovnem letu razčlenjeni po skupinah glede na izobrazbo so v poslovnem delu poročila, v poglavju Zaposleni v skupini AMZS d. d.

## Pojasnilo 6:

### ODPISI VREDNOSTI

Odpisi vrednosti (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>Amortizacija</b>	<b>2.128.691</b>	<b>2.119.613</b>	<b>0,4%</b>	<b>88,7%</b>
<b>Prevrednotovalni poslovni odhodki:</b>	<b>270.014</b>	<b>166.983</b>	<b>61,7%</b>	<b>11,3%</b>
Prevrednotovalni poslovni odhodki neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	208.985	22.667	822,0%	8,7%
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	61.029	144.316	-57,7%	2,5%
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.398.705</b>	<b>2.286.596</b>	<b>4,9%</b>	<b>100%</b>

Večino odpisov vrednosti (88,7 %) predstavlja obračunana amortizacija. Uporabljena je metoda enakomernega časovnega amortiziranja.

V letu 2016 smo ohranili enak način obračunavanja amortizacije in enake amortizacijske stopnje kot v preteklem letu.

Prevrednotovalni odhodki se v višini 268.332 evrov nanašajo na obvladujočo družbo, kar je pojasnjeno pri pojasnilu 6 obvladujoče družbe ter 1.682 evrov na odvisno družbo Interservice d. o. o. (največji del se nanaša na znižanje vrednosti zalog rezervnih delov).

## Pojasnilo 7:

### DRUGI POSLOVNI ODHODKI

Drugi poslovni odhodki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>Rezervacije:</b>	<b>2.178</b>	<b>28.231</b>	<b>-92,3%</b>	<b>0,6%</b>
Rezervacije za tožbe	2.178	28.231	-92,3%	0,6%
<b>Drugi stroški:</b>	<b>391.809</b>	<b>385.235</b>	<b>1,7%</b>	<b>99,4%</b>
Prispevek za uporabo stavbnega zemljišča	151.308	147.885	2,3%	38,4%
Davek na finančne storitve	125.803	122.088	3,0%	31,9%
Izdatki za varstvo okolja	4.849	3.623	33,8%	1,2%
Nagrade dijakom in študentom na praksi	7.857	8.256	-4,8%	2,0%
Takse, sodni stroški	5.118	9.031	-43,3%	1,3%
Ostali stroški	96.874	94.352	2,7%	24,6%
<b>SKUPAJ</b>	<b>393.987</b>	<b>413.466</b>	<b>-4,7%</b>	<b>100%</b>

Pretežni del drugih poslovnih odhodkov v višini 332.699 evrov se nanaša na obvladujočo družbo (pojasnilo 7 obvladujoče družbe), odvisna družba Interservice d. o. o. izkazuje 43.152 evrov drugih poslovnih odhodkov (pretežni del se nanaša na nadomestila za stavbno zemljišče ter davek na finančne storitve), odvisna družba Izava d. o. o. pa 18.136 evrov (davek na finančne storitve).



Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Proizvajalni stroški opravljenih storitev	14.314.074	12.758.037	12,2%	69,0%
Stroški splošnih dejavnosti (nabave in uprave)	3.069.523	3.133.701	-2,0%	14,8%
Stroški prodajanja	3.372.897	4.847.600	-30,4%	16,2%
<b>SKUPAJ</b>	<b>20.756.494</b>	<b>20.739.338</b>	<b>0,1%</b>	<b>100%</b>

Razčlenitev stroškov po naravnih vrstah (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Nabavna vrednost prodanega blaga	1.291.110	1.471.330	-12,2%	5,9%
Stroški porabljenega materiala	1.090.226	1.078.218	1,1%	4,9%
Stroški storitev	5.541.900	4.955.632	11,8%	25,1%
Stroški dela	11.331.676	10.534.096	7,6%	51,4%
Amortizacija	2.128.691	2.119.613	0,4%	9,7%
Prevrednotovalni poslovni odhodki	270.014	166.983	61,7%	1,2%
Drugi poslovni odhodki (rezervacije, drugi stroški)	393.987	413.466	-4,7%	1,8%
<b>SKUPAJ</b>	<b>22.047.604</b>	<b>20.739.338</b>	<b>6,3%</b>	<b>100%</b>

**Dobiček iz poslovanja skupine** izkazujemo v 843.958 evrov in pomeni razliko med kosmatim donosom od poslovanja v višini 22.891.562 evrov, ki ga sestavljajo čisti prihodki prodaje in drugi poslovni prihodki s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki, in poslovnimi odhodki v višini 22.047.604 evrov.

## Pojasnilo 8:

### FINANČNI PRIHODKI

Finančni prihodki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Prihodki iz deležev v drugih družbah	0	9.150	-100,0%	0,0%
Prihodki iz drugih naložb	93	50	86,0%	4,4%
Prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	2.031	12.870	-84,2%	95,6%
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.124</b>	<b>22.070</b>	<b>-90,4%</b>	<b>100%</b>

Finančni prihodki se v višini 1.996 evrov nanašajo na obvladujočo družbo (pojasnilo 8 obvladujoče družbe), 127 evrov na odvisno družbo Interservice d. o. o. in 1 evro na Izavao d.o.o.

Iz finančnih prihodkov iz deležev v družbah v skupini smo izločili izplačilo dobička odvisne družbe Interservice d. o. o. obvladujoči družbi v višini 806.000 evrov, 50.000 evrov izplačila dobička Izave d. o. o. družbi Interservice d. o. o. ter 8.516 evrov prihodkov iz naslova obresti iz posojil med družbami v skupini.

## Pojasnilo 9:

### FINANČNI ODHODKI

Finančni odhodki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Odhodki za obresti iz posojil, prejetih od bank	73.695	148.115	-50,2%	56,9%
Odhodki za obresti iz finančnega najema	9.963	17.195	-42,1%	7,7%
Odhodki iz drugih finančnih obveznosti	45.607	57.868	-21,2%	35,2%
Odhodki iz obveznosti do dobaviteljev	172	1.649	-89,6%	0,1%
Odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	16	354	-95,5%	0,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>129.453</b>	<b>225.181</b>	<b>-42,5%</b>	<b>100%</b>

Finančni odhodki v višini 129.453 evrov se v celoti nanašajo na obvladujočo družbo (pojasnilo 9 obvladujoče družbe).

Iz skupinskega izkaza poslovnega izida smo izločili 8.516 evrov odhodkov iz naslova obresti iz posojil med družbami v skupini.

## Pojasnilo 10:

### DRUGI PRIHODKI

Drugi prihodki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Subvencije, dotacije in podobni prihodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	0	88	-100,0%	0,0%
Prejete odškodnine in kazni	48.607	32.018	51,8%	94,4%
Drugi finančni prihodki in ostali prihodki	2.877	14.059	-79,5%	5,6%
<b>SKUPAJ</b>	<b>51.484</b>	<b>46.165</b>	<b>11,5%</b>	<b>100%</b>

Obvladujoča družba izkazuje 51.452 evrov drugih prihodkov (pojasnilo 10 obvladujoče družbe), 32 evrov drugih prihodkov pa izkazuje odvisna družba Interservice d. o. o.

## Pojasnilo 11:

### DRUGI ODHODKI

Drugi odhodki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Denarne kazni in odškodnine	6.885	1.397	392,8%	46,5%
Ostali odhodki	7.912	18.261	-56,7%	53,5%
<b>SKUPAJ</b>	<b>14.797</b>	<b>19.658</b>	<b>-24,7%</b>	<b>100%</b>

Drugi odhodki se v višini 13.684 evrov nanašajo na obvladujočo družbo (pojasnilo 11 obvladujoče družbe), 1.113 evrov pa na odvisno družbo Interservice d. o. o.

## Pojasnilo 12:

### DAVEK IZ DOBIČKA

Skupina AMZS d. d. za leto 2016 izkazuje 84.499 evrov davka od dobička in se v višini 73.260 evrov nanaša na odvisno družbo Interservice d. o. o. za obdobje od januarja do septembra 2016 ter 11.239 evrov na odvisno družbo Izava d. o. o.

## Pojasnilo 13:

### ODLOŽENI DAVKI IN DAVEK OD DOBIČKA

Davek od dohodkov pravnih oseb in odloženi davki (v EUR)	2016	2015	Odmik 2016/2015
a) Celotni dobiček	753.316	931.227	-19,1%
b) Davek od dohodkov pravnih oseb	84.499	98.501	-14,2%
c) Odloženi davki	-53.966	13.507	-499,5%
<b>Čisti dobiček obračunskega obdobja (a+b+c)</b>	<b>614.851</b>	<b>846.233</b>	<b>-27,3%</b>

### Druga pojasnila

Prihodkov in poslovnih izidov področnih in območnih odsekov ne razkrivamo v celoti zaradi varovanja podatkov o donosnosti odsekov pred konkurenčnimi podjetji.

## Pojasnila k bilanci stanja skupine

Skupina AMZS d. d. izkazuje 32.546.089 evrov sredstev na dan 31. 12. 2016.

### Pojasnilo 14:

#### **NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**

Gibanje neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev (v EUR)	Premoženjske pravice in računalniška programska oprema	Premoženjske pravice in računalniška programska oprema v pridobivanju	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	Dobro ime	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>					
<b>Stanje 1.1.2016</b>	<b>495.726</b>	<b>205.715</b>	<b>46.685</b>	<b>169.024</b>	<b>917.150</b>
Pridobitve - nakupi	50.436	342.430	23.905		416.771
Priporočitev odvisnih družb				-169.024	-169.024
Prenos iz investicij v teku	112.756	-112.756			0
Zmanjšanja-izločitve, druga zmanjšanja	-739		-482		-1.221
Prenosi med kategorijami	36.483				36.483
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>694.662</b>	<b>435.389</b>	<b>70.108</b>	<b>0</b>	<b>1.200.159</b>
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>					
<b>Stanje 1.1.2016</b>	<b>442.920</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>169.024</b>	<b>611.944</b>
Priporočitev odvisnih družb				-169.024	-169.024
Amortizacija	26.375				26.375
Zmanjšanja-izločitve, druga zmanjšanja	-739				-739
Prenosi med kategorijami	36.181				36.181
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>504.737</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>504.737</b>
			<b>504.737</b>		
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2016</b>	<b>52.806</b>	<b>205.715</b>	<b>46.685</b>	<b>0</b>	<b>305.206</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2016</b>	<b>189.925</b>	<b>435.389</b>	<b>70.108</b>	<b>0</b>	<b>695.422</b>

**Neopredmetena dolgoročna sredstva** so sredstva obvladujoče družbe (računalniška programska oprema, premoženjske pravice in dolgoročne aktivne časovne razmejitve) v višini 695.422 evrov (pojasnilo 14 obvladujoče družbe). Dobro ime v višini 169.021 evrov, ki je nastalo pri prvem uskupinjevanju, kot razlika med nakupno vrednostjo 85 % poslovnega deleža družbe Avtošola AMZS d. o. o. in knjigovodsko vrednostjo družbe in je bilo zaradi dolgoletnega negativnega poslovanja družbe v letu 2013 v celoti slabljen, smo s pripojitvijo Avtošole AMZS d. o. o. izločili.

Neopredmetena sredstva skupine nimajo omejitve lastninske pravice in niso obremenjena. V letu 2016 ni bilo najetih posojil za ta sredstva.

## Pojasnilo 15:

### OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev (v EUR)	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	Opredmetena OS gradnji oz. izdelavi	Kratkoročni predujmi	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>							
Stanje 1.1.2016	7.458.140	28.978.496	8.704.654	3.227.329	1.471.684	338.323	50.178.626
Neposredna povečanja - nakupi	587.282	1.504.549	540.253	130.617	942.994	12.115	3.717.810
Prenos iz investicij v teku	173.000	838.800	420.317	4.018	-1.436.135		0
Zmanjšanja - prodaja	-1.647		-213.042				-214.689
Zmanjšanja- izločitve, druga zmanjšanja	-872.321	-35.151	-184.916	-27.515		-335.905	-1.455.808
Prenosi med kategorijami OOS		715	1.276.578	-40.216			1.237.077
Stanje 31.12.2016	7.344.454	31.287.409	10.543.844	3.294.233	978.543	14.533	53.463.016
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>							
Stanje 1.1.2016	0	15.790.076	7.770.993	2.743.460	0	2.418	26.306.947
Amortizacija		1.232.137	544.153	81.777			1.858.067
Prevrednotenje - slabitev		175.668					175.668
Zmanjšanja - prodaja			-177.695				-177.695
Zmanjšanja- izločitve, druga zmanjšanja		-2.344	-185.257	-30.869			-218.470
Prenosi med kategorijami OOS		2.118	1.073.017	-40.103			1.035.032
Skupaj 31.12.2016	0	17.197.655	9.025.211	2.754.265	0	2.418	28.979.549
Neodpisana vrednost 1.1.2016	7.458.140	13.188.420	933.661	483.869	1.471.684	335.905	23.871.679
Neodpisana vrednost 31.12.2016	7.344.454	14.089.754	1.518.633	539.968	978.543	12.115	24.483.467

Opredmetena osnovna sredstva so vrednotena po nabavni vrednosti. Pri amortiziranju uporabljamo metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so razkrite v poglavju računovodske usmeritve.

Opredmetena osnovna sredstva se skoraj v celoti nanašajo na sredstva AMZS d. d. (pojasnilo 15 obvladujoče družbe). V letu 2016 smo zaradi pripojitve odvisne družbe Interservice d. o. o. iz skupinskih izkazov izločili zemljišče v znesku 872.321 evrov (gre za dobro ime, ki je nastalo kot posledica razlike med nakupno vrednostjo družbe Interservice d. o. o. in knjigovodsko vrednostjo na dan nakupa in je bilo s 1. januarjem 2006, ko so začeli veljati novi računovodski standardi, preneseno na vrednost zemljišč).

Pomembnejša povečanja in zmanjšanja posameznih opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2016 v obvladujoči družbi so pojasnjena pri pojasnilu 15 obvladujoče družbe.

## Pojasnilo 16:

### NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Gibanje naložbenih nepremičnin (v EUR)	Zemljišča	Zgradbe	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>			
Stanje 1.1.2016	117.499	5.900.809	6.018.308
Stanje 31.12.2016	117.499	5.900.809	6.018.308
			0
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>			
Stanje 1.1.2016	0	2.654.471	2.654.471
Amortizacija		244.249	244.249
Skupaj 31.12.2016	0	2.898.720	2.898.720
Neodpisana vrednost 1.1.2016	117.499	3.246.338	3.363.837
Neodpisana vrednost 31.12.2016	117.499	3.002.089	3.119.588

Naložbene nepremičnine izkazuje le obvladujoča družba, kar je pojasnjeno pri pojasnilu 16 obvladujoče družbe.

## Pojasnilo 17:

### DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Dolgoročne finančne naložbe (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Druge delnice in deleži	91.989	91.989	0,0%	100,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>91.989</b>	<b>91.989</b>	<b>0,0%</b>	<b>100%</b>

Med naložbami v druge delnice in deleže izkazujemo naložbo obvladujoče družbe v Pokojninsko družbo A, d. d. v višini 91.989 evrov.

V skupinski bilanci je za leto 2016, pri delnicah in deležih v skupini, izločena naložba v odvisno družbo Izava d. o. o. v višini 12.519 evrov.

## Pojasnilo 18:

### DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Dolgoročnih poslovnih terjatev v skupini izkazujemo v višini 53.721 evrov in se v celoti nanašajo na obvladujočo družbo (pojasnilo 18 obvladujoče družbe).

## Pojasnilo 19:

### ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK

Terjatve za odloženi davek iz odbitnih začasnih razlik (v EUR)	Stanje 1.1.2016	Priporočitev odvisnih družb	Povečanje	Zmanjšanje	Stanje 31.12.2016
Terjatve za odloženi davek od oslabitev terjatev	138.450	3.384	398	56.436	85.796
Terjatve za odloženi davek od oslabitev finančnih naložb	126.210		21	126.032	199
Terjatve za odloženi davek od oblikovanih rezervacij - odpravnine ob upokojitvi	57.804	13.318	18.944	3.692	86.374
Terjatve za odloženi davek od oblikovanih rezervacij - jubilejne nagrade	16.569	3.783	551	66	20.837
Terjatve za odloženi davek od oblikovanih rezervacij - tožbe in druge rezervacije	2.400	0	489	0	2.889
Terjatve za odloženi davek od davčne izgube	0	0	121.371	0	121.371
<b>SKUPAJ</b>	<b>341.433</b>	<b>20.485</b>	<b>141.774</b>	<b>186.226</b>	<b>317.466</b>

V skupini AMZS d. d. izkazujemo 317.466 evrov terjatev za odloženi davek, ki se v celoti nanašajo na obvladujočo družbo (pojasnilo 19 obvladujoče družbe).

## Pojasnilo 20:

### SREDSTVA ZA PRODAJO

Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo (v EUR)	Zemljišča	SKUPAJ
<b>Knjigovodska vrednost 1.1.2016</b>	<b>344.392</b>	<b>344.392</b>
<b>Prodaja</b>	<b>-344.392</b>	<b>-344.392</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31.12.2016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

V začetku leta je obvladujoča družba AMZS d. d. med sredstvi za prodajo izkazovala zemljišča v višini 344.392 evrov, ki ga je v celoti prodala. Skupina AMZS d. d. tako na dan 31. 12. 2016 ne izkazuje več sredstev za prodajo.

## Pojasnilo 21:

### ZALOGE

Zaloge (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Material	41.417	22.939	80,6%	13,6%
Blago	263.261	321.606	-18,1%	86,3%
Predujmi za zaloge	549	135	306,7%	0,2%
<b>SKUPAJ</b>	<b>305.227</b>	<b>344.680</b>	<b>-11,4%</b>	<b>100%</b>

Zaloge, ki jih skupina AMZS d. d. konec leta 2016 izkazuje v višini 305.227 evrov in med katerimi so pretežni del zaloge trgovskega blaga, se v celoti nanašajo na obvladujočo družbo (pojasnilo 21 obvladujoče družbe).

Zaloge niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti.

## Pojasnilo 22:

### KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Skupina konec leta 2016 ne izkazuje kratkoročnih finančnih naložb.

## Pojasnilo 23:

### KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Kratkoročne poslovne terjatve (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	1.278.820	1.163.333	9,9%	85,8%
Kratkoročne terjatve do drugih	212.335	794.960	-73,3%	14,2%
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.491.155</b>	<b>1.958.293</b>	<b>-23,9%</b>	<b>100,0%</b>

Pretežni del kratkoročnih poslovnih terjatev se v višini 1.436.674 evrov nanaša na obvladujočo družbo (pojasnilo 23 obvladujoče družbe). Odvisna družba Izava d. o. o. izkazuje 54.481 evrov poslovnih terjatev (predvsem terjatve do kupcev).

Starostna struktura kratkoročnih poslovnih terjatev (v EUR)	nezapadlo	zapadlo	zapadlo do enega leta	zapadlo nad enim letom	Skupaj na dan 31.12.2016
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	920.389	648.360	361.017	287.343	1.568.749
Popravki vrednosti terjatev do kupcev v državi - oslabitve	0	-332.667	-46.068	-286.599	-332.667
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	26.953	21.960	15.785	6.175	48.913
Popravki vrednosti terjatev do kupcev v tujini - oslabitve	0	-6.175	0	-6.175	-6.175
<b>Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev</b>	<b>947.342</b>	<b>331.478</b>	<b>330.734</b>	<b>744</b>	<b>1.278.820</b>
Kratkoročni predujmi in varščine za storitve	0	11.166	11.031	135	11.166
Kratkoročne terjatve za obresti		1.751		1.751	1.751
Druge kratkoročne terjatve za vstopni DDV	158.456	0			158.456
Kratkoročne terjatve do državnih in drugih inštitucij	36.757	0			36.757
Ostale kratkoročne terjatve	5.109	113.560	982	112.578	118.669
Oslabitev vrednosti drugih kratkoročnih terjatev		-114.464		-114.464	-114.464
<b>Kratkoročne poslovne terjatve do drugih</b>	<b>200.322</b>	<b>12.013</b>	<b>12.013</b>	<b>0</b>	<b>212.335</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.147.664</b>	<b>343.491</b>	<b>342.747</b>	<b>744</b>	<b>1.491.155</b>

## Pojasnilo 24:

### DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Denarna sredstva v blagajni in na poti	139.199	74.337	87,3%	7,5%
Netvegani, takoj udenarljivi vrednostni papirji	185.976	159.456	16,6%	10,0%
Dobroimetje pri bankah in drugih fin. institucijah	1.530.744	486.813	214,4%	82,5%
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.855.919</b>	<b>720.606</b>	<b>157,5%</b>	<b>100,0%</b>

Med denarnimi sredstvi izkazujemo denarna sredstva na transakcijskih računih, gotovino v blagajni, terjatve do bank in drugih ustanov za plačila s karticami, terjatve za kupone in kreditna pisma, ki jih unovčimo pri Avto moto zvezi Slovenije.

Denarna sredstva skupine na dan 31. 12. 2016 znašajo 1.855.919 evrov, pri čemer predstavljajo denarna sredstva obvladujoče družbe 1.826.696 evrov (pojasnilo 24 obvladujoče



družbe), denarna sredstva odvisne družbe Izave d. o. o. pa znašajo 29.223 evrov in predstavljajo denar na transakcijskem računu.

#### Pojasnilo 25:

##### KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki	82.539	98.802	-16,5%	24,7%
Kratkoročno nezaračunani prihodki	1.944	9.750	-80,1%	0,6%
Vrednotnice	248.566	220.216	12,9%	74,3%
DDV od prejetih predujmov	1.435	2.027	-29,2%	0,4%
<b>SKUPAJ</b>	<b>334.484</b>	<b>330.795</b>	<b>1,1%</b>	<b>100%</b>

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve se v celoti nanašajo na obvladujočo družbo (pojasnilo 25 obvladujoče družbe).

#### Pojasnilo 26:

##### KAPITAL

Kapital (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
<b>Osnovni kapital</b>	<b>4.685.946</b>	<b>4.685.946</b>	<b>0,0%</b>	<b>22,9%</b>
<b>Kapitalske rezerve</b>	<b>4.224.877</b>	<b>4.224.877</b>	<b>0,0%</b>	<b>20,7%</b>
<b>Rezerve iz dobička:</b>	<b>11.495.391</b>	<b>11.902.974</b>	<b>-3,4%</b>	<b>56,3%</b>
- Zakonske rezerve	955.898	955.898	0,0%	4,7%
- Rezerve za lastne delnice	300.500	84	357638,1%	1,5%
- Lastne delnice kot odbitna postavka	(300.500)	(84)	357638,1%	-1,5%
- Statutarne rezerve	270.966	270.966	0,0%	1,3%
- Druge rezerve iz dobička	10.268.527	10.676.110	-3,8%	50,3%
<b>Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti</b>	<b>(207.329)</b>	<b>(91.146)</b>	<b>127,5%</b>	<b>-1,0%</b>
<b>Preneseni čisti poslovni izid</b>	<b>107.167</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0,5%</b>
<b>Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>	<b>123.171</b>	<b>439.971</b>	<b>-72,0%</b>	<b>0,6%</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>20.429.223</b>	<b>21.162.622</b>	<b>-3,5%</b>	<b>100%</b>

Kapitla skupine izkazujemo v višini 20.429.223 evrov in predstavlja 63 % obveznosti do virov sredstev skupine.

**Osnovni kapital** je izkazan v višini 4.685.946 evrov in se glede na leto 2015 ni spreminjal (pojasnilo 26 obvladujoče družbe). Iz skupinske bilance stanja je izločen osnovni kapital odvisne družbe Izava d. o. o. v višini 12.519 evrov.

**Kapitalske rezerve** znašajo 4.224.877 evrov in predstavljajo splošni prevrednotovalni popravek kapitala obvladujoče družbe, ki smo ga po novih računovodskih standardih s 1. 1. 2006 prenesli na kapitalske rezerve v skladu z novimi pravili računovodenja.

**Zakonske rezerve** v višini 955.898 evrov se v celoti nanašajo na obvladujočo družbo. Njihovo uporabo opredeljuje Zakon o gospodarskih družbah.

**Rezerve za lastne delnice** so na dan 31. 12. 2016 izkazane v znesku 300.500 evrov in se nanašajo na 37.592 lastnih delnic obvladujoče družbe.

**Lastne delnice kot odbitna postavka** v višini 300.500 evrov so od prejšnjih lastnikov odkupljene lastne delnice in se v skladu s SRS 2006 odštevajo od celotnega kapitala.

**Statutarne rezerve** znašajo 270.966 evrov in se v celoti nanašajo na obvladujočo družbo.

**Druge rezerve iz dobička** so izkazane v višini 10.268.527 evrov in se v celoti nanašajo na obvladujočo družbo (pojasnilo 26 obvladujoče družbe).

**Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti** so na dan 31. 12. 2016 negativne višini 207.329 evrov in se v celoti nanašajo na obvladujočo družbo (pojasnilo 26 obvladujoče družbe).

**Preneseni čisti poslovni izid** na dan 31. 12. 2016 znaša 107.167 evrov in se v celoti nanaša na obvladujočo družbo.

**Čisti poslovni izid poslovnega leta**, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe znaša 614.851 evrov. Del čistega poslovnega izida se je namenil za pokritje prenesene izgube, ki je nastala s pripojitvijo odvisnih družb. Konec leta 2016 skupina izkazuje 123.171 evrov nerazporejenega čistega dobička leta 2016.

## Pojasnilo 27:

### REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	922.729	813.862	13,4%	65,1%
Rezervacije za jubilejne nagrade	219.340	239.435	-8,4%	15,5%
Rezervacije za tožbe	30.410	28.231	7,7%	2,1%
Dolg. pasivne časovne razmejitve - mobilne garancije	244.311	176.973	38,0%	17,2%
Prejete državne podpore - za zaposlitev invalidov	504	929	-45,7%	0,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.417.294</b>	<b>1.259.430</b>	<b>12,5%</b>	<b>100%</b>

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve izkazuje samo obvladujoča družba (pojasnilo 27 obvladujoče družbe).

### Gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve (v EUR)	Stanje				Stanje 31.12.2016
	1.1.2016	Oblikovanje	Poraba	Odprava	
Dolgoročne rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade	1.053.297	271.873	118.451	64.650	1.142.069
Rezervacije za tožbe	28.231	2.179	0	0	30.410
Dolg. pasivne časovne razmejitve - mobilna garancija	176.973	217.338	13.252	136.748	244.311
Prejete državne podpore	929	13.494	13.919	0	504
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.259.430</b>	<b>504.884</b>	<b>145.622</b>	<b>201.398</b>	<b>1.417.294</b>

## Pojasnilo 28:

### **DOLGOROČNE OBVEZNOSTI**

Dolgoročne finančne obveznosti (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Dolgoročne obveznosti do bank	3.577.039	2.418.754	47,9%	72,1%
Dolgoročne obveznosti iz finančnega najema	28.892	217.203	-86,7%	0,6%
Dolgoročna posojila, prejeta pri podjetjih v državi	1.356.406	834.763	62,5%	27,3%
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.962.337</b>	<b>3.470.720</b>	<b>43,0%</b>	<b>100%</b>

Zapadlost dolgoročnih finančnih obveznosti (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Zapadlost nad enim do pet let	3.482.169	2.878.350	21%	70,2%
Zapadlost nad pet let	1.480.168	592.370	150%	29,8%
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.962.337</b>	<b>3.470.720</b>	<b>43,0%</b>	<b>100,0%</b>

Dolgoročne finančne obveznosti izkazujemo v skupini v višini 4.962.337 evrov in se v celoti nanašajo na obvladujočo družbo (pojasnilo 28 obvladujoče družbe).

Dolgoročne poslovne obveznosti (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	47	0,0%	0,0%
Dolgoročni dobljeni predujmi in varščine	16.140	22.275	-27,5%	5,2%
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	293.900	289.929	1,4%	94,8%
<b>SKUPAJ</b>	<b>310.040</b>	<b>312.251</b>	<b>-0,7%</b>	<b>100%</b>

Zapadlost dolgoročnih poslovnih obveznosti (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Zapadlost nad enim do pet let	100.754	161.638	-37,7%	32,5%
Zapadlost nad pet let	209.286	150.613	39,0%	67,5%
<b>SKUPAJ</b>	<b>310.040</b>	<b>312.251</b>	<b>-0,7%</b>	<b>100,0%</b>

Dolgoročne poslovne obveznosti izkazujemo v skupini v višini 310.040 evrov in se v celoti nanašajo na obvladujočo družbo (pojasnilo 28 obvladujoče družbe).

## Pojasnilo 29:

### KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročne finančne obveznosti (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Kratkoročna posojila, prejeta pri bankah v državi	1.131.715	1.804.500	-37,3%	62,8%
Kratkoročna posojila, prejeta od podjetij v državi	478.356	348.726	37,2%	26,6%
Kratkoročne obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida	3.204	0	0,0%	0,2%
Kratkoročne obveznosti iz finančnega najema	188.091	183.060	2,7%	10,4%
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.801.366</b>	<b>2.336.286</b>	<b>-22,9%</b>	<b>100%</b>

Kratkoročne finančne obveznosti v višini 1.801.366 evrov izkazuje le obvladujoča družba (pojasnilo 29 obvladujoče družbe).

Kratkoročne poslovne obveznosti (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	1.249.591	868.310	43,9%	41,9%
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	30.497	26.751	14,0%	1,0%
Druge kratkoročne obveznosti	1.700.320	1.635.512	4,0%	57,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.980.408</b>	<b>2.530.573</b>	<b>17,8%</b>	<b>100%</b>

Na dan 31. 12. 2016 skupina AMZS d. d. izkazuje 2.980.408 evrov kratkoročnih poslovnih obveznosti. Pretežni del kratkoročnih poslovnih obveznosti v višini 2.966.461 evrov izkazuje obvladujoča družba (pojasnilo 29 obvladujoče družbe). Odvisna družba Izava d. o. o. izkazuje 13.947 evrov kratkoročnih poslovnih obveznosti (3.203 evrov obveznosti do dobaviteljev, 3.126 evrov obveznosti za plačilo davka od dohodka pravnih oseb, 1.102 evrov obveznosti za davek na finančne storitve, 1.419 evrov obveznosti po pogodbah o delu, preostanek v višini 5.097 evrov pa se nanaša na obveznosti do zaposlenih za plače in prispevke ter odtegljaje od plač).

Kratkoročne poslovne obveznosti (v EUR)	nezapadlo	zapadlo	zapadlo do enega leta	zapadlo nad enim letom	Skupaj na dan 31.12.2016
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	1.104.292	145.299	145.233	66	1.249.591
Prejeti kratkoročni predujmi in varščine	3.555	26.942	8.563	18.379	30.497
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun	519.617	1.949	888	1.061	521.566
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	889.550	0	0	0	889.550
Obveznosti do državnih in drugih institucij	231.299	0	0	0	231.299
Druge kratkoročne obveznosti	53.772	4.133	4.133	0	57.905
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.802.085</b>	<b>178.323</b>	<b>158.817</b>	<b>19.506</b>	<b>2.980.408</b>

### Pojasnilo 30:

#### KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Vnaprej vračunani stroški in odhodki	499.835	285.139	75,3%	77,4%
Kratkoročno odloženi prihodki	143.701	266.086	-46,0%	22,3%
DDV od danih predujmov	1.885	1.821	3,5%	0,3%
<b>SKUPAJ</b>	<b>645.421</b>	<b>553.046</b>	<b>16,7%</b>	<b>100%</b>

Večji del kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev ima obvladujoča družba v višini 644.836 evrov (pojasnilo 30 obvladujoče družbe). Odvisna družba Izava d. o. o. izkazuje le 585 evrov vnaprej vračunanih stroškov.

### Pojasnilo 31:

#### ZABILANČNA EVIDENCA

Zabilančna evidenca (v EUR)	31.12.2016	31.12.2015	Odmik 2016/2015	Struktura 2016
Najeta, izposojena in zakupljena tuja sredstva	865	865	0,0%	0,0%
Menice in drugi vrednostni papirji, prejeti za zavarovanje plačil	196.947	196.946	0,0%	1,4%
Blago, prejeto v komisijsko prodajo	4.578.909	4.097.822	11,7%	32,2%
Dana zavarovanja kot jamstvo za plačilo obveznosti	9.456.951	8.095.776	16,8%	66,4%
Drugi aktivni zunajbilančni konti	442	490	-9,8%	0,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>14.234.114</b>	<b>12.391.899</b>	<b>14,9%</b>	<b>100%</b>

#### Pogojne obveznosti in terjatve

Pogojne obveznosti in terjatev izkazuje samo obvladujoča družba, in sicer v višini 14.234.114 evrov (pojasnilo 31 obvladujoče družbe).

#### Dogodki po datumu bilance stanja

Po datumu bilance stanja ni bilo pomembnih dogodkov, ki bi imeli vpliv na postavke računovodskih izkazov skupine AMZS d. d. za leto 2016 in zaradi katerih bi bilo treba popraviti računovodske izkaze za poslovno leto 2016, ali jih razkriti v razkritjih.

Družba AMZS d.d. in odvisne družbe v letu 2016 niso izvajale poslovnih operacij, ki niso izkazane v bilanci stanja in iz katerih bi lahko izhajala pomembna tveganja ali koristi, ki bi jih bilo v takem primeru za oceno finančnega stanja družbe potrebno razkriti.

Društvo Avto-moto zveza Slovenije, ki ima 81,84 % delež v kapitalu družbe AMZS d. d. ni zavezano k pripravi računovodskih izkazov. Konsolidirano letno poročilo Skupine AMZS d. d. zato pripravlja obvladujoča družba AMZS d. d. in se hrani na sedežu družbe AMZS d. d., na Dunajski cesti 128a, v Ljubljani.

#### Podpis letnega poročila za leto 2016 in njegovih sestavnih delov

Direktorica družbe AMZS d. d. je seznanjena z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe AMZS d. d. in Skupine AMZS d. d. za leto 2016 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom

## **POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA**

*Delničarjem družbe AMZS družba za opravljanje storitev članom AMD in drugim udeležencem v cestnem prometu d.d., Ljubljana*

### **Mnenje**

*Revidirali smo priložene skupinske računovodske izkaze gospodarske družbe AMZS družba za opravljanje storitev članom AMD in drugim udeležencem v cestnem prometu d.d., Dunajska cesta 128 A, Ljubljana, in njenih odvisnih družb, ki vključujejo skupinsko bilanco stanja na dan 31. decembra 2016, skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz drugega vseobsegajočega donosa, skupinski izkaz gibanja kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.*

*Po našem mnenju priloženi skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe AMZS družba za opravljanje storitev članom AMD in drugim udeležencem v cestnem prometu d.d., Dunajska cesta 128 A, Ljubljana, in njenih odvisnih družb na dan 31. 12. 2016 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto, v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in Pravili skrbnega računovodenja (PSR 10 – Konsolidiranje).*

### **Podlaga za mnenje**

*Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku »Revizorjeva odgovornost za revizijo skupinskih računovodskih izkazov«. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.*

*Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.*

### **Druge informacije**

*Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila skupine AMZS in družbe AMZS d.d., vendar ne vključujejo skupinskih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.*

*Naše mnenje o skupinskih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.*

*V povezavi z opravljeno revizijo skupinskih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne s skupinskimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem ni nič takega, o čemer bi morali poročati. Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi in je pripravljeno v skladu z veljavnimi pravnimi zahtevami.*

### **Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za skupinske računovodske izkaze**

*Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu , v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in Pravili skrbnega računovodenja (PSR 10 – Konsolidiranje) in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.*



REVIZIJSKA DRUŽBA d.o.o. PTUJ

*Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenja, razen, če namerava poslovodstvo skupino kot podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.*

### **Revizorjeva odgovornost za revizijo skupinskih računovodskih izkazov**

*Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so skupinski računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh skupinskih računovodskih izkazov.*

*Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:*

- *prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v skupinskih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;*
- *opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;*
- *presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;*
- *na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;*
- *ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;*
- *pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.*

Ptuj, 19. 6. 2017

**AUDITOR**  
REVIZIJSKA DRUŽBA d.o.o. Ptuj  
direktorica  
dr. ERIKA TURIN, univ. dipl. ekon.  
pooblaščená revizorka